Investors' Guide 2008

東京ガス株式会社
Tokyo Gas Co., Ltd.

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl=159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf=0.0283 m^3
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ=10^6J=238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu=1.054 kJ=0.252 kcal MMBtu=1 million Btu=100万Btu =1,054 MJ=252,000 kcal≈25 m^3 of natural gas ≒天然ガス25m^3

LNG (liquefied natural gas)
（液化天然ガス）

Volume conversion 数量換算

1 ton≈1,220 m^3 of natural gas
1トン≒天然ガス1,220m^3

1 million ton≈1.22 billion m^3 of natural gas
100万トン≒天然ガス12.2億m^3

Calorie conversion 熱量換算

1 ton≈1.4 kl of crude oil=8.8 bbl of crude oil
1トン≒原油1.4kℓ＝原油8.8bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl≈92,000 tons of LNG≈112 million m^3 of natural gas
LNGタンク　LNG20万kℓタンク≒LNG9.2万トン≒天然ガス1億12百万m^3

LNG carrier with a capacity of 145,000 m^3≈67,000 tons of LNG≈81 million m^3 of natural gas
LNGタンカー　LNG14万5千m^3≒LNG6.7万トン≒天然ガス81百万m^3

DOWN LOAD

The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)
このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

Corporate Profile 会社概要

Tokyo Gas Co., Ltd. is based in metropolitan Tokyo and the Kanto region, where demand for energy is growing strongly. As Japan's largest gas company, Tokyo Gas serves over 10 million customers. To make the most of business opportunities such as progress in deregulation and more intense competition among energy suppliers, the Tokyo Gas Group works on the "Medium-term management plan, FY2006 – 2010" from April 2006. Under this plan, the Tokyo Gas Group, as the leading total energy business, with natural gas as its cornerstone, aims to achieve sustainable growth and development and to meet the expectations of its customers and shareholders.

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,000万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギー業界の規制緩和の進展と企業間競合の激化をビジネスチャンスとして活かすために、2006年4月から「2006～2010年度グループ中期経営計画」に取り組んでいます。天然ガスを基軸とする総合エネルギー事業のトップランナーとして、持続的に成長・発展し続ける企業グループを目指し、お客さま・株主の皆さまの期待にこたえられるよう努力しています。

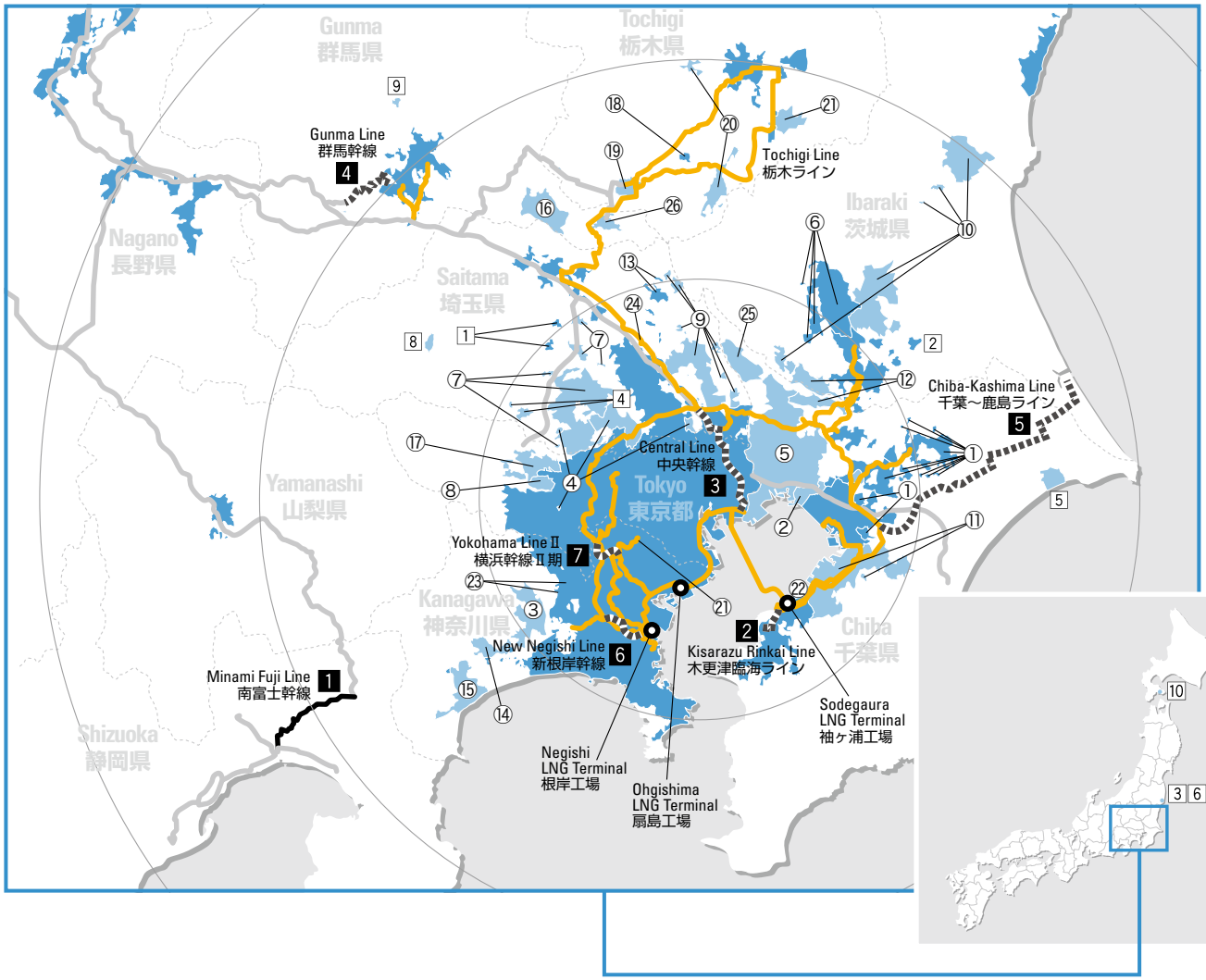
Contents 目次

Tokyo Gas City Gas Business ····· 02
Production Data ····· 02
Energy Statistics ····· 04
Gas Rate Data ····· 05
Gas Resource Data ····· 06
Gas Sales Volume (Non-consolidated) ····· 08
Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated) ····· 10
Gas Demand for Power Generation ····· 10
Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated) ····· 12
R&D Data ····· 12
Personnel Data ····· 13
Capital Expenditures and Depreciation ····· 14
Bonds, Loans and Debts (Consolidated) ····· 14
Financial Data 〈Segment Information〉 (Consolidated) ····· 16
Financial Data 〈Profitability and Growth〉 ····· 18
Financial Data 〈Efficiency and Soundness〉 ····· 20
Financial Data 〈Performance Indicators〉 ····· 22
Balance Sheets (Ten-year Consolidated) ····· 24
Statements of Income (Ten-year Consolidated) ····· 26
Statements of Cash Flows (Three-year Consolidated) ····· 26
Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated) ····· 28
Statements of Income (Ten-year Non-consolidated) ····· 30
Accounting Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated) 30
Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated) ····· 32
Main Consolidated Subsidiaries ····· 35
Milestones ····· 36
Investor Information ····· 37

東京ガスの都市ガス事業 ····· 02
生産関連データ ····· 02
エネルギー関連データ ····· 04
ガス料金データ ····· 05
原料関連データ ····· 06
ガス販売量（単体） ····· 08
空調用途需要の動向（単体） ····· 10
発電用途需要の動向 ····· 10
業種別ガス販売量（単体） ····· 12
研究開発関連データ ····· 12
人事データ ····· 13
設備投資額・減価償却費 ····· 14
借入金内訳（連結） ····· 14
財務データ〈セグメント情報〉（連結） ····· 16
財務データ〈収益性／成長性〉 ····· 18
財務データ〈効率性／安全性〉 ····· 20
財務データ〈投資指標〉 ····· 22
貸借対照表（連結・10年分） ····· 24
損益計算書（連結・10年分） ····· 26
キャッシュ・フロー計算書（連結・3年分） ····· 26
貸借対照表（単体・10年分） ····· 28
損益計算書（単体・10年分） ····· 30
営業費明細（単体） ····· 30
他エネルギー公益企業との比較（連結） ····· 32
主要連結子会社 ····· 35
沿革 ····· 36
株式情報 ····· 37

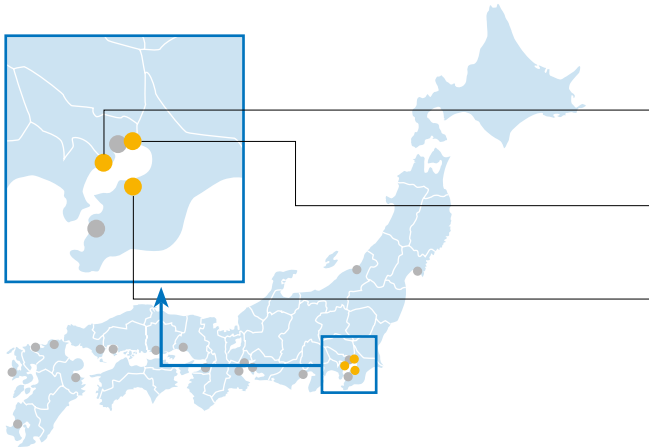
Tokyo Gas City Gas Business 東京ガスの都市ガス事業

Tokyo Gas Group Service Area 東京ガスグループの供給エリア図



Production Data 生産関連データ

Japan' s LNG Terminals 日本のLNG基地



Tokyo Gas LNG Terminals 東京ガスのLNG基地

	Start of operation 操業開始	Import volume FY2007 2007年度受入実績
Negishi LNG Terminal 根岸工場	1966年	3.550 million ton/year 355.0万トン／年
Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	1998年	2.435 million ton/year 243.5万トン／年
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦工場	1973年	4.819 million ton/year 481.9万トン／年

● Tokyo Gas LNG terminals handle approximately 16% of total import volume to Japan.
東京ガスの工場で扱うLNG量は全国の約16%

Wholesale Customers by pipelines (As of March 31, 2008) (26 entities)

導管接続卸供給先ガス事業者（2008年3月31日時点）(26社)

Entity	事業者名	Start of supply 供給開始
① Chiba Gas	千葉ガス	1968/09
② Narashino City	習志野市企業局	1974/01
③ Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12
④ Daito Gas	大東ガス	1975/09
⑤ Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03
⑥ Tsukuba Gakuen Gas	筑波学園ガス	1979/01
⑦ Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08
⑧ Akishima Gas	昭島ガス	1988/09
⑨ Tosai Gas	東彩ガス	1988/12
⑩ Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12
⑪ Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09
⑫ Higashinihon Gas	東日本ガス	1993/07
⑬ Washimiya Gas	鷲宮ガス	1995/12
⑭ Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04
⑮ Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08
⑯ Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12
⑰ Buyo Gas	武陽ガス	2003/04
⑱ Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09
⑲ Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10
⑳ Kitanihon Gas	北日本ガス	2006/04
㉑ Nihon Gas	日本瓦斯	2006/04
㉒ Kanto Natural Gas Development	関東天然瓦斯開発	2006/12
㉓ Tojo Gas	東上ガス	2007/01
㉔ Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01
㉕ Noda Gas	野田ガス	2007/08
㉖ Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11

- Tokyo Gas Group service area　東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers　東京ガス卸供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines　東京ガスパイプライン（高圧等）
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines under construction
  東京ガス建設中パイプライン（高圧）
- Tokyo Gas-invested high-pressure transmission pipelines　東京ガス出資パイプライン（高圧）
- High-pressure transmission pipelines of other companies　他社パイプライン（高圧）

1	Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and Teikoku Oil Co., Ltd. 静岡ガス（株）・帝国石油（株）との共同パイプライン	
2	Scheduled to operate in October 2008	2008年10月使用開始予定
3	Scheduled to operate in October 2009 Ⅰ Scheduled to operate in October 2010 Ⅱ	Ⅰ期 2009年10月使用開始予定 Ⅱ期 2010年10月使用開始予定
4	Scheduled to operate in March 2010	2010年 3月使用開始予定
5	Scheduled to operate in December 2010	2010年12月使用開始予定
6	Scheduled to operate in October 2013	2013年10月使用開始予定
7	Scheduled to operate in October 2013	2013年10月使用開始予定

Wholesale Customers of LNG (11 entities)

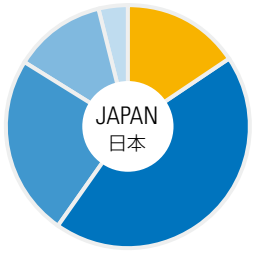
LNG販売先ガス事業者 (11社)

Entity	事業者名	Start of supply 供給開始
1 Shoei Gas	松栄ガス	1975/12
2 Miho Gas	美浦ガス	1977/10
3 Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01
4 Seibu Gas	西武ガス	1988/07
5 Sobu Gas	総武ガス	1991/11
6 Iwaki Gas	いわきガス	1992/05
7 Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07
8 Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04
9 Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05
10 Hokkaido Gas	北海道ガス	2005/11
11 Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03

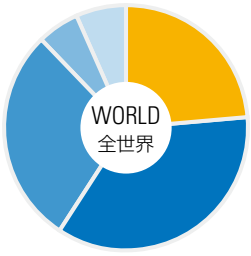
Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
1,155,000kℓ 115.5万kℓ	570 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー出荷設備有
600,000kℓ 60万kℓ	856 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭のLNG基地
1,610,000kℓ 161万kℓ	925 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有

Energy Statistics エネルギー関連データ

Japan and Global Primary Energy Consumption Volume (2007) 日本と世界の一次エネルギー消費量（2007年）



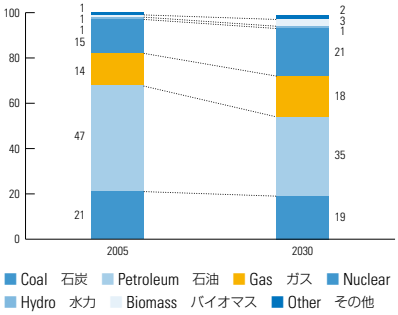
15.7% Natural Gas 天然ガス
44.2% Petroleum 石油
24.2% Coal 石炭
12.2% Nuclear 原子力
3.7% Hydro 水力



23.8% Natural Gas 天然ガス
35.6% Petroleum 石油
28.6% Coal 石炭
5.6% Nuclear 原子力
6.4% Hydro 水力

Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2008 出典：BP Statistical Review of World Energy, June 2008

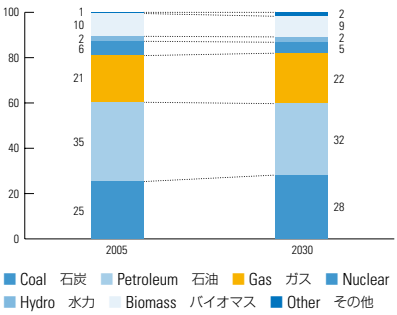
Primary Energy Demand Outlook for Japan (%)
日本の一次エネルギー需要見通し（%）



Coal 石炭 Petroleum 石油 Gas ガス Nuclear 原子力
Hydro 水力 Biomass バイオマス Other その他

● Source: IEA "World Energy Outlook 2007" 出典：IEA「World Energy Outlook 2007」

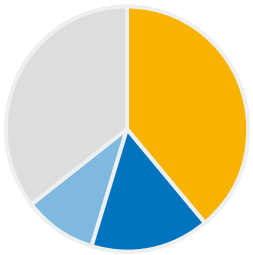
Global Primary Energy Demand Outlook for World (%)
世界の一次エネルギー需要見通し（%）



Coal 石炭 Petroleum 石油 Gas ガス Nuclear 原子力
Hydro 水力 Biomass バイオマス Other その他

● Source: IEA "World Energy Outlook 2007" 出典：IEA「World Energy Outlook 2007」

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (Fiscal Year Ended March 31, 2006)
各主要エリアにおける国内総生産（GDP）の割合（2005年度）



39.2% Tokyo Area 東京エリア
15.6% Osaka Area 大阪エリア
9.8% Nagoya Area 名古屋エリア

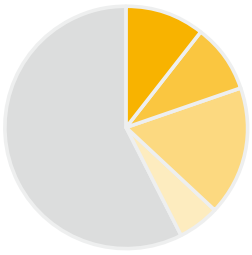
Total ¥516.1 trillion
総額 516 兆 1,662 億円

Source: Cabinet Office, Government of Japan
出典：内閣府「国民経済関連計算」

● The Tokyo area includes Tokyo, plus Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi and Nagano prefectures.
The Osaka area includes Osaka, as well as Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara and Wakayama prefectures.
The Nagoya area includes Aichi, Gifu and Mie prefectures.

