

**日本マクドナルドホールディングス株式会社**  
**2020年 第二四半期決算発表**



# 下平 篤雄



日本マクドナルドホールディングス株式会社  
代表取締役副社長兼COO



## 2020年 第2四半期実績ハイライト

既存店売上高	対前年比 +5.7% 19四半期連続プラス		
全店売上高	2,820億円	対前年比	+6.1%
売上高	1,392億円	対前年比	+2.0%
営業利益	147億円	対前年比	+0.7%
経常利益	145億円	対前年比	-4.7%
当期純利益	91億円	対前年比	-4.9%

※当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2018年～2020年の取り組み



## 持続的成長

### 成長のための3本の柱

#### コアビジネス

メニュー

バリュー

ファミリー



#### 成長を加速

- ・デリバリー
- ・デジタル
- ・未来型店舗体験



#### 店舗展開

- ・新規出店
- ・リビルド

### 基盤

最高の店舗体験 : 利便性、QSC&V

ピープル : 採用、トレーニング、繋がり強化

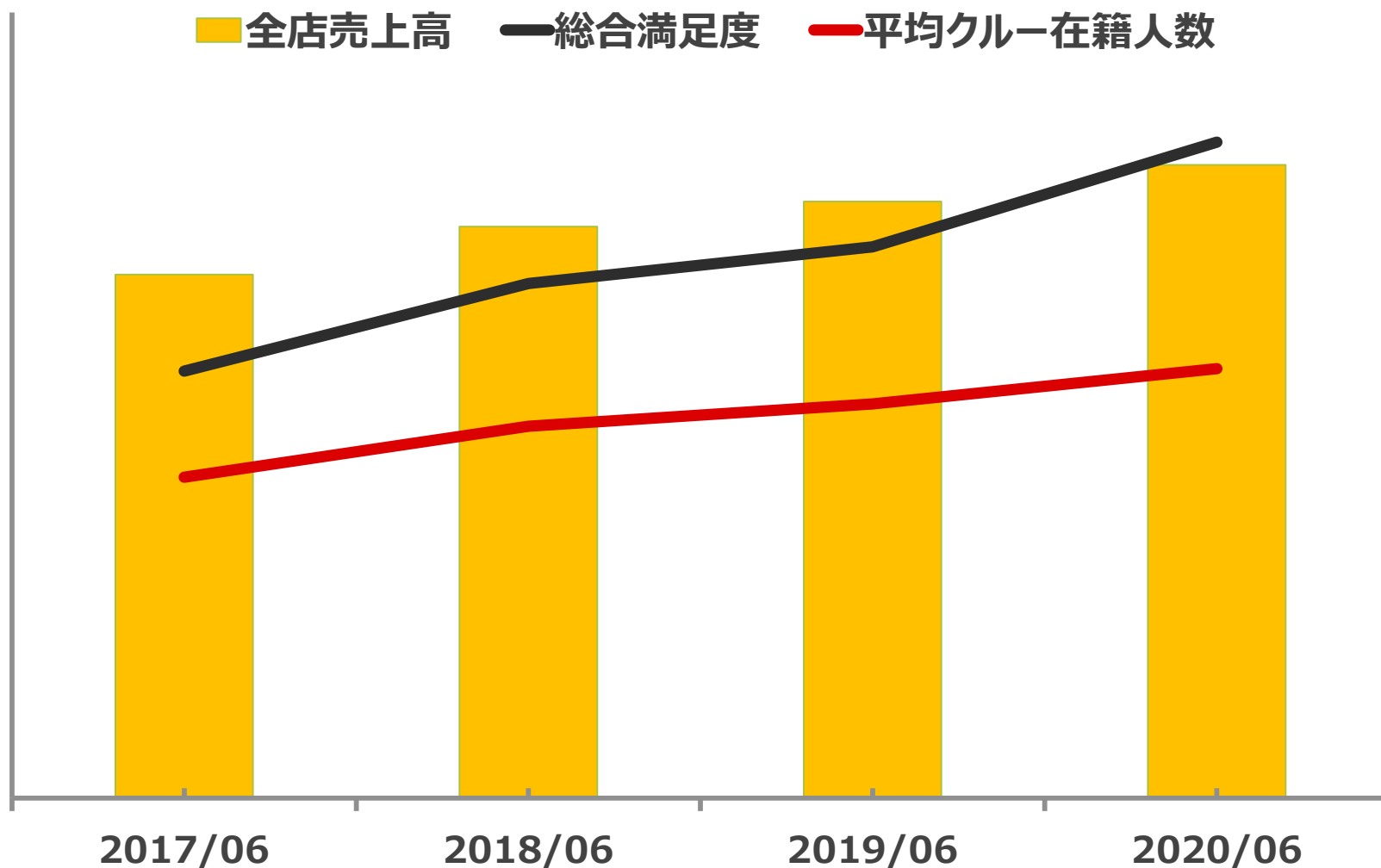
ブランドトラスト : 安全、環境、社会とのつながり、ガバナンス

# 新型コロナウイルスの影響

- 3月
  - ・政府の「新型コロナウイルス感染症対策の基本方針」発表
  - ・Stay home、休校
- 4月
  - ・緊急事態宣言発出
  - ・店内客席ご利用中止
- 5月
  - ・緊急事態宣言解除
  - ・ソーシャルディスタンスを確保し店内客席ご利用再開
- 6月
  - ・通勤・通学再開



# QSCの強化とビジネス基盤



※クルー在籍人数：1店舗当たり,12カ月移動平均

# バリュー

## ちょいまっく

小皿 別皿、いろんな皿に



## 平日限定 バリューランチ

¥550セット



# 未来型店舗体験

## モバイルオーダー・公式アプリ統合



## パーク&ゴー



おもてなしリーダー&テーブルデリバリー

約 2,000店舗

モバイルオーダー

約 2,800店舗

上記2サービス導入

約 2,000店舗

パーク&ゴー

約 270店舗

6月末現在



# デリバリー

## McDelivery



## Uber Eats



	McDelivery	Uber Eats	合計
2019年 6月	208店舗	430店舗	526店舗
2019年12月	258店舗	604店舗	709店舗
2020年 6月	478店舗	900店舗	1,074店舗