東京エリア：東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア：大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア：愛知県、岐阜県、三重県

Gas Sales Volume of Tokyo Gas by Sector (Consolidated) and in Japan (Fiscal Year Ended March 31, 2008) (million m³, 45 MJ/m³)
東京ガスの用途別販売量（連結）・全国都市ガス販売量（2007年度）
（百万m³、45MJ/m³）



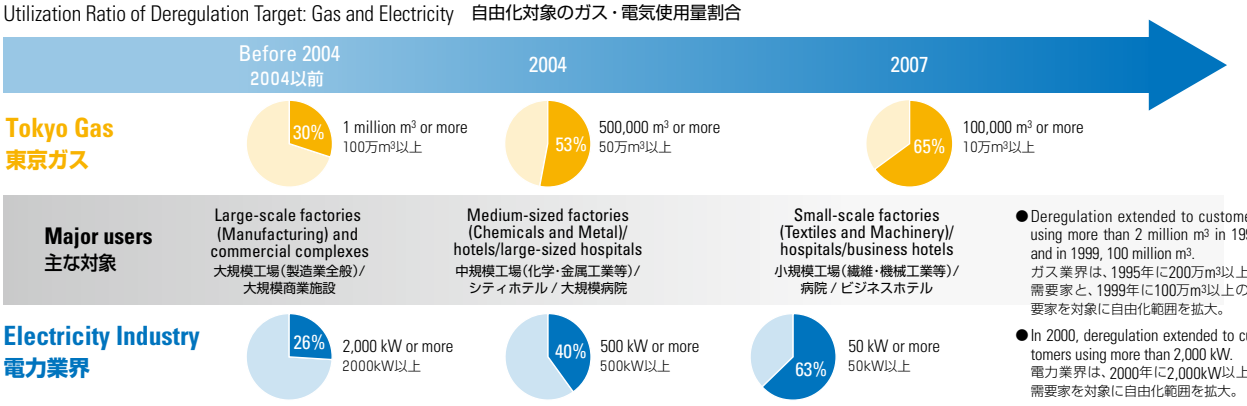
3,529 Residential 家庭用
3,126 Commercial 商業用・公用および医療用
5,732 Industrial 工業用
1,828 Wholesale 卸供給

Japan	全国	33,391 (100%)
Tokyo Gas	東京ガス	14,215 (42.6%)

● Source: The Japan Gas Association HP (Gas Sales Volume JGA Newsletter)
出典：社団法人日本ガス協会 HP「ガス販売量速報」

Deregulation Schedule　ガスと電力の自由化スケジュール

Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity　自由化対象のガス・電気使用量割合

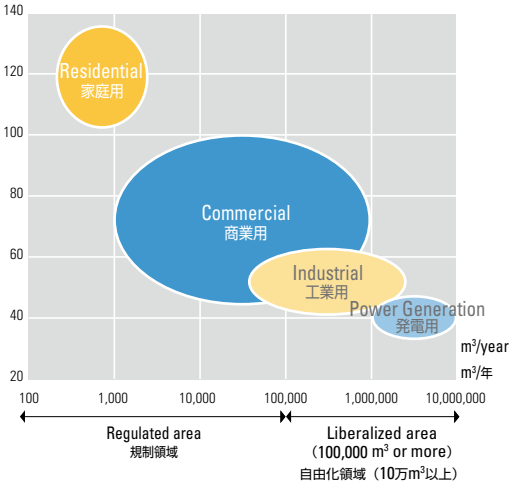


- Deregulation extended to customers using more than 2 million m³ in 1995, and in 1999, 100 million m³.
  ガス業界は、1995年に200万m³以上の需要家と、1999年に100万m³以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。
- In 2000, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW.
  電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。

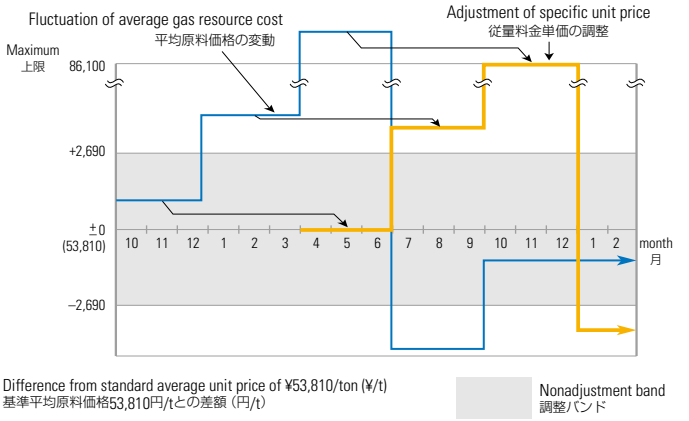
Gas Rate Data　ガス料金データ

Average Gas Rates (Approximation) (¥/m³)

ガス料金標準イメージ (円/m³)



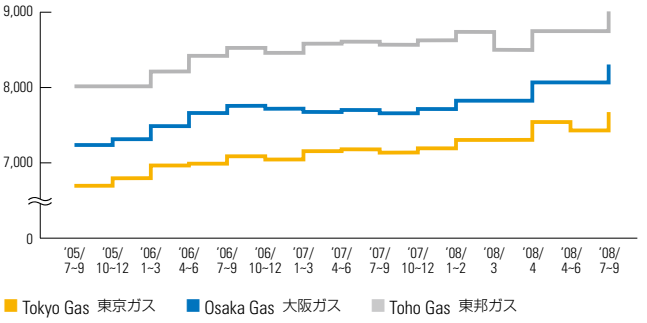
Gas Rate Adjustment System　原料費調整制度の概要



- The scheme provides for adjustment of the specific unit price component of gas rates at three-month intervals in correspondence with fluctuation in gas resource costs owing to factors such as fluctuation of average crude oil price, exchange rates and crude oil prices.
  為替レートや原油価格の変動等による平均原料価格の変動に応じて、3カ月毎にガス料金の従量料金単価（ガス1立方メートル当たりの単価）を調整する制度です。

Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)

1カ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較 (円)



- Calculations are based on the use of 50 m³ per month.　月 50m³ の使用量で計算
- Rates for Tokyo Gas and Osaka Gas are calculated on the basis of 45 MJ per cubic meter, and for Toho Gas, 46.05 MJ per cubic meter.
  東京ガス、大阪ガスは 45MJ/m³、東邦ガスは 46.05MJ/m³ で計算

Gas Rate Revision　料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	−23.34%
1989/4/1 1989年4月1日	−4.18%
1996/1/1 1996年1月1日	−2.48%
1999/12/10 1999年12月10日	−2.00%
2001/2/15 2001年2月15日	−3.02%
2005/1/1 2005年1月1日	−5.18%
2006/2/21 2006年2月21日	−0.28%
2008/4/15 2008年4月15日	−1.51%

TEPCO 東京電力 (参考)

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	−19.16%
1989/4/1 1989年4月1日	−3.11%
1996/1/1 1996年1月1日	−5.39%
1998/2/10 1998年2月10日	−4.20%
2000/10/1 2000年10月1日	−5.32%
2002/4/1 2002年4月1日	−7.02%
2004/10/1 2004年10月1日	−5.21%
2006/4/1 2006年4月1日	−4.01%

Osaka Gas 大阪ガス (参考)

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	−22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	−4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	−2.37%
1999/2/10 1999年2月10日	−3.61%
2002/3/1 2002年3月1日	−5.04%
2003/2/27 2003年2月27日	−0.87%
2006/11/1 2006年11月1日	−2.33%

- Average rate of change means total average of regulated area.
  規制料金全体の平均改定率
- Rate of change of Tokyo Gas means rate of change in Tokyo area.
  東京ガスは「東京地区等」の改定率

Gas Resource Data 原料関連データ

Tokyo Gas LNG Imports (1,000 tons) 東京ガスのLNG 受入量 (千トン)

Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Australia	オーストラリア	780	952	1,339	1,647	2,197	3,058	3,395	**3,289**	**(30.2%)**
Malaysia	マレーシア	3,308	3,403	3,415	3,784	3,998	3,816	3,309	**3,767**	**(34.6%)**
Brunei	ブルネイ	980	1,200	1,237	1,330	1,269	1,252	1,514	**1,405**	**(12.9%)**
Indonesia	インドネシア	782	839	837	839	784	729	626	**740**	**(6.8%)**
Qatar	カタール	361	300	360	475	418	459	598	**715**	**(6.6%)**
Alaska	アラスカ	288	289	322	310	303	312	281	**194**	**(1.8%)**
Other	その他	–	–	–	127	–	118	469	**763**	**(7.0%)**
Total	合　計	6,500	6,983	7,510	8,513	8,968	9,745	10,191	**10,874**	**(100.0%)**

Tokyo Gas LNG Project 東京ガスの契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名		Annual contracted quantity (1,000 tons) 年間契約量 (千トン)	Inception of Contract 契約開始年	Duration 契約期間		Contract type 契約形態	Haul distance (km) 輸送距離 (km)
Alaska	アラスカ	306	1969	(15+5) years + (15+5) years (-2009) (15+5)年＋(15+5)年 (～2009年)		Ex-Ship	6,000
Brunei	ブルネイ	1,240	1973	20 years + 20 years (-2013) 20年＋20年 (～2013年)		Ex-Ship	4,400
Malaysia Ⅰ	マレーシアⅠ	2,600	1983	20 years +15 years (-2018) 20年＋15年 (～2018年)		Ex-Ship, FOB	4,600
NWS (North West Shelf)	西豪州	790→530	1989	20 years +8 years (-2016) 20年＋8年 (～2016年)		Ex-Ship	6,800
Indonesia	インドネシア	920	1994	20 years (-2013)	20年 (～2013年)	FOB	4,600
Malaysia Ⅱ	マレーシアⅡ	800	1995	20 years (-2015)	20年 (～2015年)	Ex-Ship	4,600
Qatar	カタール	350	1997	25 years (-2021)	25年 (～2021年)	Ex-Ship	12,000
Malaysia Ⅲ	マレーシアⅢ	340	2004	20 years (-2024)	20年間 (～2024年)	Ex-Ship, FOB	4,400
NWS Expansion	西豪州拡張	1,073	2004	25 years (-2029)	25年間 (～2029年)	FOB	6,800
Darwin	ダーウィン	1,000	2006	17 years (-2022)	17年間 (～2022年)	FOB	5,700
Sakhalin Ⅱ	サハリンⅡ	1,100	2008	24 years (-2031)	24年間 (～2031年)	FOB	1,800
Pluto	プルート	1,500～1,750	2010	15 years (-2025)	15年間 (～2025年)	Ex-Ship, FOB	6,900
Gorgon	ゴーゴン	1,200	2010+	25 years (-2035)	25年間 (～2035年)	FOB	6,900

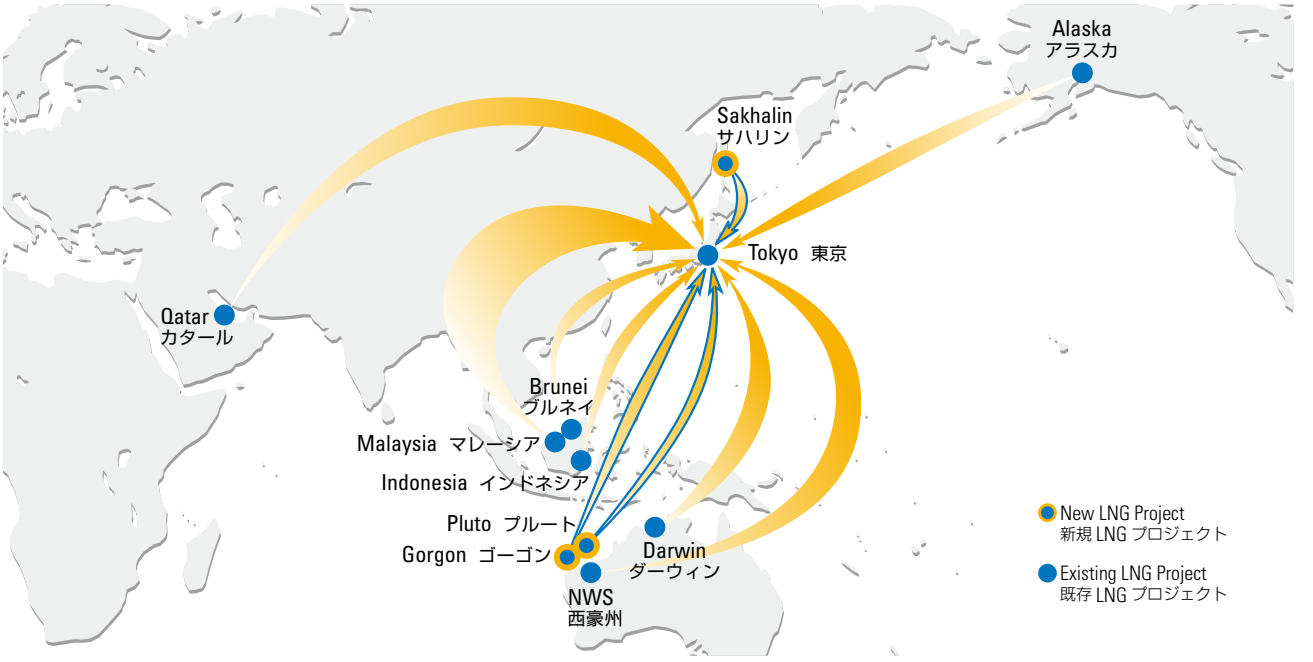
● The annual contracted quantity from NWS will be 530 thousand tons from FY2009.　西豪州プロジェクトの年間契約量は、2009年度から530千トン

LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas 東京ガスの自社フリート運航体制

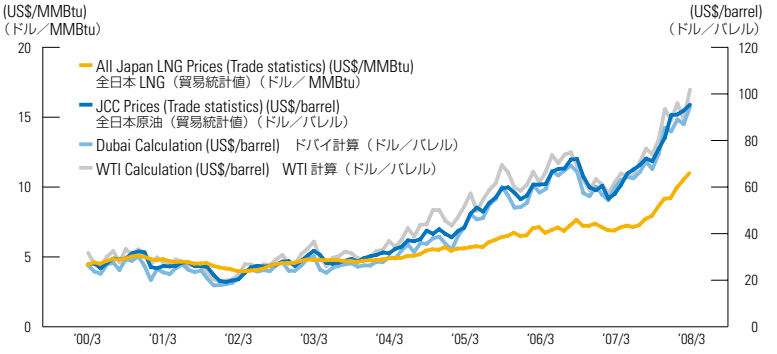
	Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ	Built 竣工 (予定)	Operator 運航会社	Shipbuilder 造船会社	Ownership share 保有比率	Use 対象LNG プロジェクト
Project-dedicated Vessels　プロジェクト専用船							
The first ship 1番船	LNG Flora エルエヌジーフローラ	127,000 m³ MOSS モス型	1993/3	NYK Line 日本郵船	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	10%	Indonesia インドネシア
The second ship 2番船	LNG Vesta エルエヌジーヴェスタ		1994/6	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Mitsubishi Heavy Industries 三菱重工	35%	
Fleet of Own Vessels　自社管理船							
The third ship 3番船	Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m³ MOSS モス型	2003/9	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	100%	NWS Expansion Malaysia Ⅰ, Ⅲ Darwin Sakhalin Ⅱ Others 西豪州拡張 マレーシアⅠ、Ⅲ ダーウィン サハリンⅡ その他
The fourth ship 4番船	Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/3			90%	
The fifth ship 5番船	Energy Progress エネルギープログレス		2006/12			0%	
The sixth ship 6番船	Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/6			70%	
The seventh ship 7番船	Undecided 未定	155,000 m³ MOSS モス型	2009	NYK Line 日本郵船		70%	
The eighth ship 8番船	Undecided 未定	177,000 m³ MOSS モス型	2011			10%	

● 127,000 m³ of LNG nearly equals 58,000 tons of LNG or 70 million m³ of natural gas.　LNG 127,000m³≒LNG 約5.8万t≒天然ガス約7,000万m³
● 147,000 m³ of LNG nearly equals 67,000 tons of LNG or 81 million m³ of natural gas.　LNG 147,000m³≒LNG 約6.7万t≒天然ガス約8,100万m³
● 155,000 m³ of LNG nearly equals 70,000 tons of LNG or 86 million m³ of natural gas.　LNG 155,000m³≒LNG 約7.0万t≒天然ガス約8,600万m³
注)タンク容量は幾何容積を表し、実際のLNG積載量は、0.985を乗じたものとなる。

Tokyo Gas Long-term LNG Imports　東京ガスの LNG 長期調達先

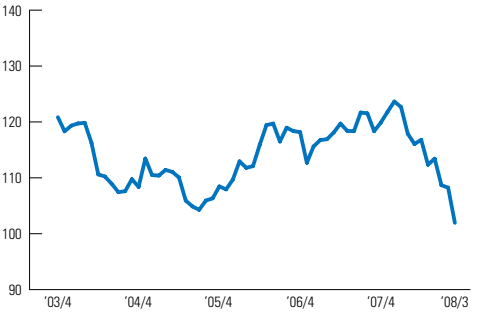


Prices of Crude Oil and LNG　原油価格とLNG価格

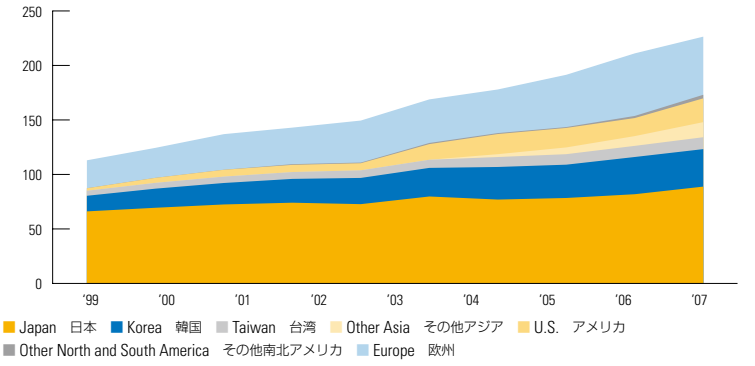


Source: Bloomberg　出典：ブルームバーグ

Money Exchange Data (Yen/US$) (TTS rate)
為替データ（円／ドル）（TTSレート）



World LNG Import Volume (billion m³)　世界のLNG輸入量の推移（10億m³）



Source: Data are calculated from Cedigaz report.　出典：Cedigaz 資料より当社作成

LNG Imports by Utility Companies (Fiscal Year Ended March 31, 2008) (1,000 tons)
電力・ガス各社のLNG受入量（2007年度）（千トン）

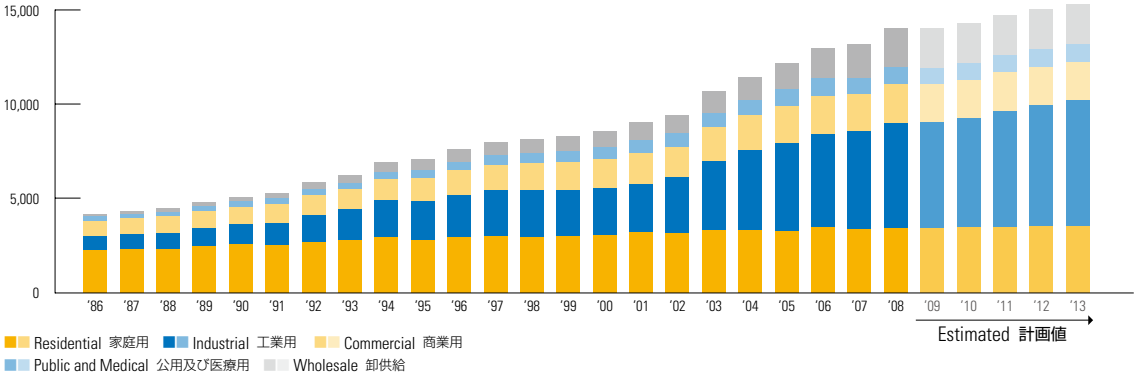
Tokyo Electric Power	東京電力	20,417
Tokyo Gas	**東京ガス**	**10,874**
Chubu Electric Power	中部電力	10,504
Osaka Gas	大阪ガス	7,839
Kansai Electric Power	関西電力	5,254
Toho Gas	東邦ガス	2,935
Others	その他	10,483
Japan	全国	68,306

Source: Data are calculated from trade statistics, The Federation of Electric Power Companies of Japan

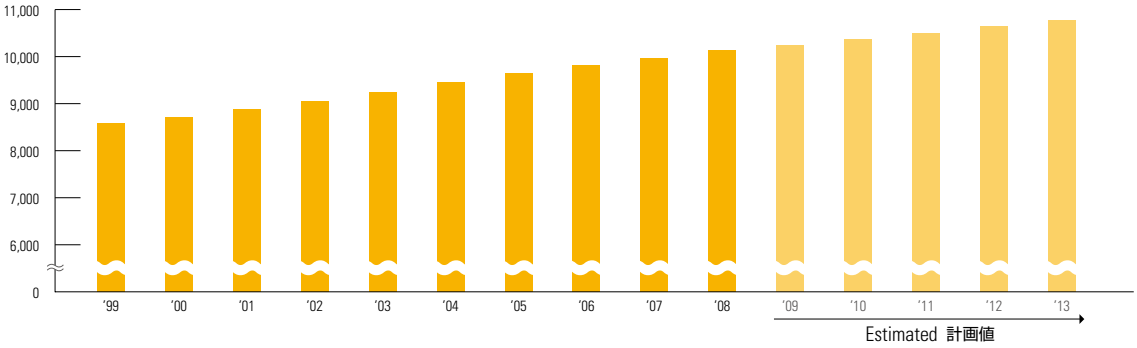
出典：貿易統計、電気事業連合会資料より当社作成

Gas Sales Volume (Non-consolidated) ガス販売量(単体)

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (million m³) ガス販売量(実績と見通し)(百万m³)



Number of Customers (thousands) お客さま件数(千件)



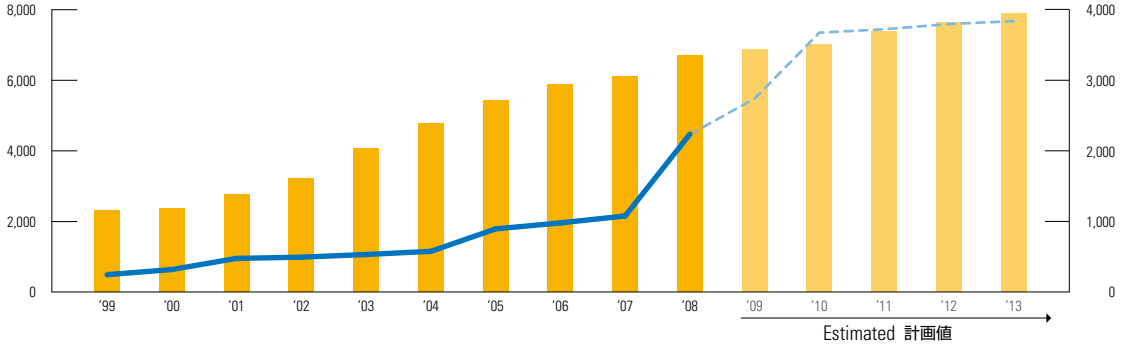
DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1999	2000	2001
Gas Sales Volume (million m³)	ガス販売量(百万m³)			
Residential	家庭用	3,021	3,063	3,193
Industrial	工業用	2,442	2,487	2,597
Commercial	商業用	1,488	1,553	1,630
Public and Medical	公用及び医療用	578	642	703
Wholesale	卸供給	819	868	955
Total	合計	8,348	8,613	9,078
Number of Customers (thousands)	お客さま件数(千件)			
Residential	家庭用	7,975	8,112	8,273
Industrial	工業用	25	25	25
Commercial	商業用	511	505	500
Public and Medical	公用及び医療用	72	73	75
Total	合計	8,583	8,715	8,872
Large-volume Gas Demand	大口需要動向			
Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m³)	販売量(百万m³)	2,296	2,372	2,750
Percentage of Total Gas Sales Volume	占有率	27.5%	27.5%	30.3%
Number of Customers	期末件数	245	318	476

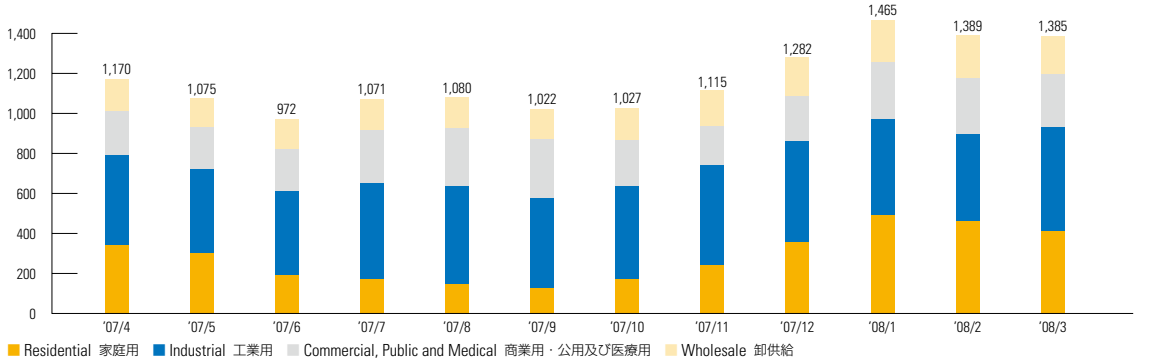
● Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ per cubic meter.
As Tokyo Gas changed the standard caloric value in February 2006 from 46.047 MJ/m³ to 45 MJ/m³, the previous year's sales volumes were adjusted retroactively to reflect the new figure.
熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m3=45MJで換算します。
2006年2月のガス標準熱量変更に伴い、過去の販売量も46.047MJ/m³から45MJ/m³に調整して表示しております。

■ Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m³)
大口お客さま向け販売量（百万m³）

— Number of Large-volume Customers
大口お客さま件数（件）



Monthly Gas Sales for FY2008 (million m³)　月次販売量（2008年3月期）（百万m³）

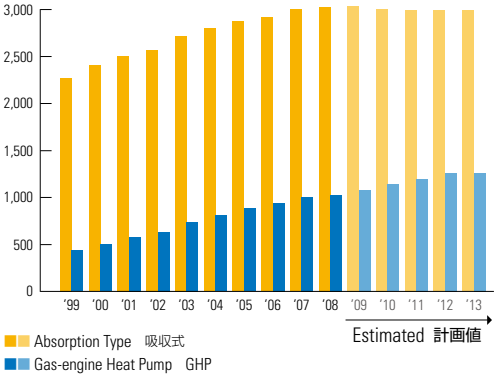


							Estimated 計画値				
2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**	2009	2010	2011	2012	2013
3,144	3,330	3,319	3,260	3,468	3,356	**3,427**	3,416	3,455	3,491	3,521	3,548
2,979	3,682	4,263	4,696	4,965	5,232	**5,593**	5,653	5,818	6,187	6,437	6,686
1,630	1,777	1,842	1,969	2,036	1,963	**2,047**	2,007	2,023	2,035	2,047	2,059
707	785	823	897	927	867	**928**	902	907	913	918	924
973	1,133	1,224	1,390	1,628	1,770	**2,058**	2,092	2,109	2,120	2,131	2,142
9,433	10,707	11,471	12,212	13,024	13,188	**14,053**	14,070	14,312	14,746	15,054	15,359
8,445	8,637	8,826	9,006	9,178	9,314	**9,481**	—	—	—	—	—
25	25	26	27	27	27	**26**	—	—	—	—	—
497	502	510	521	526	526	**526**	—	—	—	—	—
77	80	83	85	87	88	**90**	—	—	—	—	—
9,044	9,244	9,445	9,639	9,818	9,955	**10,124**	10,230	10,362	10,502	10,640	10,779
3,222	4,056	4,784	5,436	5,875	6,109	**6,713**	6,878	7,007	7,393	7,642	7,888
34.2%	37.9%	41.7%	44.5%	45.1%	46.3%	**47.8%**	48.9%	49.0%	50.1%	50.8%	51.4%
493	531	576	894	979	1,077	**2,237**	—	—	—	—	—

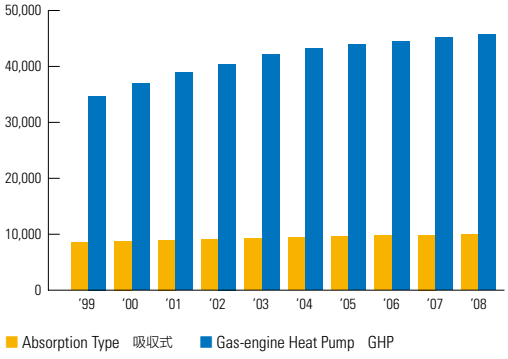
● Large-volume supply (annual consumption of 2 million m³ or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million m³ or more per year, and in April 2004, to include consumption of 500,000 m³ or more. In April 2007, it was expanded again to include consumption of 100,000 m³ or more. Estimates for the years ending March 31, 2008 and after are based on the current standard (consumption of 100,000 m³ or more per year).
1995年3月より年間ガス消費量200万m³以上の需要家が大口需要として自由化されました。さらに1999年11月より100万m³以上、2004年4月より50万m³以上、2007年4月より10万m3以上に対象が拡大されました。なお、2008年3月期の実績と2009年3月期以降の見通しは、現行の基準（年間ガス消費量10万m³以上）に基づいて想定したものです。

Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated) 空調用途需要の動向(単体)

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)
ガス空調のストック量 (千kW)



Gas Air-conditioning System Customers (number of customers)
ガス空調お客さま件数 (件)



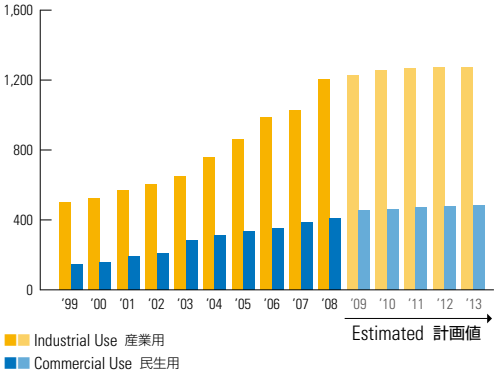
DOWN LOAD

As of March 31	3月31日時点	1999	2000	2001
Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)	**ガス空調のストック量** (千kW)			
Absorption type	吸収式	2,275	2,405	2,506
Gas-engine heat pump	GHP	435	499	576
Gas Air-conditioning System Customers (number of customers)	**ガス空調お客さま件数** (件)			
Absorption type	吸収式	8,498	8,762	8,945
Gas-engine heat pump	GHP	34,683	36,988	38,923

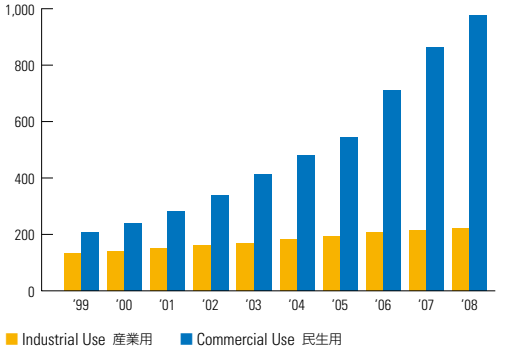
● Capacity is calculated into COP3.5 electric air-conditioners based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas.
ストック量は、当社で管理している冷房設備能力ベース (設備容量) をCOP3.5の電気空調機に換算したものです。

Gas Demand for Power Generation 発電用途需要の動向

Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)
コジェネレーション・ストック量 (千kW)



Number of Cogeneration System Customers
コジェネレーションお客さま件数 (件)



DOWN LOAD

As of March 31 (Non-consolidated)	3月31日時点 (単体)	1999	2000	2001
Cogeneration System Capacity (thousands of kW)	**コジェネレーション・ストック量** (千kW)			
Industrial Use	産業用	503	524	571
Commercial Use	民生用	144	160	194
Number of Cogeneration System Customers	**コジェネレーションお客さま件数** (件)			
Industrial Use	産業用	133	139	150
Commercial Use	民生用	207	239	282

							Estimated 計画値				
2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**	2009	2010	2011	2012	2013
2,570	2,718	2,798	2,872	2,916	3,001	**3,025**	3,034	3,007	2,998	2,989	2,980
635	739	807	883	943	1,009	**1,023**	1,076	1,137	1,199	1,261	1,322
9,052	9,202	9,427	9,623	9,719	9,846	**9,944**					
40,434	42,158	43,163	43,900	44,441	45,206	**45,708**					

Data of Power Plants in Group's Power Generation Business　東京ガスグループの電力事業用発電所データ

Name 発電所名	Capacity 発電能力	Start of operation 開始時期（予定）	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦工場内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	2006/6	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka, Kanagawa 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 stations) 84万kW（42万kW×2基）	2008/4	Tokyo Gas 49%, Nippon Oil 51% 東京ガス49%、新日本石油51%	Kawasaki, Nippon Oil 新日本石油川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,220 MW (407 MW x 3 stations) 122万kW（40.7万kW×3基）	2010/3	Tokyo Gas 75%, Showa Shell Sekiyu 25% 東京ガス75%、昭和シェル石油25%	Showa Shell Sekiyu, Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島工場・ 昭和シェル石油用地内
Total 合計	2,400 MW 240万kW			

							Estimated 計画値				
2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**	2009	2010	2011	2012	2013
605	652	760	859	988	1,026	**1,207**	1,226	1,257	1,268	1,270	1,272
208	285	312	337	351	387	**409**	453	461	470	477	484
162	169	183	192	207	215	**222**					
338	413	481	543	711	862	**977**					

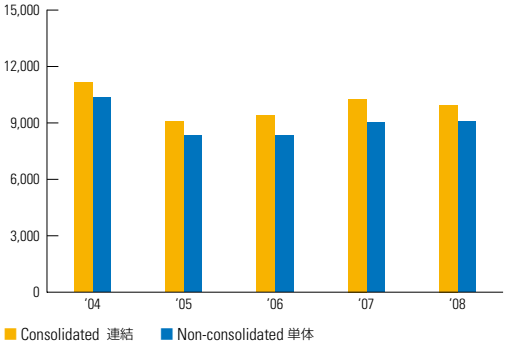
Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated) 業種別ガス販売量(単体)

DOWN LOAD

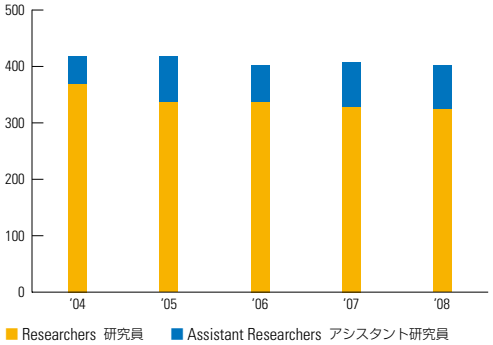
Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した時間	1999	2000	2001	2002	2003
Commercial Use (million m³)	**商業用** (百万m³)					
Company/Office	会社・事務所	437	454	478	475	505
Wholesale/Retail Sales	卸売・小売	189	197	217	213	378
Restaurant	料理飲食	432	442	455	422	472
Lodge/Hotel	旅館・ホテル	157	169	173	163	177
Beauty Salon	理美容	24	24	25	23	28
Amusement Place	娯楽場	53	56	59	50	57
Laundry	クリーニング	29	29	30	29	32
District Heating and Cooling	地域冷暖房	–	–	–	–	–
Other	その他	168	181	193	257	129
Total	合計	1,488	1,552	1,630	1,630	1,777
Public and Medical Use (million m³)	**公用・医療用** (百万m³)					
Public	公用	391	427	470	471	522
Medical	医療用	187	215	234	235	263
Total	合計	578	642	703	707	785
Industrial Use (million m³)	**工業用** (百万m³)					
Machinery/Metal	機械・金属	547	539	585	619	641
Ceramics	ガラス (窯業)	95	89	97	108	121
Chemicals	化　学	477	514	536	524	599
Food	食　品	441	466	479	487	520
Power Generation	発　電	284	251	265	631	1,269
Other	その他	597	629	634	610	534
Total	合　計	2,441	2,488	2,597	2,980	3,683

R&D Data 研究開発関連データ

R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)
研究開発費（連結）（百万円）



Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)
研究開発人員（単体）（人）

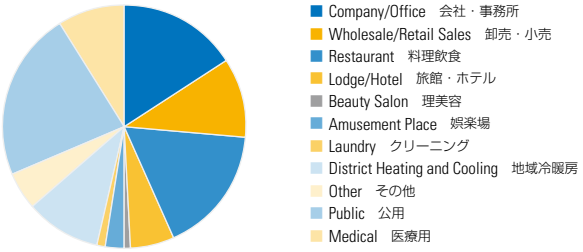


DOWN LOAD

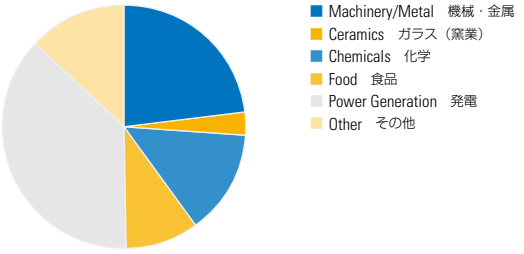
Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)	研究開発費（連結）(百万円)	–	14,680	13,517	12,225	11,671	11,146	9,078	9,399	10,276	**9,950**
R&D Expenses (Non-consolidated) (¥ million)	研究開発費（単体）(百万円)	12,748	13,041	12,721	11,440	10,972	10,357	8,335	8,327	9,009	**9,079**
As Percentage of Net Sales (Non-consolidated) (%)	対売上高比率（単体）(%)	1.46	1.50	1.32	1.17	1.11	1.02	0.82	0.77	0.77	**0.61**
Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)	研究員（単体）(人)	431	415	427	390	361	369	336	337	328	**324**
Number of Assistant Researchers (Non-consolidated) (persons)	アシスタント研究員(単体)(人)	43	66	33	23	23	48	83	65	80	**78**

2004	2005	2006	2007	**2008**	Composition (%) 構成比 (%)
430	457	457	441	**471**	23.0
277	306	315	313	**319**	15.6
481	483	492	497	**501**	24.5
168	180	188	171	**173**	8.5
28	28	29	29	**29**	1.4
57	61	66	68	**74**	3.6
31	30	30	30	**32**	1.6
261	291	295	277	**297**	14.5
114	133	164	137	**150**	7.3
1,846	1,969	2,036	1,963	**2,047**	100.0
569	632	655	614	**664**	71.6
253	265	272	254	**264**	28.4
823	897	927	868	**928**	100.0
699	884	976	1,194	**1,292**	23.1
112	112	111	145	**172**	3.1
744	752	723	707	**776**	13.9
500	487	488	504	**550**	9.8
1,697	1,912	1,985	2,003	**2,076**	37.1
524	548	682	680	**726**	13.0
4,275	4,696	4,965	5,232	**5,592**	100.0

Commercial, Public and Medical Use (Fiscal Year Ended March 31, 2008) (%)
商業用・公用及び医療用（2008年3月期）(%)

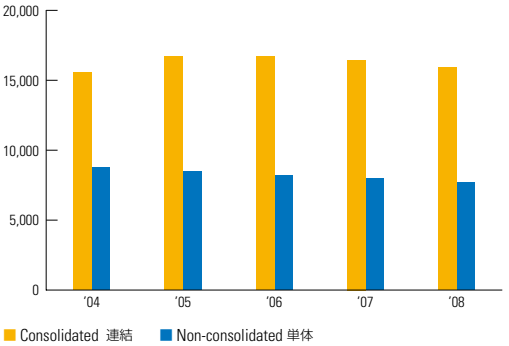


Industrial Use (Fiscal Year Ended March 31, 2008) (%)
工業用（2008年3月期）(%)



Personnel Data 人事データ

Number of Employees (persons) **従業員数（人）**



Composition by Age and Sex (Non-consolidated)
(As of March 31, 2008)
年代・男女別構成（単体）（2008年3月31日時点）

Age 年齢	Male 男性		Female 女性		Total 合計	
～29才	518	(7.8%)	81	(7.5%)	599	(7.8%)
30才～39才	1,356	(20.4%)	510	(47.1%)	1,866	(24.2%)
40才～49才	1,595	(24.1%)	282	(26.1%)	1,877	(24.3%)
50才～59才	2,804	(42.3%)	199	(18.4%)	3,003	(38.9%)
60才～	359	(5.4%)	10	(0.9%)	369	(4.8%)
Total 合計	6,632	(100.0%)	1,082	(100.0%)	7,714	(100.0%)
	＜86.0%＞		＜14.0%＞		＜100.0%＞	

DOWN LOAD

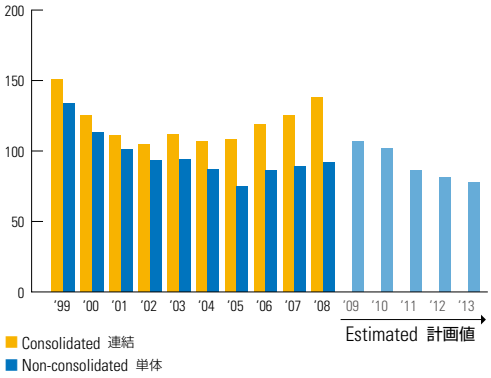
As of March 31	3月31日時点	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
Consolidated	連結										
Number of Employees	従業員数（人）	17,204	16,685	16,307	15,973	15,673	15,578	16,670	16,675	16,451	**15,900**
Non-consolidated	単体										
Number of Employees	従業員数（人）	12,933	12,661	12,339	11,967	11,338	8,753	8,447	8,200	7,968	**7,714**

● "Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers. The decrease of 2,585 employees from 2003 to 2004 on a non-consolidated basis is due to the increase of dispatched personnel, on the consignment of customer service operation to Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd.
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。2004年単体の減少（2,585人減）は、東京ガス・カスタマーサービス（株）へのお客さまサービス業務依託による出向者増が原因です。

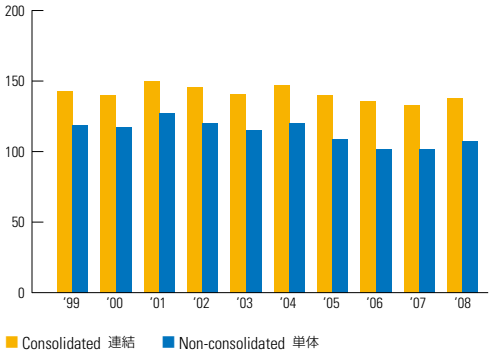
● Figures for year ended March 31, 1999 provided for reference only.
上記データの連結開示は2000年3月期より行っており、1999年3月期のデータは参考値です。

Capital Expenditures and Depreciation 設備投資額･減価償却費

Capital Expenditures (¥ billion) 設備投資額（十億円）



Depreciation (¥ billion) 減価償却費（十億円）



DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1999	2000	2001
Consolidated	**連結**			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額（百万円）	151,126	124,975	111,397
Depreciation (¥ million)	減価償却費（百万円）	143,009	140,306	150,374
Non-consolidated	**単体**			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額（百万円）	134,309	113,091	100,685
Production Facilities	製造設備	27,894	15,699	10,175
Distribution Facilities	供給設備	81,559	80,914	77,428
Service and Maintenance Facilities	業務設備	15,703	10,387	10,553
Incidental Facilities	附帯事業設備	9,152	6,091	2,529
Depreciation (¥ million)	減価償却費（百万円）	119,071	116,755	127,124

● Depreciation includes long-term period expenses. 減価償却費には長期前払費用を含んでいます。

Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated) 導管延長当たりのガス販売量（単体）

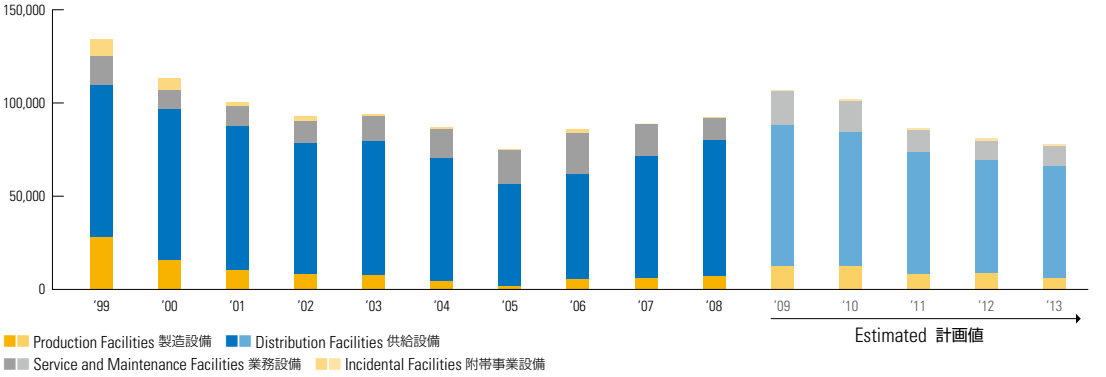
As of March 31	3月31日時点	1999	2000	2001
Pipeline Length (km)	**導管延長**（km）	46,704	47,269	47,908
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m³/km)	導管延長当たりのガス販売量（千m³/km）	178.74	182.21	189.49

Bonds, Loans and Debts (Consolidated) 借入金内訳(連結)

Bonds (As of March 31, 2008) 社債明細（2008年3月末時点）

Company 会社名	Straight bonds 普通社債		Interest rate 利率（%）	Amount (¥ million) 金額（百万円）
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 14th Domestic unsecured notes due 2014	第14回無担保普通社債（償還期限：2014年）	5.1	–
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	第15回無担保普通社債（償還期限：2015年）	4.1	–
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 16th Domestic unsecured notes due 2016	第16回無担保普通社債（償還期限：2016年）	4.0	27,700
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 17th Domestic unsecured notes due 2018	第17回無担保普通社債（償還期限：2018年）	2.625	40,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 18th Domestic unsecured notes due 2009	第18回無担保普通社債（償還期限：2009年）	1.68	30,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 19th Domestic unsecured notes due 2009	第19回無担保普通社債（償還期限：2009年）	1.73	30,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 20th Domestic unsecured notes due 2010	第20回無担保普通社債（償還期限：2010年）	2.01	20,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 21st Domestic unsecured notes due 2011	第21回無担保普通社債（償還期限：2011年）	1.39	30,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 22nd Domestic unsecured notes due 2012	第22回無担保普通社債（償還期限：2012年）	1.35	20,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債（償還期限：2023年）	1.01	20,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 24th Domestic unsecured notes due 2013	第24回無担保普通社債（償還期限：2013年）	1.41	30,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 25th Domestic unsecured notes due 2014	第25回無担保普通社債（償還期限：2014年）	1.59	20,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債（償還期限：2024年）	2.29	10,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債（償還期限：2025年）	2.14	10,000
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債（償還期限：2027年）	2.29	19,996
Tokyo Gas 東京ガス（株）	The 29th Domestic unsecured notes due 2015	第29回無担保普通社債（償還期限：2015年）	1.40	9,993
TG Credit Service Co., Ltd. ティージー･クレジットサービス（株）	The 2nd Domestic unsecured notes due 2009	第2回無担保社債 （償還期限：2009年）	1.18	4,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. （株）エネルギーアドバンス	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	第15回無担保普通社債（償還期限：2015年）	4.1	13,800
Total 合計	–		–	335,489

Breakdown of Capital Expenditures (Non-consolidated) (¥ million)　設備投資額の内訳（単体）（百万円）



2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**	2009	2010	2011	2012	2013
105,296	111,988	107,441	107,529	119,435	124,556	**138,006**					
145,564	141,027	146,895	140,271	136,376	133,142	**142,421**					
92,555	93,770	86,743	75,236	85,853	88,776	**92,386**	106,900	101,997	86,469	80,852	77,879
8,037	7,640	4,531	1,966	5,482	5,930	**6,994**	12,300	12,638	8,467	8,702	5,983
70,644	71,659	65,911	54,341	56,138	65,356	**73,264**	76,000	71,638	65,241	60,344	60,090
11,669	13,561	15,437	18,485	22,286	17,541	**11,648**	18,000	16,509	11,391	10,436	10,436
2,203	909	862	441	1,945	–52	**478**	600	1,212	1,370	1,370	1,370
119,506	114,637	119,775	109,327	101,590	98,004	**107,240**	—	—	—	—	—

Durable Years　耐用年数

Type of Facilities　設備の種類		Durable Years 耐用年数
Gas Pipeline	(Cast iron) (鋳鉄管)	22 Years 22年
ガス導管	(Steel/Polyethylene) (鋼管・ポリエチレン管)	13 Years 13年
Gas Holder　ガスホルダー		20 Years 20年
LNG·LPG tank　LNG・LPGタンク		10 Years 10年
LNG Vaporizer　LNG 気化器		10 Years 10年
LNG Ship　LNG 船		13 Years 13年

2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
48,646	49,431	50,176	50,808	51,530	51,629	**52,310**
193.91	216.60	228.62	240.36	252.75	255.44	**268.65**

Convertible Bonds (As of March 31, 2008)　転換社債明細（2008年3月31日時点）

Domestic unsecured convertible bonds 国内無担保転換社債	Total amount of issues (¥ million) 発行総額（百万円）	Conversion prices (¥) 転換価格（円）	Interest rate 利率	Amount (¥ million) 金額（百万円）
5th issue due 2009　第5回償還期限：2009年	50,000	339	1.2%	28,195

Loans (As of March 31, 2008)
借入金明細（2008年3月31日時点）

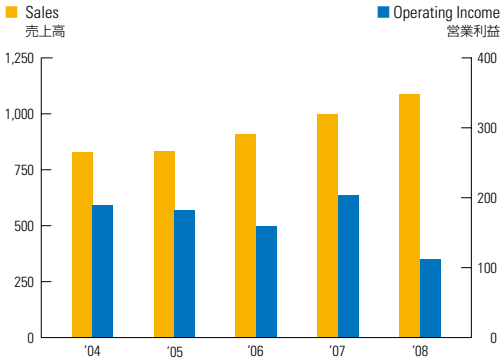
	Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額（百万円）
Long-term debt due after one year 1年超返済予定長期借入金	2.0%	155,648
Long-term debt due within one year 1年以内返済予定長期借入金	2.5%	31,005
Short-term bank loans　短期借入金	0.9%	8,378
Commercial paper due within one year コマーシャル・ペーパー（1年以内返済分）	—	0
Total　合計	—	195,032

Annual Maturities of Long-term Debt (As of March 31, 2008)
社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額（2008年3月末時点）

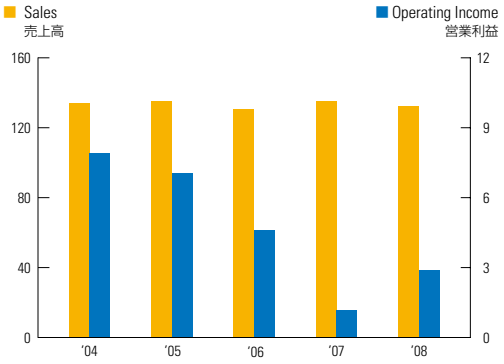
	Amount (¥ million) 金額（百万円）
As of March 31, 2009　2009年3月期	63,200
As of March 31, 2010　2010年3月期	88,011
As of March 31, 2011　2011年3月期	53,119
As of March 31, 2012　2012年3月期	47,759
As of March 31, 2013　2013年3月期	41,057
As of March 31, 2014 and thereafter　2014年3月期以降	257,191
Total　合計	550,338

Financial Data〈Segment Information〉(Consolidated) 財務データ〈セグメント情報〉(連結)

Gas Sales (¥ billion) ガス (十億円)



Gas Appliance Sales (¥ billion) ガス器具 (十億円)

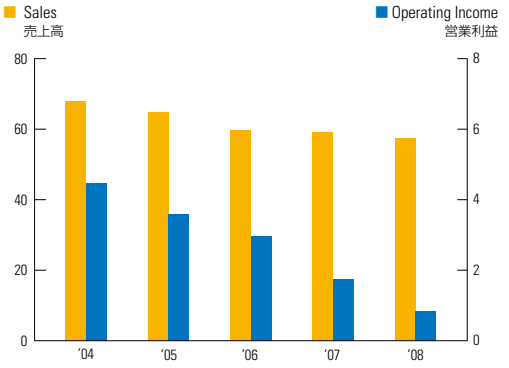


DOWN LOAD

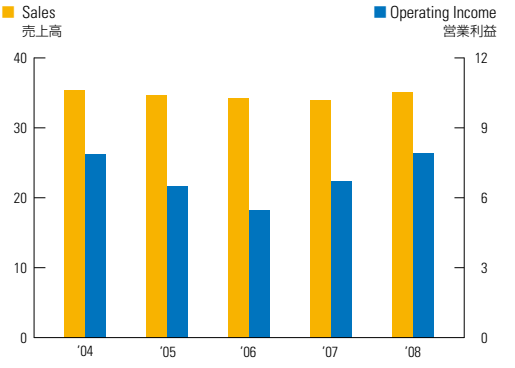
Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2003	2004	2005
Gas Sales (¥ million)	**ガス** (百万円)			
Sales	売上高	792,453	831,114	834,658
Operating Income	営業利益	160,223	189,365	182,684
Operating Income Margin	売上高営業利益率	20.22	22.78	21.89
Gas Appliances Sales (¥ million)	**ガス器具** (百万円)			
Sales	売上高	142,635	133,873	135,108
Operating Income	営業利益	7,841	7,904	7,053
Operating Income Margin	売上高営業利益率	5.50	5.90	5.22
Related Construction (¥ million)	**受注工事** (百万円)			
Sales	売上高	70,568	68,033	64,794
Operating Income	営業利益	4,174	4,455	3,574
Operating Income Margin	売上高営業利益率	5.91	6.55	5.52
Real Estate Rental (¥ million)	**不動産賃貸** (百万円)			
Sales	売上高	36,346	35,443	34,701
Operating Income	営業利益	7,623	7,882	6,503
Operating Income Margin	売上高営業利益率	20.97	22.24	18.74
Other Business (¥ million)	**その他事業** (百万円)			
Sales	売上高	158,326	172,160	234,720
Operating Income	営業利益	9,626	11,270	13,415
Operating Income Margin	売上高営業利益率	6.08	6.55	5.72
Total (¥ million)	**合計** (百万円)			
Sales	売上高	1,200,330	1,240,625	1,303,983
Operating Income	営業利益	189,489	220,878	213,231
Operating Income Margin	売上高営業利益率	15.79	17.80	16.35
Elimination or corporate (¥ million)	**消去又は全社** (百万円)			
Sales	売上高	–72,696	–88,800	–113,200
Operating Income	営業利益	–66,195	–68,591	–67,882
Consolidated (¥ million)	**連結** (百万円)			
Sales	売上高	1,127,633	1,151,824	1,190,783
Operating Income	営業利益	123,294	152,287	145,349
Operating Income Margin	売上高営業利益率	10.93	13.22	12.21

● The scope of consolidation was 55 companies as of March 31, 2008.
連結子会社は、55社。(2008年3月末時点)

Related Construction (¥ billion)　受注工事（十億円）

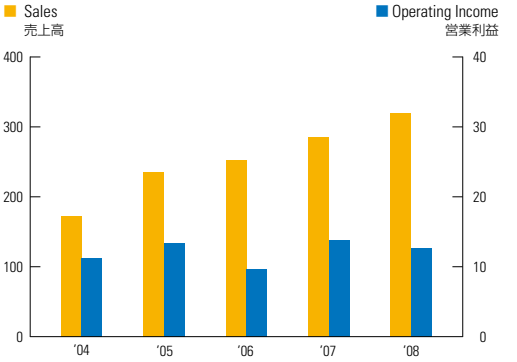


Real Estate Rental (¥ billion)　不動産賃貸（十億円）



2006	2007	**2008**
910,320	999,521	**1,087,044**
160,020	203,566	**111,663**
17.58	20.37	**10.27**
130,825	135,407	**132,326**
4,617	1,169	**2,909**
3.53	0.86	**2.20**
59,746	59,229	**57,325**
2,975	1,750	**828**
4.98	2.95	**1.44**
34,187	34,034	**35,169**
5,459	6,731	**7,963**
15.97	19.78	**22.64**
252,595	285,407	**320,361**
9,647	13,847	**12,768**
3.82	4.85	**3.99**
1,387,676	1,513,599	**1,632,228**
182,719	227,065	**136,133**
13.17	15.00	**8.34**
–121,175	–136,641	**–144,731**
–70,373	–64,750	**–66,084**
1,266,501	1,376,958	**1,487,496**
112,345	162,315	**70,048**
8.87	11.79	**4.71**

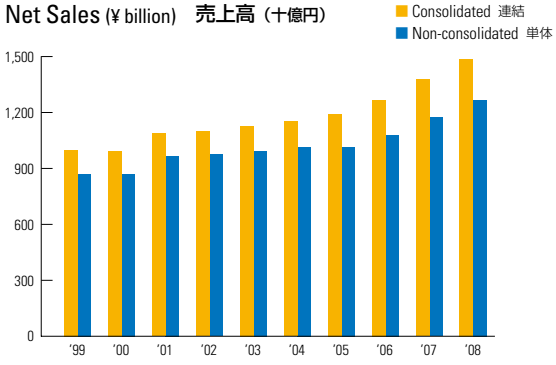
Other Business (¥ billion)　その他事業（十億円）



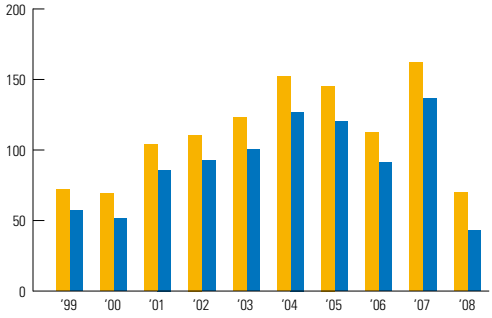
Other Business	「その他」の主な事業内容
Energy services	エネルギーサービス
Industrial gas	工業ガス
LPG	LPG
System integration	システムインテグレーション
Power generation	電力
Credit leases	クレジット・リース
Carriers	船舶
Facility construction and engineering	設備建築・エンジニアリング

Financial Data〈Profitability and Growth〉財務データ〈収益性／成長性〉

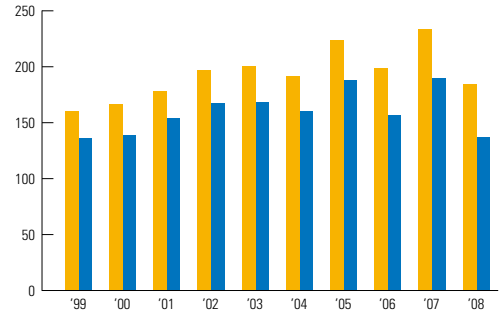
Net Sales (¥ billion)　売上高（十億円）



Operating Income (¥ billion)　営業利益（十億円）



Operating Cash Flow (¥ billion)　営業キャッシュ・フロー（十億円）



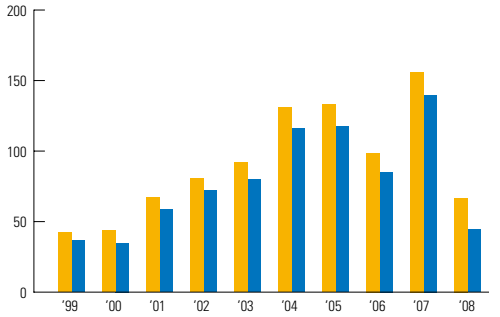
Operating Income Margin (%)　営業利益率（%）

DOWN LOAD

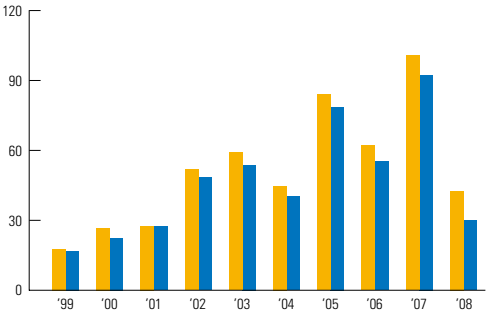
Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1999	2000
CONSOLIDATED	連結		
Net Sales (¥ million)	売上高（百万円）	997,766	992,255
Operating Income (¥ million)	営業利益（百万円）	72,302	69,233
Ordinary Income (¥ million)	経常利益（百万円）	42,515	43,720
Net Income (¥ million)	当期純利益（百万円）	17,764	26,698
Operating Income Margin (%)	営業利益率（%）	7.25	6.98
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率（%）	4.26	4.41
Return on Sales (%)	当期純利益率（%）	1.78	2.69
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー（百万円）	160,773	167,004
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー（百万円）	9,647	42,029
NON-CONSOLIDATED	単体		
Net Sales (¥ million)	売上高（百万円）	870,838	869,939
Operating Income (¥ million)	営業利益（百万円）	57,193	51,296
Ordinary Income (¥ million)	経常利益（百万円）	36,405	34,929
Net Income (¥ million)	当期純利益（百万円）	16,915	22,395
Operating Income Margin (%)	営業利益率（%）	6.57	5.90
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率（%）	4.18	4.02
Return on Sales (%)	当期純利益率（%）	1.94	2.57
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー（百万円）	135,986	139,150
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー（百万円）	–8,323	26,059

- Operating Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation　営業キャッシュ・フロー＝当期純利益＋長期前払費用償却費＋減価償却費
- Free Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation – Capital Expenditures
  フリーキャッシュ・フロー＝当期純利益+長期前払費用償却費+減価償却費－設備投資額

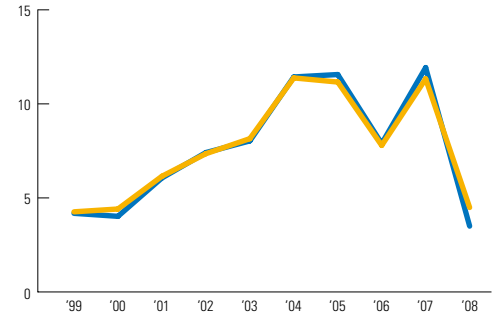
Ordinary Income (¥ billion)　経常利益（十億円）



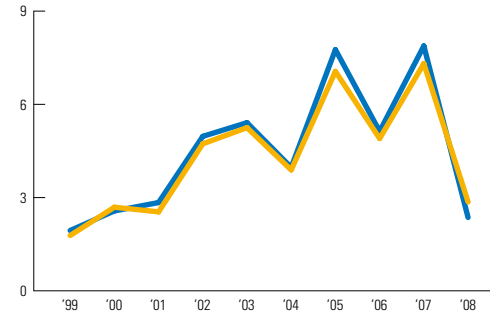
Net Income (¥ billion)　当期純利益（十億円）



Ordinary Income Margin (%)　経常利益率（%）



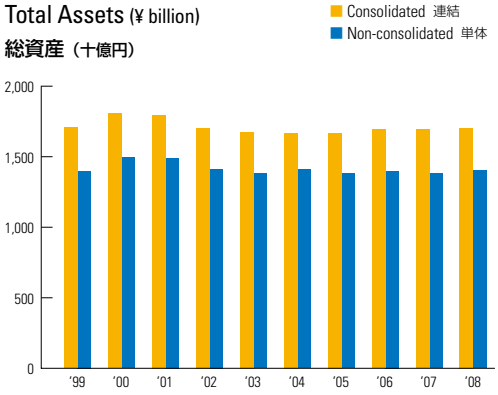
Return on Sales (%)　当期純利益率（%）



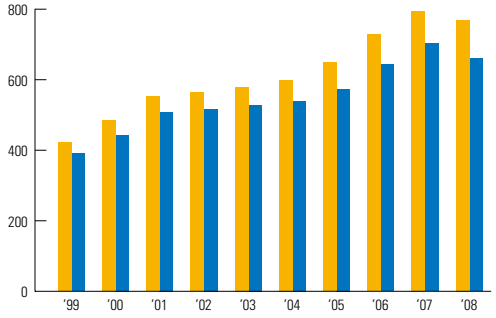
2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
1,086,770	1,097,589	1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	**1,487,496**
103,659	110,607	123,294	152,287	145,349	112,345	162,315	**70,048**
66,875	80,626	91,955	131,093	132,856	98,689	156,039	**66,832**
27,595	51,911	59,201	44,787	84,047	62,114	100,699	**42,487**
9.54	10.08	10.93	13.22	12.21	8.87	11.79	**4.71**
6.15	7.35	8.15	11.38	11.16	7.79	11.33	**4.49**
2.54	4.73	5.25	3.89	7.06	4.90	7.31	**2.86**
177,969	197,475	200,228	191,682	224,318	198,490	233,841	**184,908**
66,572	92,178	88,240	84,241	116,789	79,055	109,285	**46,902**
965,619	974,566	992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	**1,268,048**
85,790	92,299	100,108	126,954	120,167	90,990	136,778	**42,863**
58,542	72,249	79,680	115,859	117,192	85,089	139,823	**44,376**
27,400	48,451	53,633	40,273	78,666	55,299	92,340	**29,921**
8.88	9.47	10.09	12.52	11.85	8.44	11.67	**3.38**
6.06	7.41	8.03	11.43	11.56	7.89	11.93	**3.50**
2.84	4.97	5.41	3.97	7.76	5.13	7.88	**2.36**
154,524	167,957	168,270	160,048	187,993	156,889	190,344	**137,161**
53,839	75,402	74,500	73,305	112,757	71,036	101,568	**44,774**

Financial Data〈Efficiency and Soundness〉財務データ〈効率性／安全性〉

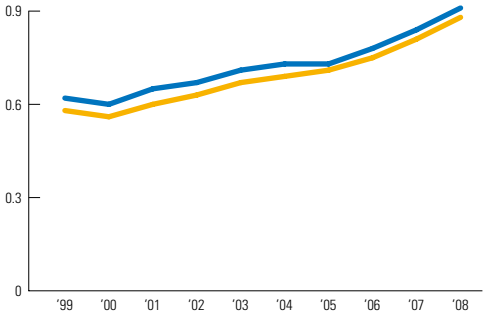
Total Assets (¥ billion)
総資産（十億円）



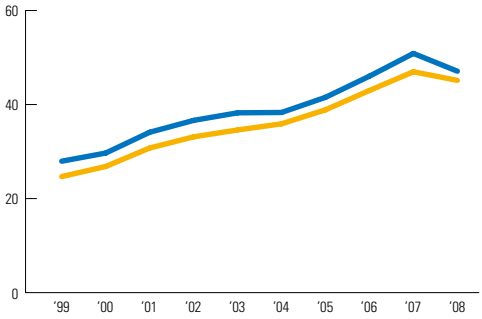
Equity (¥ billion)　自己資本（十億円）



Total Assets Turnover (times)　総資産回転率（回）



Equity Ratio (%)　自己資本比率（%）

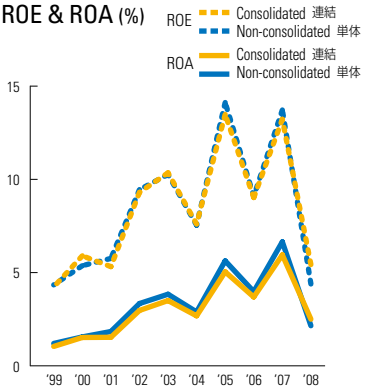


DOWN LOAD

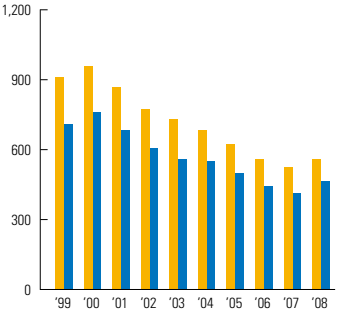
As of March 31	3月31日時点	1999	2000
CONSOLIDATED	連結		
Total Assets (¥ million)	総資産（百万円）	1,707,446	1,805,086
ROA (Return on Assets) (%)	ROA（総資産利益率）（%）	1.04	1.52
Equity (¥ million)	自己資本（百万円）	421,443	484,239
ROE (Return on Equity) (%)	ROE（自己資本利益率）（%）	4.23	5.90
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高（百万円）	911,901	957,085
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高（百万円）	894,974	899,159
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用（百万円）	22,393	23,366
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率（回）	0.58	0.56
Equity Ratio (%)	自己資本比率（%）	24.68	26.83
Current Ratio (%)	流動比率（%）	82.53	99.80
D/E (Debt-equity) Ratio (times)	D/E レシオ（倍）	2.16	1.98
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	3.29	3.02
Interest Payment Ratio (%)	負債利子率（%）	2.46	2.50
NON-CONSOLIDATED	単体		
Total Assets (¥ million)	総資産（百万円）	1,399,820	1,493,699
ROA (Return on Assets) (%)	ROA（総資産利益率）（%）	1.20	1.55
Equity (¥ million)	自己資本（百万円）	391,295	443,363
ROE (Return on Equity) (%)	ROE（自己資本利益率）（%）	4.34	5.37
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高（百万円）	708,245	761,946
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高（百万円）	700,432	714,956
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用（百万円）	18,613	18,552
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率（回）	0.62	0.60
Equity Ratio (%)	自己資本比率（%）	27.95	29.68
Current Ratio (%)	流動比率（%）	99.88	115.19
D/E (Debt-equity) Ratio (times)	D/E レシオ（倍）	1.81	1.72
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	3.18	2.87
Interest Payment Ratio (%)	負債利子率（%）	2.60	2.49

- Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt – Cash and Bank Deposits　ネット有利子負債残高＝有利子負債－現金及び預金
- Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Bond Interest Expenses + Bond Issue Cost Amortization　金融費用＝支払利息＋社債利息＋社債発行費償却
- Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (average)　総資産回転率＝売上高÷総資産（期中平均）
- Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100　自己資本比率＝自己資本（期末）÷総資産（期末）×100

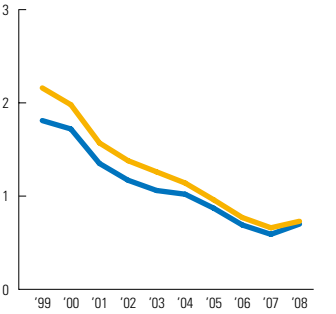
ROE & ROA (%)



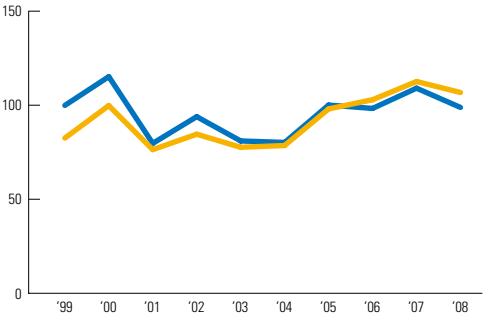
Interest-bearing Debt (¥ billion)
有利子負債残高（十億円）



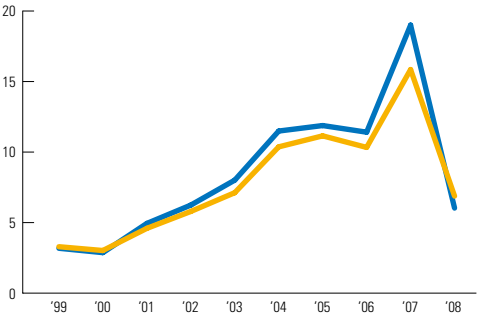
D/E (Debt-equity) Ratio (times)
D/E レシオ（倍）



Current Ratio (%)　流動比率（%）



Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）

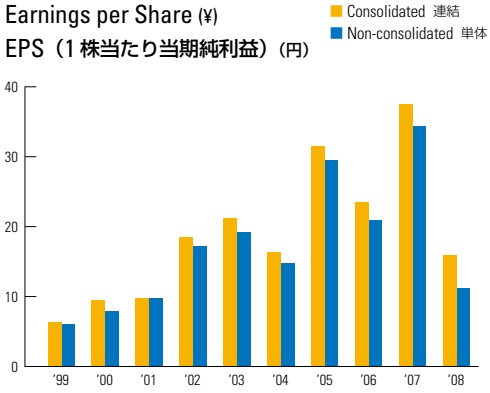


2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	**1,703,651**
1.53	2.97	3.50	2.68	5.04	3.69	5.95	**2.50**
552,790	564,077	579,706	598,453	648,766	728,231	795,101	**769,072**
5.32	9.30	10.35	7.60	13.48	9.02	13.22	**5.43**
870,347	775,894	731,301	682,744	624,105	559,911	525,467	**558,716**
848,838	752,854	695,629	634,139	570,859	510,890	482,851	**512,624**
22,866	19,274	17,472	14,822	13,134	11,014	10,369	**10,460**
0.60	0.63	0.67	0.69	0.71	0.75	0.81	**0.88**
30.75	33.13	34.59	35.90	38.88	42.99	46.97	**45.14**
76.38	84.57	77.64	78.57	98.02	102.91	112.60	**106.76**
1.57	1.38	1.26	1.14	0.96	0.77	0.66	**0.73**
4.59	5.79	7.12	10.37	11.15	10.33	15.85	**6.88**
2.50	2.34	2.32	2.10	2.01	1.86	1.91	**1.93**
1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	**1,401,464**
1.84	3.34	3.84	2.89	5.63	3.98	6.65	**2.15**
508,185	517,070	528,264	540,217	574,059	642,953	703,173	**660,000**
5.76	9.45	10.26	7.54	14.12	9.09	13.72	**4.39**
685,525	605,616	560,047	553,238	501,407	444,208	414,275	**465,276**
679,406	598,577	545,146	517,119	461,579	379,490	391,134	**453,446**
17,813	15,130	12,784	11,288	10,349	8,230	7,403	**7,858**
0.65	0.67	0.71	0.73	0.73	0.78	0.84	**0.91**
34.10	36.63	38.24	38.31	41.53	46.03	50.87	**47.09**
79.72	93.91	81.00	80.20	100.07	98.29	109.05	**98.82**
1.35	1.17	1.06	1.02	0.87	0.69	0.59	**0.70**
4.94	6.24	8.01	11.49	11.88	11.41	19.00	**5.92**
2.45	2.34	2.18	1.98	1.92	1.74	1.72	**1.75**

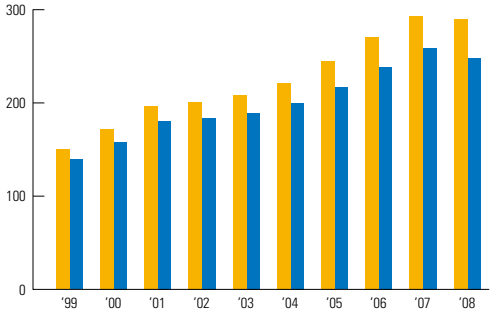
- Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100　流動比率＝流動資産（期末）÷流動負債（期末）×100
- Debt-equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)　デット・エクイティ・レシオ＝有利子負債（期末）÷自己資本（期末）
- Interest Coverage Ratio = (Operating Income + Interest Income + Dividend Income) / Fund-raising Expenses　インタレスト・カバレッジ・レシオ＝（営業利益＋受取利息+受取配当金）÷金融費用
- Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Bond Interest Expenses) / Interest-bearing Debt (average) x 100　負債利子率＝（支払利息+社債利息）÷有利子負債（期中平均）×100

Financial Data〈Performance Indicators〉財務データ〈投資指標〉

Earnings per Share (¥)
EPS（1 株当たり当期純利益）(円)

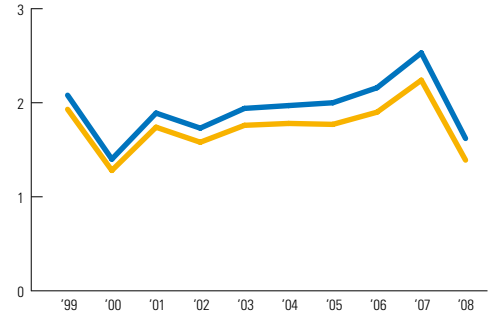


Book Value per Share (¥)
BPS（1 株当たり純資産）(円)



Price Earnings Ratio (times)　PER（倍）

Price Book Value Ratio (times)　PBR（倍）

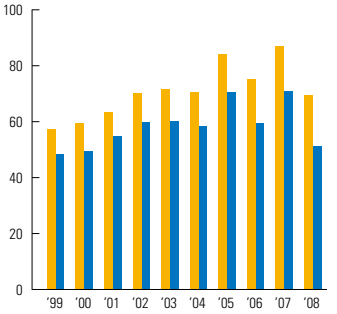


DOWN LOAD

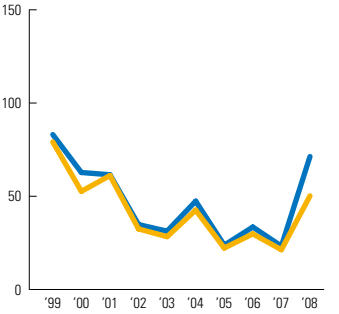
As of March 31	3月31日時点	1999	2000
CONSOLIDATED	**連結**		
EPS (Earnings per Share) (¥)	EPS（1株当たり当期純利益）(円)	6.32	9.50
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS（1株当たり純資産）(円)	149.98	172.33
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS（1株当たりキャッシュ・フロー）(円)	57.21	59.43
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE（自己資本配当率）(%)	3.35	3.10
Total Payout Ratio (%)	総分配性向 (%)	—	—
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	79.11	52.63
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	45.72	23.26
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	1.93	1.28
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	5.05	3.72
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	215,311	209,539
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	7.93	7.26
NON-CONSOLIDATED	**単体**		
EPS (Earnings per Share) (¥)	EPS（1株当たり当期純利益）(円)	6.02	7.97
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS（1株当たり純資産）(円)	139.25	157.78
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS（1株当たりキャッシュ・フロー）(円)	48.39	49.52
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額 (百万円)	14,050	14,049
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE（自己資本配当率）(%)	3.60	3.37
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	83.06	62.74
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	48.01	27.73
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	2.08	1.40
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	5.97	4.46
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	166,264	168,051
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	8.58	7.95
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金 (円)	5.00	5.00
Stock Repurchase	自社株取得額 (百万円)	—	—

- Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation + Amortization of Long-term Period Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
  1株当たりキャッシュ・フロー＝（当期純利益＋減価償却費＋長期前払費用償却費）÷期中平均株式総数
- Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average)×100　DOE（自己資本配当率）＝年間配当金÷自己資本（期中平均）×100
- Total payout ratio of year n = [(Dividends from Unappropriated Profit in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Income in Year n)
  n年度総分配性向＝（（n年度年間配当金総額）＋（n＋1年度自社株取得額））÷（n年度連結当期純利益）
- Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share x 100　配当性向＝1株当たり配当金支払額÷1株当たり当期純利益×100

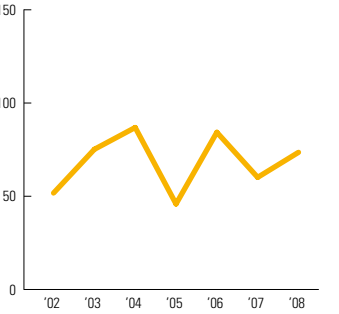
Cash Flow per Share (¥)
CFPS（1 株当たりキャッシュ・フロー）(円)



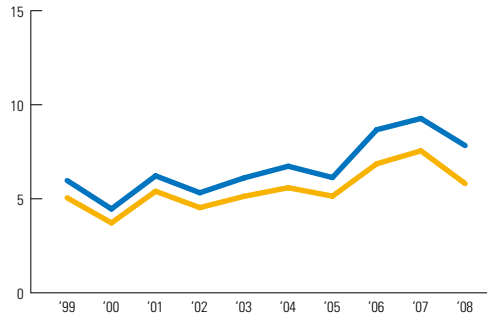
Payout Ratio (%)　配当性向（%）



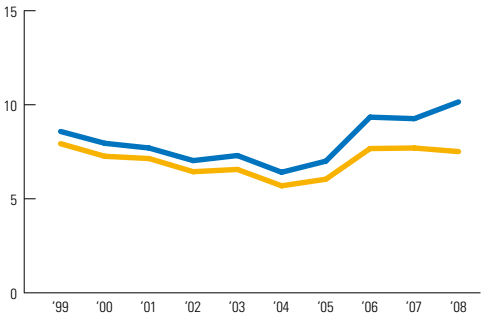
Total Payout Ratio (%)
総分配性向（%）



Price Cash Flow Ratio (times)　PCFR（倍）



EV/EBITDA (times)　EBITDA 倍率（倍）



2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
9.82	18.47	21.18	16.44	31.47	23.48	37.50	**15.94**
196.72	200.75	208.65	221.53	244.73	270.46	293.11	**289.49**
63.33	70.27	71.73	70.44	84.06	75.12	87.08	**69.36**
3.25	3.02	2.92	3.21	2.98	2.71	2.83	**2.72**
—	51.74	75.18	86.87	45.87	84.29	60.14	**73.56**
61.10	32.49	28.33	42.58	22.24	29.81	21.33	**50.19**
34.83	17.21	17.37	23.97	13.73	21.93	17.52	**25.28**
1.74	1.58	1.76	1.78	1.77	1.90	2.24	**1.39**
5.40	4.53	5.13	5.59	5.14	6.86	7.55	**5.81**
254,033	256,171	264,321	299,181	285,619	248,721	295,457	**212,469**
7.14	6.44	6.56	5.69	6.04	7.67	7.70	**7.51**
9.75	17.24	19.19	14.78	29.46	20.90	34.39	**11.22**
180.85	184.02	189.23	199.97	216.54	238.78	259.22	**248.43**
54.99	59.77	60.28	58.52	70.45	59.38	70.88	**51.45**
16,860	16,859	16,672	18,908	18,557	18,641	21,556	**21,251**
3.54	3.29	3.19	3.54	3.33	3.06	3.20	**3.12**
61.54	34.80	31.27	47.36	23.76	33.49	23.26	**71.30**
35.07	18.44	19.18	26.66	14.66	24.64	19.10	**35.92**
1.89	1.73	1.94	1.97	2.00	2.16	2.53	**1.62**
6.22	5.32	6.11	6.73	6.13	8.67	9.27	**7.83**
212,914	211,805	214,745	246,728	229,494	192,580	234,782	**150,103**
7.70	7.03	7.30	6.41	7.00	9.34	9.26	**10.15**
6.00	6.00	6.00	7.00	7.00	7.00	8.00	**8.00**
—	—	10,000	27,837	20,000	20,000	33,717	**39,000**

- PCFR = Share Price (year-end) / CFPS　PCFR ＝ 期末株価÷CFPS
- EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interest – Cash and Bank Deposits – Marketable Securities) / (Operating Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation)
  EBITDA 倍率＝（株式時価総額＋有利子負債残高＋少数株主持分－現金預金－短期保有目的有価証券）÷（営業利益＋長期前払費用償却費＋減価償却費）
- The amount shown for share repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.
  自社株取得額は端株買取請求を除いた金額

Balance Sheets (Ten-year Consolidated) 貸借対照表(連結・10年分)

DOWN LOAD

As of March 31	3月31日時点
ASSETS	(資産の部)
Fixed assets	固定資産
Property, plant and equipment	有形固定資産
Production facilities	製造設備
Distribution facilities	供給設備
Service and maintenance facilities	業務設備
Other fixed assets	その他の設備ほか
Construction in progress	建設仮勘定
Intangible assets	無形固定資産
Investments and other assets	投資その他の資産
Investment securities	投資有価証券
Long-term loans	長期貸付金
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other investments and others	その他の投資ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Current assets	流動資産
Cash and bank deposits	現金及び預金
Notes and accounts receivable	受取手形及び売掛金
Marketable securities	有価証券
Inventories	たな卸資産
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other current assets and others	その他の流動資産ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Total assets	資産合計

DOWN LOAD

As of March 31	3月31日時点
LIABILITIES	(負債の部)
Non-current liabilities	固定負債
Straight bonds	社　債
Convertible bonds	転換社債
Long-term debt	長期借入金
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金
Reserve for employee retirement benefits	退職給付引当金
Other non-current liabilities and others	その他の固定負債ほか
Current liabilities	流動負債
Non-current liabilities due within one year	1年以内に期限到来の固定負債
Notes and accounts payable	支払手形及び買掛金
Bank loans	短期借入金
Income taxes payable	未払法人税等
Other current liabilities and others	その他の流動負債ほか
Total liabilities	負債合計
Minority interest	少数株主持分
SHAREHOLDERS' EQUITY	(資本の部)
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Retained earnings and others	利益剰余金ほか
Net unrealized gain on securities	評価差額金
Treasury stock	自己株式
Total shareholders' equity	資本合計
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	負債、少数株主持分及び資本合計
NET ASSETS	(純資産の部)
Shareholders' equity	株主資本
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Retained earnings	利益剰余金
Treasury stock	自己株式
Unrealized gains/losses and exchange rate adjustments	評価・換算差額等
Net unrealized holding gains on securities	その他有価証券評価差額金
Deferred gains/losses on hedging instruments	繰延ヘッジ損益ほか
Minority interest	少数株主持分
Total net assets	純資産合計
Total liabilities, minority interests and net assets	負債、少数株主持分及び純資産合計

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

● Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003.
連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しています。

(¥ million/百万円)

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
1,461,970	1,491,020	1,517,353	1,450,814	1,411,513	1,407,725	1,382,066	1,391,882	1,371,576	**1,376,365**
1,342,794	1,333,551	1,292,178	1,249,936	1,217,465	1,170,428	1,159,517	1,140,302	1,130,480	**1,124,122**
314,046	286,946	285,889	262,026	244,058	245,284	228,886	216,123	207,751	**200,585**
457,703	496,183	505,477	549,416	538,191	533,407	510,727	514,713	503,547	**486,845**
91,999	85,551	80,601	76,154	71,297	61,488	59,733	59,461	64,012	**60,765**
334,194	340,918	324,090	303,141	288,477	291,753	311,960	299,937	302,380	**303,508**
144,852	123,953	96,121	59,199	75,442	38,496	48,311	50,068	52,790	**72,419**
4,171	19,819	19,251	19,196	20,609	18,856	22,779	23,649	24,068	**23,219**
115,004	137,648	205,923	181,681	173,438	218,440	199,769	227,931	217,027	**229,022**
32,467	32,181	125,641	92,712	71,544	108,485	100,601	145,047	144,666	**131,443**
5,515	5,366	4,945	6,338	10,238	13,230	4,047	3,553	3,778	**18,485**
–	41,559	19,359	30,083	44,306	51,251	51,329	36,385	28,043	**31,635**
78,507	59,923	57,122	54,208	49,593	47,132	45,503	43,670	41,290	**48,073**
–1,485	–1,381	–1,144	–1,660	–2,243	–1,658	–1,711	–724	–750	**–614**
245,475	314,065	280,315	251,898	264,551	259,102	286,667	302,016	321,058	**327,286**
16,927	57,926	21,509	23,040	35,672	48,605	53,246	49,116	42,616	**46,092**
114,803	125,512	127,036	128,549	132,235	125,244	139,722	147,059	166,382	**172,889**
3,396	2,309	–	–	–	–	–	–	–	**–**
27,687	27,059	27,419	28,758	21,125	22,826	25,436	34,597	36,132	**38,526**
–	7,559	8,260	10,049	11,480	11,587	12,075	12,765	11,989	**13,704**
84,162	95,204	97,189	62,434	65,487	52,055	57,150	59,327	64,868	**56,591**
–1,501	–1,504	–1,098	–932	–1,448	–1,215	–962	–848	–929	**–516**
1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	**1,703,651**

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
985,438	1,002,529	874,231	836,977	751,572	734,345	718,878	661,945	601,454	**616,624**
198,943	258,943	248,843	253,233	257,633	283,833	305,500	305,500	305,500	**331,489**
397,131	355,334	245,445	235,693	182,814	99,928	89,885	39,700	32,618	**–**
224,678	229,357	214,040	191,960	157,875	162,083	151,753	151,539	127,778	**155,648**
105,722	106,392	–	–	–	–	–	–	–	**–**
–	–	134,215	125,554	120,896	157,808	141,480	130,222	92,947	**93,557**
58,964	52,503	31,688	30,537	32,354	30,693	30,260	34,984	42,611	**35,930**
297,444	314,697	366,990	297,861	340,746	329,770	292,458	293,466	285,135	**306,570**
–	71,959	122,032	40,443	91,239	107,020	51,969	45,597	42,742	**63,359**
54,002	39,284	43,285	38,055	37,676	35,747	60,563	76,925	59,728	**99,352**
52,693	41,641	39,921	42,709	41,900	30,029	25,123	17,670	10,954	**8,378**
24,624	19,885	27,721	33,663	41,221	39,000	41,690	33,527	43,854	**25,150**
166,125	141,928	134,031	142,991	128,710	117,974	113,113	119,747	127,857	**110,331**
1,282,883	1,317,227	1,241,222	1,134,838	1,092,319	1,064,116	1,011,337	955,411	886,589	**923,195**
3,120	3,619	3,656	3,796	4,039	4,258	8,630	10,255	–	**–**
141,817	141,817	141,817	141,843	141,844	141,844	141,844	141,844	–	**–**
2,038	2,038	2,038	2,064	2,065	2,065	2,067	2,065	–	**–**
277,590	340,387	353,798	387,430	429,657	437,698	532,500	572,652	–	**–**
–	–	55,139	32,835	17,002	35,654	31,500	56,510	–	**–**
–2	–3	–2	–95	–10,862	–38,808	–59,145	–44,840	–	**–**
421,443	484,239	552,790	564,077	579,706	598,453	648,766	728,231	–	**–**
1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	–	**–**
–	–	–	–	–	–	–	–	743,997	**735,251**
–	–	–	–	–	–	–	–	141,844	**141,844**
–	–	–	–	–	–	–	–	2,065	**2,065**
–	–	–	–	–	–	–	–	644,652	**634,116**
–	–	–	–	–	–	–	–	–44,564	**–42,774**
–	–	–	–	–	–	–	–	51,103	**33,820**
–	–	–	–	–	–	–	–	49,706	**31,917**
–	–	–	–	–	–	–	–	1,397	**1,903**
–	–	–	–	–	–	–	–	10,944	**11,382**
–	–	–	–	–	–	–	–	806,045	**780,455**
–	–	–	–	–	–	–	–	1,692,635	**1,703,651**

- The scope of consolidation was 55 companies as of March 31, 2008.
  連結子会社は、55社。(2008年3月末時点)
- Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.
  新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

Statements of Income (Ten-year Consolidated) 損益計算書(連結・10年分)

DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Net sales	**売上高**
Cost of sales	**売上原価**
Gross profit	**売上総利益**
Selling, general and administrative expenses	**供給販売費及び一般管理費**
Selling expenses	供給販売費
General and administrative expenses	一般管理費
Operating income	**営業利益**
Non-operating income	**営業外収益**
Interest income	受取利息
Dividend income	受取配当金
Equity in net income of an affiliated company	持分法による投資利益
Exchange gains	為替差益
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益
Miscellaneous revenue and others	雑収入ほか
Non-operating expenses	**営業外費用**
Interest expenses	支払利息
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額
Environmental expenses	環境整備費
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損
Miscellaneous expenses and others	雑支出ほか
Ordinary income	**経常利益**
Extraordinary income	**特別利益**
Extraordinary expenses	**特別損失**
Income before income taxes	**税金等調整前当期純利益**
Income taxes	法人税、住民税及び事業税
Income taxes–deferred	法人税等調整額
Minority interest in net income and loss of consolidated subsidiaries	少数株主損益
Net income	**当期純利益**

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Statements of Cash Flows (Three-year Consolidated) キャッシュ・フロー計算書(連結・3年分)

DOWN LOAD

(¥ million/百万円)

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2006	2007	2008
1. Cash flows from operating activities:	**営業活動によるキャッシュ・フロー**			
Net income before adjustment for tax, etc.	税金等調整前当期純利益	100,846	162,533	**69,681**
Depreciation	減価償却費	132,300	128,998	**138,132**
Amortization of long-term prepayments	長期前払費用償却費	4,076	4,144	**4,288**
Loss on disposals of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	3,251	3,156	**1,568**
Loss on bond redemption	社債償還損	–	–	**–**
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増加(減少)	–1,100	–	**–549**
Increase (decrease) in employees' severance and retirement benefits	退職給付引当金の増加(減少)	–11,189	–37,274	**621**
Increase (decrease) in reserve for safety measures	保安対策引当金の増加(減少)	–	5,427	**–2,469**
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	–1,449	–2,050	**–1,959**
Interest expense	支払利息	11,014	10,369	**10,460**
Increase in notes and accounts receivable	売上債権の減少(増加)	–7,101	–17,369	**–3,004**
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の減少(増加)	–9,170	–1,535	**–2,542**
Decrease in notes and accounts payable	仕入債務の増加(減少)	23,122	–14,075	**35,883**
Increase (decrease) in consumption taxes payable	未払消費税等の増加(減少)	–2,080	4,450	**–4,573**
Other	その他	–6,484	–8,618	**–13,425**
Subtotal	小計	236,036	238,156	**232,112**
Cash received for interest and dividends	利息及び配当金の受取額	1,445	2,010	**2,784**
Cash paid for interest	利息の支払額	–11,409	–10,243	**–10,196**
Cash paid for income taxes	法人税等の支払額	–44,542	–39,326	**–42,496**
Net cash provided by operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	181,529	190,597	**182,204**

(¥ million/百万円)

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
997,766	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	**1,487,496**
477,283	483,813	561,006	561,988	571,929	578,529	624,722	724,503	799,468	**974,110**
520,483	508,441	525,764	535,600	555,704	573,294	566,060	541,998	577,489	**513,386**
448,181	439,208	422,105	424,992	432,409	421,007	420,711	429,652	415,174	**443,338**
350,068	344,675	348,624	353,977	359,999	345,572	346,617	352,388	343,962	**370,795**
98,111	94,532	73,480	71,015	72,409	75,434	74,094	77,263	71,211	**72,541**
72,302	69,233	103,659	110,607	123,294	152,287	145,349	112,345	162,315	**70,048**
7,877	10,202	8,372	7,605	7,441	9,131	12,114	10,863	13,100	**18,898**
182	210	205	187	239	346	144	58	155	**446**
1,182	1,072	1,190	833	849	1,051	941	1,391	1,895	**1,513**
–	392	348	310	220	236	258	693	1,347	**3,775**
1,381	2,636	–	–	–	–	–	–	–	**–**
–	–	–	–	–	–	2,740	–	1,620	**–**
–	–	–	–	–	–	–	2,458	–	**–**
5,132	5,892	6,629	6,275	6,133	7,498	8,031	6,263	8,083	**13,164**
37,664	35,716	45,156	37,586	38,780	30,324	24,607	24,520	19,375	**22,114**
22,393	23,366	22,866	19,274	17,472	14,822	13,134	11,014	10,369	**10,460**
8,546	7,837	6,271	6,827	4,648	4,144	4,042	3,016	–	**3,723**
–	–	5,568	–	5,656	–	–	–	–	**2,722**
–	–	–	–	–	–	–	5,666	–	**–**
6,725	4,513	16,019	11,485	16,660	11,358	7,431	4,824	9,006	**5,209**
42,515	43,720	66,875	80,626	91,955	131,093	132,856	98,689	156,039	**66,832**
750	514	163	4,200	8,699	8,413	5,734	7,601	13,750	**5,205**
2,302	496	21,953	1,965	4,771	66,375	5,268	5,443	7,257	**2,356**
40,964	43,738	45,084	82,861	95,882	73,131	133,322	100,846	162,533	**69,681**
23,498	16,064	25,436	31,507	43,621	44,266	45,073	35,703	49,335	**22,748**
–	713	–8,026	–741	–7,244	–16,366	3,534	2,497	11,711	**3,238**
–298	261	80	184	304	444	667	530	786	**1,207**
17,764	26,698	27,595	51,911	59,201	44,787	84,047	62,114	100,699	**42,487**

DOWN LOAD

(¥ million/百万円)

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2006	2007	**2008**
2. Cash flows from investing activities:	**投資活動によるキャッシュ・フロー**			
Purchases of marketable and investment securities	投資有価証券の取得による支出	–7,564	–12,625	**–19,111**
Purchases of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	–110,993	–124,173	**–128,972**
Purchases of intangible fixed assets	無形固定資産の取得による支出	–4,950	–8,611	**–6,786**
Expenditure of long-term prepayment	長期前払費用の支出	–2,502	–2,471	**–3,023**
Proceeds from sale of tangible and intangible fixed assets	固定資産の売却による収入	6,598	5,985	**1,496**
Other	その他	3,340	10,973	**1,031**
Net cash used in investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	–116,071	–130,922	**–155,365**
3. Cash flows from financing activities:	**財務活動によるキャッシュ・フロー**			
Increase (decrease) in short-term bank loans	短期借入金の純増（減）額	–8,684	–6,522	**–3,235**
Increase (decrease) of commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増（減）額	–	6,000	**–6,000**
Proceeds from bonds and long-term debt	社債および長期借入金による収入	16,997	14,934	**89,579**
Repayments of bonds and long-term debt	社債および長期借入金の償還・返済	–52,433	–26,986	**–43,162**
Cash dividends paid	配当金の支払額	–18,497	–18,780	**–22,823**
Cash dividends paid to minority shareholders	少数株主への配当金の支払額	–93	–92	**–278**
Payments to minority shareholders on account of capital reduction	少数株主への株式の払戻による支出	–	–70	**–**
Proceeds from sales of treasury stock	自己株式の売却による収入	–	323	**302**
Purchase of treasury stock and other	自己株式の取得による支出等	–20,331	–34,650	**–39,572**
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	–83,041	–65,843	**–25,189**
4. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	**現金および現金同等物に係る換算差額**	4	9	**524**
5. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	**現金および現金同等物の純増（減）額**	–17,578	–6,159	**2,173**
6. Cash and cash equivalents at beginning of year	**現金および現金同等物の期首残高**	50,664	45,633	**40,231**
7. Increase in cash and cash equivalents due to addition of consolidated subsidiaries	**新規連結に伴う現金および現金同等物の増加額**	12,547	757	**1,301**
8. Cash and cash equivalents at end of year	**現金および現金同等物の期末残高**	45,633	40,231	**43,706**

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated) 貸借対照表(単体・10年分)

DOWN LOAD

As of March 31	3月31日時点
ASSETS	**(資産の部)**
Fixed assets	**固定資産**
Property, plant and equipment	**有形固定資産**
Production facilities	製造設備
Distribution facilities	供給設備
Service and maintenance facilities	業務設備
Other fixed assets and others	附帯事業設備
Construction in progress	建設仮勘定ほか
Intangible assets	**無形固定資産**
Investments and other assets	**投資その他の資産**
Investment securities	投資有価証券
Investments in affiliated companies	関係会社投資
Long-term period expenses	長期前払費用
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other investments and others	その他投資ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Current assets	**流動資産**
Cash and bank deposits	現金及び預金
Notes and accounts receivable	受取手形及び売掛金
Marketable securities	未収入金
Inventories	たな卸資産
Short-term loans to affiliated companies	関係会社短期貸付金
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other current assets and others	その他の流動資産ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Total assets	**資産合計**

DOWN LOAD

As of March 31	3月31日時点
LIABILITIES	**(負債の部)**
Non-current liabilities	**固定負債**
Straight bonds	社債
Convertible bonds	転換社債
Long-term debt	長期借入金
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金
Reserve for employee retirement benefits	退職給付引当金
Other non-current liabilities and others	その他固定負債ほか
Current liabilities	**流動負債**
Non-current liabilities due within one year	1年以内期限到来の固定負債
Accounts payable	買掛金
Bank loans	短期借入金
Other payables	未払金
Accrued expenses	未払費用
Income taxes payable	未払法人税等
Other current liabilities and others	その他流動負債ほか
Total liabilities	**負債合計**
SHAREHOLDERS' EQUITY	**(資本の部)**
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Retained earnings	利益剰余金
Legal reserve	利益準備金
Other retained earnings	その他剰余金
Net unrealized gain on securities	株式等評価差額金
Treasury stock	自己株式
Total shareholders' equity	**資本合計**
Total liabilities and shareholders' equity	**負債・資本合計**
NET ASSETS	**(純資産の部)**
Shareholders' equity	**株主資本**
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Retained earnings	利益剰余金
Legal reserve	利益準備金
Other retained earnings	その他剰余金
Treasury stock	自己株式
Unrealized gains/losses and exchange rate adjustments	**評価・換算差額等**
Net unrealized holding gains on securities	その他有価証券評価差額金
Deferred gains/losses on hedging instruments	繰延ヘッジ損益ほか
Total net assets	**純資産合計**
Total liabilities, minority interests and net assets	**負債、少数株主持分及び純資産合計**

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

● Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003. "Legal reserve" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."
財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。

(¥ million/百万円)

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
1,224,801	1,250,442	1,276,594	1,224,869	1,184,773	1,193,530	1,150,993	1,161,187	1,135,534	**1,156,657**
1,036,476	1,029,954	1,001,844	974,169	910,530	869,849	833,782	811,322	789,468	**774,608**
314,553	287,383	286,236	262,343	244,370	245,572	229,052	216,309	207,999	**200,783**
450,812	489,415	498,295	542,492	532,098	527,829	504,513	499,633	483,764	**467,987**
89,292	82,930	78,049	73,889	69,044	59,256	57,224	56,075	60,348	**57,538**
37,736	48,536	44,891	41,056	5,041	5,150	4,552	4,984	4,511	**4,104**
144,083	121,690	94,373	54,389	59,977	32,042	38,441	34,321	32,846	**44,196**
1,906	16,598	15,651	15,238	16,138	14,645	15,160	16,453	17,914	**18,079**
186,418	203,889	259,098	235,462	258,103	309,035	302,051	333,411	328,150	**363,969**
19,917	19,622	102,252	67,393	45,720	68,891	66,373	101,021	96,967	**77,726**
90,767	88,547	86,754	87,013	112,133	123,908	109,756	101,215	107,625	**131,741**
64,842	48,813	46,387	43,517	37,166	35,495	33,842	31,706	28,981	**26,421**
–	36,751	12,439	23,202	37,299	43,998	41,039	27,505	18,751	**23,415**
12,110	11,311	12,313	15,473	27,152	38,108	51,554	72,572	76,345	**105,047**
–1,218	–1,155	–1,047	–1,136	–1,367	–1,365	–513	–608	–519	**–381**
175,018	243,257	213,562	186,575	196,585	216,492	231,272	235,540	246,724	**244,807**
7,813	46,990	6,117	7,039	14,901	36,119	39,828	31,688	23,141	**11,830**
78,885	84,560	94,108	96,776	102,635	94,675	100,748	107,323	122,622	**132,832**
11,563	9,409	10,710	13,705	7,334	10,818	10,075	11,066	10,319	**10,716**
22,988	22,064	22,103	23,812	15,391	17,553	19,858	28,461	28,910	**31,880**
20,000	30,000	39,000	–	–	–	18,567	–	15,452	**19,296**
–	6,454	6,924	8,080	9,099	9,181	9,002	9,660	8,690	**10,565**
34,512	44,709	35,486	37,824	48,034	49,073	34,266	48,253	38,471	**28,242**
–743	–929	–886	–661	–809	–927	–1,072	–911	–881	**–554**
1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	**1,401,464**

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
833,288	839,158	714,068	695,703	610,408	599,866	577,104	514,148	452,828	**493,738**
198,143	258,143	241,043	246,233	236,833	266,033	287,700	287,700	287,700	**317,689**
397,131	355,334	245,445	235,693	182,814	99,928	89,885	39,700	32,618	**–**
103,643	96,139	94,388	88,394	65,998	74,367	59,107	56,749	33,704	**82.372**
102,500	102,451	–	–	–	–	–	–	–	**–**
–	–	124,891	116,554	112,020	149,408	130,844	119,024	81,765	**82,143**
31,871	27,091	8,301	8,829	12,743	10,130	9,568	10,975	17,041	**11,534**
175,236	211,177	267,903	198,670	242,686	269,938	231,102	239,626	226,257	**247,725**
8,797	51,999	104,288	22,884	74,432	90,465	30,249	27,029	22,984	**35,869**
33,024	18,397	18,275	18,208	19,821	18,336	27,206	42,360	23,988	**69,975**
601	403	431	466	–	–	–	–	–	**–**
33,064	45,022	36,502	33,069	35,124	27,406	25,089	28,611	35,870	**29,066**
41,068	39,777	43,566	41,216	39,332	38,130	35,355	40,412	37,058	**35,420**
22,093	17,080	24,648	31,372	36,257	35,015	37,526	29,353	38,180	**18,941**
36,589	38,499	40,193	51,455	37,720	60,586	75,677	71,861	68,177	**58,454**
1,008,524	1,050,336	981,971	894,373	853,094	869,805	808,206	753,775	679,085	**741,464**
141,817	141,817	141,817	141,843	141,844	141,844	141,844	141,844	–	**–**
2,038	2,038	2,038	2,064	2,065	2,065	2,067	2,065	–	**–**
–	–	–	–	379,668	403,442	461,959	494,930	–	**–**
35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	–	**–**
211,985	264,052	277,320	307,428	344,214	367,988	426,505	459,476	–	**–**
–	–	51,554	30,375	15,548	31,673	27,332	48,952	–	**–**
–	–	–	–95	–10,862	–38,808	–59,145	–44,840	–	**–**
391,295	443,363	508,185	517,070	528,264	540,217	574,059	642,953	–	**–**
1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	–	**–**
–	–	–	–	–	–	–	–	659,372	**631,614**
–	–	–	–	–	–	–	–	141,844	**141,844**
–	–	–	–	–	–	–	–	2,065	**2,065**
–	–	–	–	–	–	–	–	560,027	**530,478**
–	–	–	–	–	–	–	–	35,454	**35,454**
–	–	–	–	–	–	–	–	524,573	**495,024**
–	–	–	–	–	–	–	–	–44,564	**–42,774**
–	–	–	–	–	–	–	–	43,800	**28,385**
–	–	–	–	–	–	–	–	42,597	**27,727**
–	–	–	–	–	–	–	–	1,202	**658**
–	–	–	–	–	–	–	–	703,173	**660,000**
–	–	–	–	–	–	–	–	1,382,259	**1,401,464**

● Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced.
These changes took effect from the year ended March 31, 2007.
新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

Statements of Income (Ten-year Non-consolidated) 損益計算書(単体・10年分)

DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Net sales	**総売上高**
Gas sales	ガス売上
Miscellaneous revenue	営業雑収益
Incidental revenue	附帯事業収益
Costs	**費　用**
Cost of sales	売上原価
Selling expenses	供給販売費
General and administrative expenses	一般管理費
Miscellaneous expenses	営業雑費用
Incidental expenses	附帯事業費用
Operating income	**営業利益**
Non-operating income	**営業外収益**
Interest income	受取利息
Dividend income	受取配当金
Exchange gains	為替差益
Rental income	賃貸料収入
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益
Miscellaneous revenue and others	雑収入ほか
Non-operating expenses	**営業外費用**
Interest expenses	支払利息
Bond interest expenses	社債利息
Bond issue cost amortization	社債発行費償却
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損
Environment improvement	環境整備費
Miscellaneous expenses and others	雑支出ほか
Ordinary income	**経常利益**
Extraordinary income	**特別利益**
Extraordinary expenses	**特別損失**
Income before income taxes	**税引前当期純利益**
Income taxes	法人税等
Income taxes–deferred	法人税等調整額
Net income	**当期純利益**
Retained earnings brought forward	前期繰越利益
Adjustments of occurred income taxes and others	過年度税効果調整額等
Interim dividends	中間配当額
Retained reserves	利益準備金積立額
Unappropriated retained earnings	**当期未処分利益**

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Accounting Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated) 営業費明細(単体)

DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Gas resource costs (¥ million)	**原材料・諸材料費** (百万円)
Personnel Costs (¥ million)	**諸給与** (百万円)
Operation & maintenance expenses (¥ million)	**修繕費** (百万円)
Depreciation costs (¥ million)	**減価償却費** (百万円)
Taxes other than income taxes (¥ million)	**租税課金/事業税等** (百万円)
Other expenses (¥ million)	**その他費用** (百万円)
Total (¥ million)	**合計** (百万円)

(¥ million/百万円)

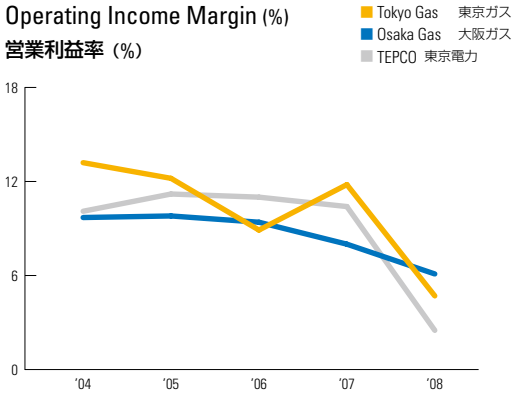
1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
870,838	869,939	965,619	974,566	992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	**1,268,048**
668,770	665,834	734,119	743,347	785,079	823,509	825,341	896,613	980,869	**1,065,839**
166,875	168,680	193,951	194,681	186,270	174,261	170,898	162,086	162,587	**155,798**
35,192	35,424	37,548	36,536	20,887	15,983	17,753	19,408	28,729	**46,410**
813,645	818,643	879,829	882,267	892,128	886,800	893,826	987,119	1,035,406	**1,225,182**
194,238	207,393	263,368	264,651	288,896	310,108	328,910	422,158	474,069	**627,297**
319,932	317,696	321,441	325,989	331,437	319,629	307,961	309,710	298,634	**324,464**
101,795	98,372	77,231	74,222	75,256	78,257	77,745	80,575	74,607	**74,888**
168,034	164,826	185,639	186,363	176,891	163,762	161,819	155,786	160,597	**152,461**
29,644	30,352	32,147	31,040	19,646	15,041	17,387	18,888	27,499	**46,072**
57,193	51,296	85,790	92,299	100,108	126,954	120,167	90,990	136,778	**42,863**
12,529	14,317	12,363	12,188	12,552	14,510	16,302	13,831	15,900	**19,396**
452	352	438	422	576	849	1,019	1,076	1,283	**1,614**
1,616	1,528	1,816	1,709	1,709	1,945	1,807	1,836	2,561	**2,011**
1,381	2,636	–	–	–	–	–	–	–	**4,934**
4,821	4,770	4,662	4,729	4,718	4,562	4,069	3,969	4,413	**4,344**
–	–	–	–	–	–	–	2,458	–	**–**
–	–	–	–	–	–	2,740	–	1,640	**–**
4,259	5,031	5,447	5,328	5,549	7,154	9,407	6,950	7,643	**6,493**
33,317	30,685	39,611	32,238	32,980	25,605	19,277	19,732	12,855	**17,883**
4,286	3,885	3,353	3,032	2,666	2,261	1,907	1,595	1,424	**1,532**
14,094	14,390	14,368	11,963	10,022	8,778	8,239	6,635	5,979	**6,182**
233	277	92	135	96	249	203	–	–	**144**
8,546	8,009	6,536	6,960	4,805	4,279	4,229	3,122	–	**3,795**
–	–	–	–	–	–	–	5,660	–	**–**
–	–	5,568	–	5,656	–	–	–	–	**2,725**
6,158	4,124	9,694	10,148	9,235	10,038	4,699	2,720	5,452	**3,505**
36,405	34,929	58,542	72,249	79,680	115,859	117,192	85,089	139,823	**44,376**
577	512	163	4,200	8,655	7,915	5,256	5,671	13,604	**4,229**
578	496	15,798	665	4,477	62,215	430	5,887	7,228	**2,343**
36,405	34,945	42,907	75,784	83,857	61,560	122,018	84,873	146,199	**46,262**
19,490	11,950	20,930	27,230	37,140	37,220	37,750	28,970	41,210	**14,130**
–	600	–5,423	102	–6,915	–15,933	5,601	603	12,648	**2,211**
16,915	22,395	27,400	48,451	53,633	40,273	78,666	55,299	92,340	**29,921**
10,374	12,106	21,507	31,973	33,839	41,516	43,566	54,231	–	**–**
–	46,619	–	–	–	–	–	–	–	**–**
7,025	7,025	7,024	8,430	8,338	8,104	9,279	9,218	–	**–**
–	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
20,264	74,095	41,883	71,995	79,141	73,694	112,953	96,567	–	**–**

(¥ million/百万円)

1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	**2008**
134,099	149,221	197,464	211,385	242,041	253,949	286,581	385,377	440,614	**588,541**
148,089	146,410	130,174	131,177	129,211	117,784	107,093	115,392	87,972	**110,259**
49,148	48,591	48,914	47,533	46,773	38,788	36,610	37,305	40,383	**35,295**
105,831	107,529	117,935	111,125	109,404	115,265	104,693	96,571	93,106	**102,264**
34,297	34,492	35,493	36,182	39,550	36,689	37,350	37,956	39,222	**41,337**
133,535	125,681	119,894	116,496	116,432	131,927	130,864	130,104	136,214	**138,500**
604,999	611,924	649,874	653,898	683,411	694,402	703,191	802,705	837,511	**1,016,196**

Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated) 他エネルギー公益企業との比較(連結)

Operating Income Margin (%) 営業利益率 (%)

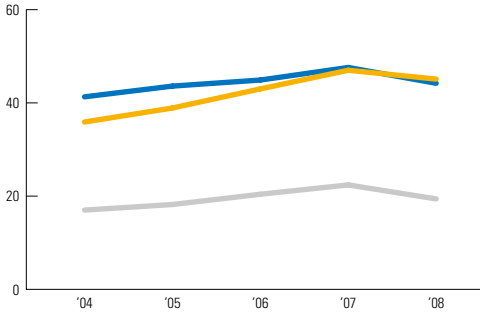


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	13.2	12.2	8.9	11.8	**4.7**
Osaka Gas 大阪ガス	9.7	9.8	9.4	8.0	**6.1**
TEPCO 東京電力	10.1	11.2	11.0	10.4	**2.5**

(%)

● Operating Income Margin = Operating Income / Net Sales x 100
営業利益率＝営業利益÷売上高×100

Equity Ratio (%) 自己資本比率 (%)

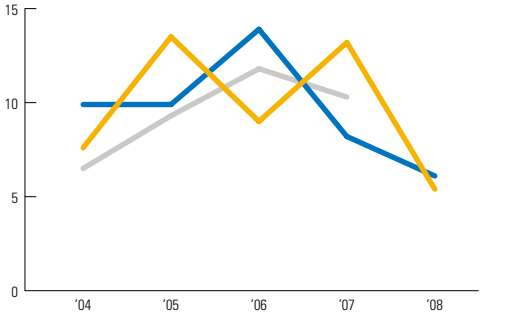


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	35.9	38.9	43.0	47.0	**45.1**
Osaka Gas 大阪ガス	41.3	43.6	44.9	47.6	**44.2**
TEPCO 東京電力	17.0	18.2	20.4	22.4	**19.4**

(%)

● Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100
自己資本比率＝自己資本（期末）÷総資本（期末）×100

Return on Equity (%) ROE (%)

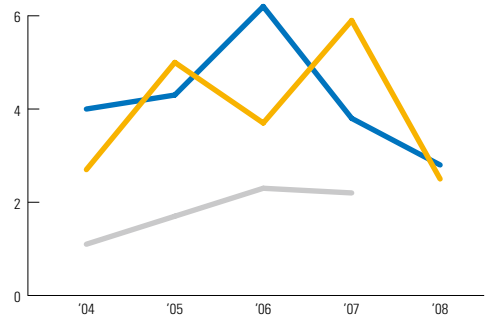


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	7.6	13.5	9.0	13.2	**5.4**
Osaka Gas 大阪ガス	9.9	9.9	13.9	8.2	**6.1**
TEPCO 東京電力	6.5	9.3	11.8	10.3	–

(%)

● Return on Equity = Net Income / Average Shareholders' Equity x 100
ROE=当期純利益÷自己資本（期中平均）×100

Return on Assets (%) ROA (%)



Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	2.7	5.0	3.7	5.9	**2.5**
Osaka Gas 大阪ガス	4.0	4.3	6.2	3.8	**2.8**
TEPCO 東京電力	1.1	1.7	2.3	2.2	–

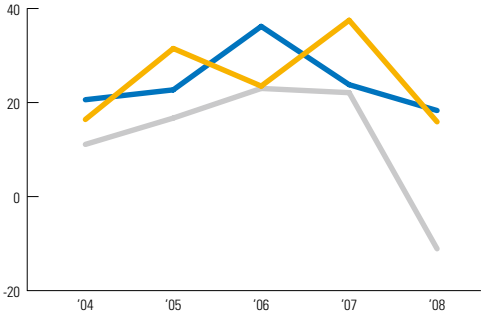
(%)

● Return on Assets = Net Income / Average Total Assets x 100
ROA=当期純利益÷総資産（期中平均）×100

● Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
出典: 大阪ガス・東京電力=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

● For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is ten times that of the other two companies.
東京電力の株式売買単位は他2社の10倍であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

Earnings per Share (¥)　EPS（1 株当たり利益）(円)

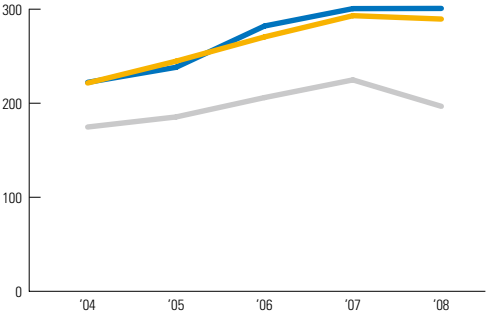


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	16.4	31.5	23.5	37.5	**15.9**
Osaka Gas 大阪ガス	20.6	22.7	36.2	23.8	**18.3**
TEPCO 東京電力	11.1	16.7	23.0	22.1	**-11.1**

(¥／円)

● Earnings per Share = Net Income / Average Number of Issued Shares
EPS=当期純利益÷期中平均株式数

Book Value per Share (¥)　BPS（1 株当たり純資産）(円)

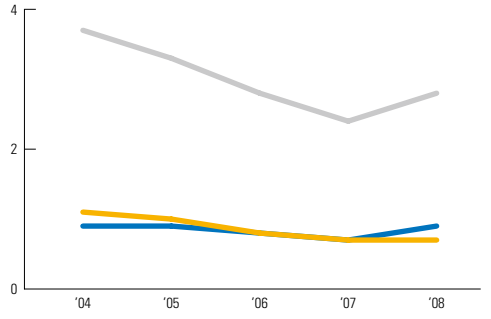


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	221.5	244.7	270.5	293.1	**289.5**
Osaka Gas 大阪ガス	222.2	238.2	282.1	300.6	**300.8**
TEPCO 東京電力	174.7	185.4	206.0	224.8	**196.7**

(¥／円)

● Book Value per Share = Equity / Number of Issued Shares (year-end)
BPS=自己資本÷期末株式数

Debt-equity Ratio (times)　D/E レシオ（倍）

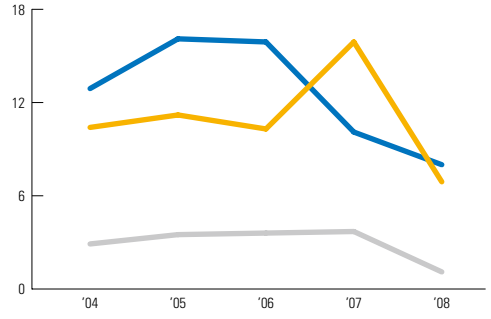


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	1.1	1.0	0.8	0.7	**0.7**
Osaka Gas 大阪ガス	0.9	0.9	0.8	0.7	**0.9**
TEPCO 東京電力	3.7	3.3	2.8	2.4	**2.8**

(times／倍)

● Debt-equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
D/E レシオ＝有利子負債（期末）÷自己資本（期末）

Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）



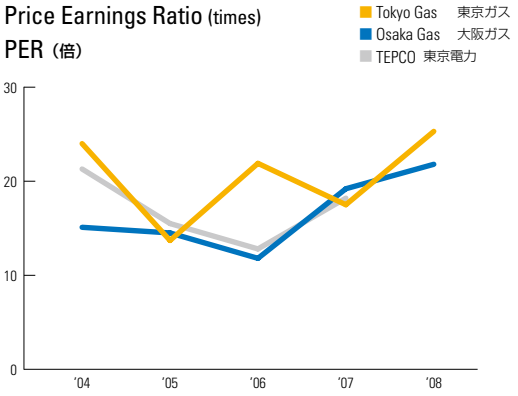
Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	10.4	11.2	10.3	15.9	**6.9**
Osaka Gas 大阪ガス	12.9	16.1	15.9	10.1	**8.0**
TEPCO 東京電力	2.9	3.5	3.6	3.7	**1.1**

(times／倍)

● Interest Coverage Ratio =
(Operating Income + Interest Income + Dividend Income) / Fund-raising Expenses
インタレスト・カバレッジ・レシオ＝（営業利益＋受取利息+受取配当金）÷金融費用

Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated) 他エネルギー公益企業との比較(連結)

Price Earnings Ratio (times) PER (倍)

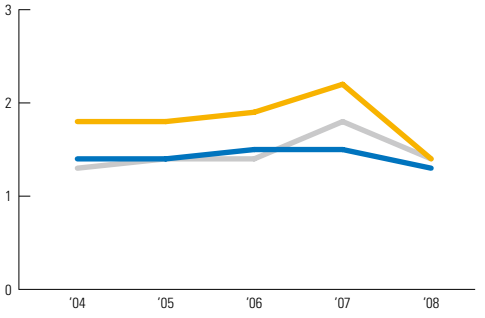


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	24.0	13.7	21.9	17.5	**25.3**
Osaka Gas 大阪ガス	15.1	14.5	11.8	19.2	**21.8**
TEPCO 東京電力	21.3	15.5	12.8	18.2	–

(times／倍)

● Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share
PER=期末株価÷EPS

Price Book Value Ratio (times) PBR (倍)

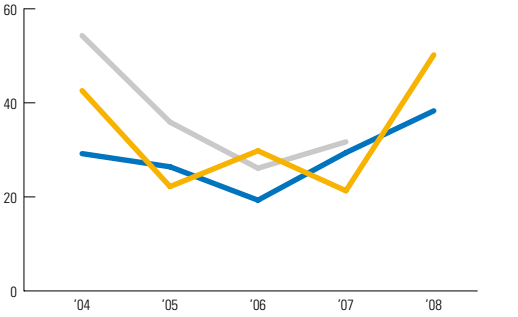


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	1.8	1.8	1.9	2.2	**1.4**
Osaka Gas 大阪ガス	1.4	1.4	1.5	1.5	**1.3**
TEPCO 東京電力	1.3	1.4	1.4	1.8	**1.4**

(times／倍)

● Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share
PBR=期末株価÷BPS

Payout Ratio (%) 配当性向 (%)

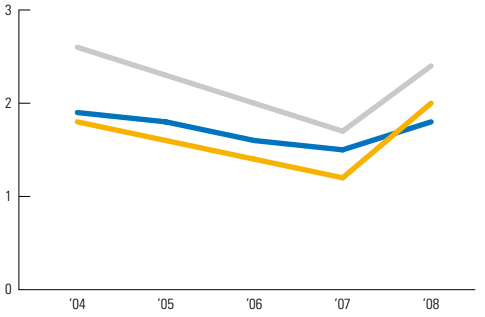


Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	42.6	22.2	29.8	21.3	**50.2**
Osaka Gas 大阪ガス	29.2	26.4	19.3	29.4	**38.3**
TEPCO 東京電力	54.3	35.9	26.1	31.7	–

(%)

● Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share x 100
配当性向＝1株当たり配当金支払額÷1株当たり当期純利益×100

Dividend Yield (%) 配当利回り (%)



Fiscal years ended March 31 3月31日時点	2004	2005	2006	2007	2008
Tokyo Gas 東京ガス	1.8	1.6	1.4	1.2	**2.0**
Osaka Gas 大阪ガス	1.9	1.8	1.6	1.5	**1.8**
TEPCO 東京電力	2.6	2.3	2.0	1.7	**2.4**

(%)

● Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end)
配当利回り＝１株あたり配当金÷期末株価

● Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
出典: 大阪ガス・東京電力=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

● For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is ten times that of the other two companies.
東京電力の株式売買単位は他2社の10倍であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

Main Consolidated Subsidiaries 主要連結子会社

DOWN LOAD

Fiscal years ended March 31　3月31日に終了した1年間 (¥ million/百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容		2006	2007	2008	Capital 資本金	Equity Owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ持株比率 (%)
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発 (株)	Real estate leasing, management, brokerage and non-life insurance agent, etc. 不動産管理・賃貸・損害保険代理業など	Net sales 売上高	31,946	31,941	33,012	11,530	100.0
		Operating income 営業利益	4,610	5,900	7,043		
		Net income 当期純利益	3,073	2,406	3,722		
Tokyo Gas Toyosu Development Co., Ltd. 東京ガス豊洲開発 (株)	Real estate leasing and management 土地・建物の賃貸・管理	Net sales 売上高	747	564	656	5,000	100.0
		Operating income 営業利益	232	140	203		
		Net income 当期純利益	129	87	69		
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス (株)	Gas supply in Nagano 長野県におけるガスの供給	Net sales 売上高	4,365	9,100	11,909	3,800	89.2
		Operating income 営業利益	–987	–245	586		
		Net income 当期純利益	–1,038	–123	532		
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株)エネルギーアドバンス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コジェネ受注・メンテナンス事業	Net sales 売上高	33,341	46,247	52,871	3,000	100.0
		Operating income 営業利益	3,171	3,322	1,500		
		Net income 当期純利益	1,721	1,354	84		
Gastar Co., Ltd. (株)ガスター	Production, sales and maintenance of gas appliances ガス器具の製造・販売・メンテナンス	Net sales 売上高	27,407	29,446	29,654	2,450	66.7
		Operating income 営業利益	1,540	1,380	1,145		
		Net income 当期純利益	802	600	589		
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジータンカー (株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPG の輸送および船舶の貸渡	Net sales 売上高	10,235	11,837	11,549	1,200	100.0
		Operating income 営業利益	965	2,142	1,606		
		Net income 当期純利益	214	996	656		
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー (株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) LPガスの販売	Net sales 売上高	22,569	25,462	36,530	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	–298	77	20		
		Net income 当期純利益	–533	–900	–80		
Capty Co., Ltd. (株)キャプティ	Installation of gas supply lines, water supply and drainage lines and air conditioning systems, new construction, construction of gas mains and branch lines ガス配管・給排水・空調・新築工事、ガス本支管工事	Net sales 売上高	62,839	61,994	58,130	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	65	714	1,376		
		Net income 当期純利益	–1,799	631	617		
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル (株)	Sales of gas for industry and chemical products and development of LNG cryogenetic utilization technology 産業ガス、化成品の販売、LNG冷熱利用技術の開発	Net sales 売上高	15,639	17,139	20,226	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	688	319	609		
		Net income 当期純利益	409	87	420		
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル (株)	Management of Hotel "Park Hyatt Tokyo" and restaurants ホテル「パークハイアット東京」・飲食店の経営	Net sales 売上高	10,247	10,234	9,588	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	571	185	–40		
		Net income 当期純利益	258	–132	–162		
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス (株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	Net sales 売上高	12,489	14,724	16,332	480	100.0
		Operating income 営業利益	917	816	1,116		
		Net income 当期純利益	537	627	701		
TG Credit Services Co., Ltd. ティージー・クレジットサービス (株)	Leasing of information equipment, gas appliances and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに各種リース業務	Net sales 売上高	9,510	9,088	9,188	450	100.0
		Operating income 営業利益	–359	341	723		
		Net income 当期純利益	–158	175	475		
Tokyo Oxygen and Nitrogen Co., Ltd. 東京酸素窒素 (株)	Production and sales of liquefied oxygen, nitrogen and gas for medical use 液化酸素・窒素および医療用ガスの製造・販売	Net sales 売上高	2,109	2,022	2,135	400	54.0
		Operating income 営業利益	182	180	224		
		Net income 当期純利益	80	86	49		
TG Information Network Co., Ltd. (株)ティージー情報ネットワーク	Information processing services, software development and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	Net sales 売上高	20,959	19,192	18,977	400	100.0
		Operating income 営業利益	1,016	863	605		
		Net income 当期純利益	757	455	141		
Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス (株)	Supply of gas in Tsukuba City and Tsukubamirai City つくば市・つくばみらい市における都市ガス供給	Net sales 売上高	6,099	6,781	7,681	280	100.0
		Operating income 営業利益	433	496	455		
		Net income 当期純利益	288	302	298		
TG Enterprise Co., Ltd. ティージー・エンタープライズ (株)	Property management for Tokyo Gas group and real-estate leasing 東京ガスグループの動産管理および不動産賃貸	Net sales 売上高	659	740	723	200	100.0
		Operating income 営業利益	212	342	341		
		Net income 当期純利益	187	–1,478	108		
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング (株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on energy-related work エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	Net sales 売上高	31,656	31,900	33,677	100	100.0
		Operating income 営業利益	586	972	927		
		Net income 当期純利益	339	478	514		
Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd. 東京ガス・カスタマーサービス (株)	Periodic safety checks, meter and billing services 定期保安点検、検針、料金収納業務	Net sales 売上高	7,577	7,606	6,677	50	100.0
		Operating income 営業利益	428	340	366		
		Net income 当期純利益	240	178	67		
Capty-Livelic Co., Ltd. (株)キャプティ・ライブリック	Gas facilities construction, gas appliance sales and maintenance ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務、TESメンテ業務	Net sales 売上高	8,252	8,045	7,833	50	100.0
		Operating income 営業利益	21	92	112		
		Net income 当期純利益	–20	151	65		

● The scope of consolidation was 55 companies as of March 31, 2008.
連結子会社は、55社。(2008年3月末時点)

Milestones 沿　革

1885

Oct. 10月 Tokyo Gas established.
東京府から瓦斯局の払い下げを受け、東京瓦斯会社創立

1893

July 7月 Following the enactment of the Commercial Code, name changed to Tokyo Gas Co., Ltd.
商法施行に伴い社名を東京瓦斯株式会社と変更

1944-1945

19 companies, including Kanto Gas Co., Ltd. acquired. Production and supply facilities severely damaged in air raids.
関東瓦斯 以下19社を合併吸収
空襲により、製造・供給設備等に甚大な被害を受ける。

1962

Sep. 9月 Caloric value in the Tokyo Head Office service area raised from 3,600 kcal to 5,000 kcal.
本社地区熱量変更実施
（3,600kcalから5,000kcalへ）

1966

May 5月 Negishi works (later re-named Negishi LNG terminal) went into operation.
根岸工場稼働

1969

Nov. 11月 LNG (Liquefied Natural Gas) imports from Alaska started.
アラスカLNG（液化天然ガス）導入開始

1972

June 6月 Caloric value conversion to natural gas started.
天然ガスへの熱量変更作業開始

1973

Feb. 2月 Sodegaura LNG terminal went into operation.
袖ケ浦工場稼働

1976

Jan. 1月 High-pressure round pipeline from the Negishi terminal to the Sodegaura terminal went into operation.
天然ガス環状幹線（袖ケ浦～根岸間）稼働開始

1977

Dec. 12月 High-pressure pipeline under Tokyo Bay went into operation.
東京湾海底幹線稼働開始

1988

Jan. 1月 Adjustment of gas charges, introduction of multiple two-part charging system
ガス料金改定、複数二部料金体系導入

Oct. 10月 Caloric value conversion to natural gas completed.
天然ガスへの熱量変更作業完了

1995

Mar. 3月 The amended Gas Business Law came into force. (Deregulation of Gas & Electric industries started)
改正ガス事業法施行
（ガス・電力規制改革スタート）

1996

Jan. 1月 Introduction of Gas Rate Adjustment System
原料費調整制度導入

1998

Oct. 10月 Ohgishima LNG terminal went into operation.
扇島工場稼働

1999

Nov. 11月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY'00 – FY'04.
2000年度～2004年度 中期経営計画策定

2002

Oct. 10月 Formulated Group medium-term management plan "Frontier 2007" (FY'03 – FY'07).
グループ中期経営計画「フロンティア2007」（2003年度～2007年度）策定

2006

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY'06 – FY'10.
「2006～2010年度グループ中期経営計画」策定

Feb. 2月 Standard caloric value lowered from 46.04655 MJ/m^3 to 45 MJ/m^3.
標準熱量引下げ46.04655MJ/m^3から45MJ/m^3へ）

July 7月 Transferred Nagano business area (43,715 households) to Nagano Toshi Gas.
長野エリア（43,715件）を長野都市ガス株式会社へ承継

2007

Sep. 9月 Exceeded 10 million customers (Tokyo Gas, Non-consolidated)
お客さま件数1000万件突破（東京ガス単体）

Investor Information 株式情報

Corporate Name: Tokyo Gas Co., Ltd. 社名：東京ガス株式会社

Head office: 1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
本社住所：東京都港区海岸1-5-20

Date of establishment: October 1, 1885
設立年月日：1885年10月1日

Capital (As of March 31, 2008): ¥141,844,398,888
資本金：141,844,398,888円（2008年3月31日）

Aggregate number of shares issuable: 6,500,000,000
発行可能株式総数：6,500,000,000株

Aggregate number of shares issued and outstanding:
Common stock 2,741,571,295 (As of March 31, 2008)
発行済株式総数：
普通株式 2,741,571,295株（2008年3月31日）

Number of shareholders: 162,457 (As of March 31, 2008)
株主数：162,457人（2008年3月31日）

Stock listings: Tokyo Stock Exchange, Osaka Securities Exchange, Nagoya Stock Exchange
上場証券取引所：東京、大阪、名古屋

Independent auditors: KPMG AZSA & Co.
独立監査人：あずさ監査法人

Agent to manage shareholders' registry:
The Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.
3-33-1 Shiba, Minato-ku, Tokyo 105-8574, Japan
株主名簿管理人：中央三井信託銀行株式会社
〒105-8574 東京都港区芝三丁目33番1号

Further information:
IR Section, IR Dept.
TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-3437-2668
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
Corporate Website URL: http://www.tokyo-gas.co.jp

お問い合わせ先：東京ガス（株）IR部IR室
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
ホームページ URL: http://www.tokyo-gas.co.jp

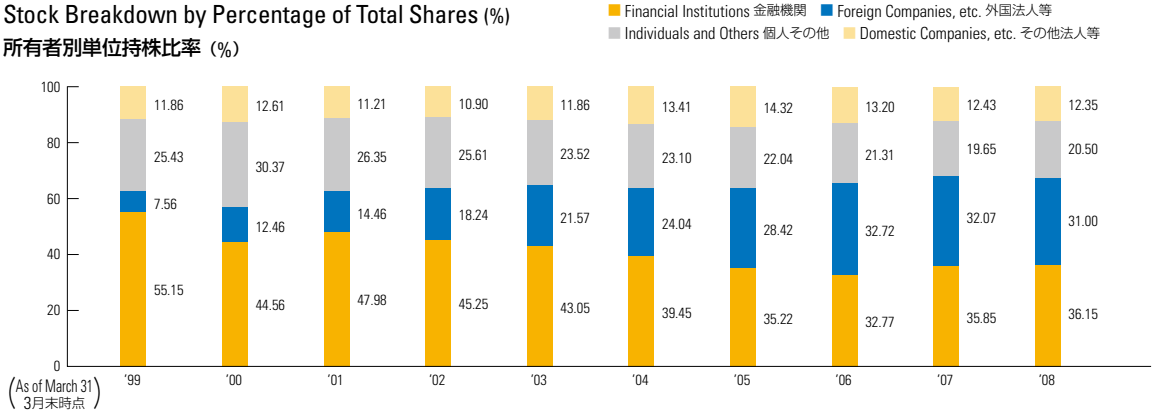
Overseas Offices:
海外事務所

New York Representative Office ニューヨーク事務所
The Chrysler Building, 405 Lexington Avenue, 33rd Floor, New York, NY 10174, U.S.A.
TEL: +1-646-865-0577
FAX: +1-646-865-0592

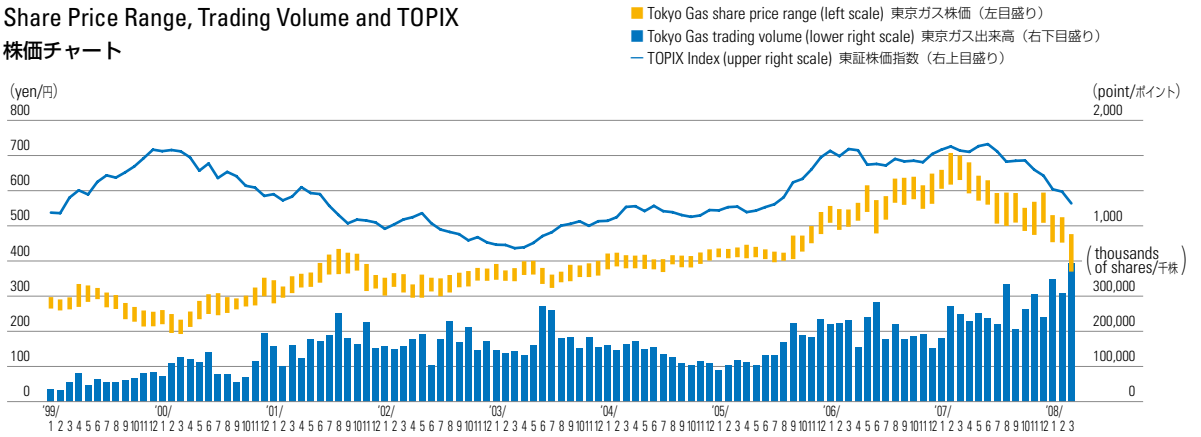
Paris Representative Office パリ事務所
102, Avenue des Champs-Elysées, 75008 Paris, France
TEL: +33-1-45-62-00-59
FAX: +33-1-42-25-96-85

Asia Pacific Regional Office アジアパシフィック地域事務所
Level 30, Menara Standard Chartered
No. 30 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia
TEL: +60-3-2144-2928
FAX: +60-3-2144-2930

Stock Breakdown by Percentage of Total Shares (%)
所有者別単位持株比率（%）



Share Price Range, Trading Volume and TOPIX
株価チャート



TOKYO GAS

1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20
TEL: 03-5400-3888　FAX: 03-3437-2668

eco-life

This brochure is printed on the recycled paper from Tokyo Gas offices.
この冊子には、社内の使用済み文書を回収・再生した「東京ガス循環再生紙」を使用しています。

PRINTED WITH SOY INK