# ピープル

## スタッフィング

はじめてのバイトは、  
マクドナルドでした。

この経験は、  
一生もの。



## トレーニング

デジタルトレーニングツール dCDP



ハンバーガー大学 オンライン授業






# 店舗への投資



# 中澤 啓二



日本マクドナルドホールディングス株式会社  
執行役員 IR統括責任者



# 2020年12月期 上期 業績概要

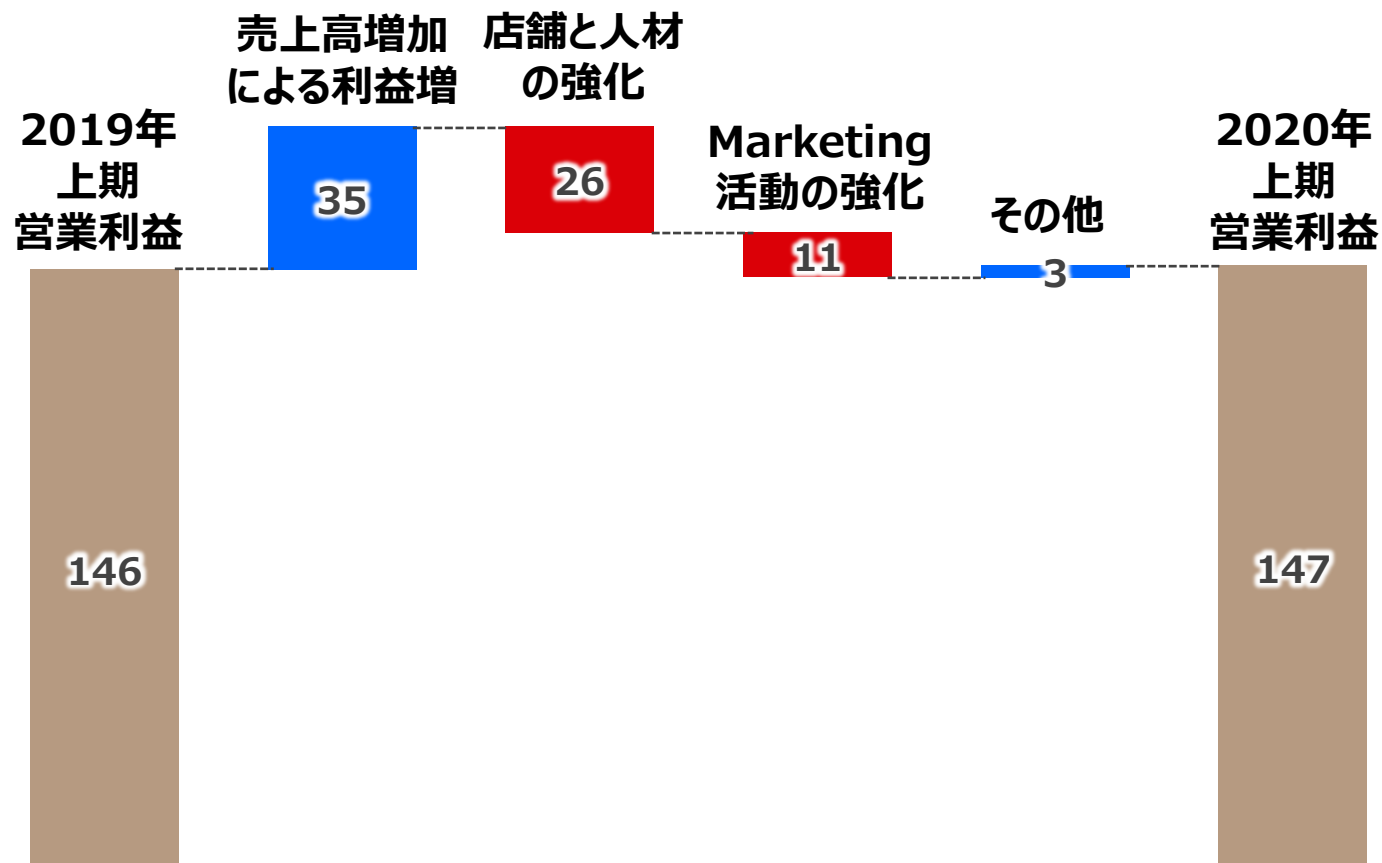
(億円)

	上期		増減 前年同期比
	2019年 実績	2020年 実績	
全店売上高	2,657	2,820	+163 +6.1%
既存店売上高 対前年比	+4.2%	+5.7%	
売上高	1,365	1,392	+27 +2.0%
売上総利益	275	279	+3 +1.2%
(売上総利益率)	(20.2%)	(20.1%)	(△0.2%)
販売費及び一般管理費	129	131	+2 +1.8%
(対売上高比)	(9.5%)	(9.5%)	(△0.0%)
営業利益	146	147	+1 0.7%
(営業利益率)	(10.7%)	(10.6%)	(△0.1%)
経常利益	152	145	△7 △4.7%
(経常利益率)	(11.1%)	(10.4%)	(△0.7%)
当期純利益	96	91	△4 △4.9%
(当期純利益率)	(7.1%)	(6.6%)	(△0.5%)

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2020年上期営業利益 変動要因分析 (対前年同期比)

(億円)



# 2020年通期 業績見通し

(億円)

	2019年 実績	2020年 見通し	
		増減 前年比	
全店売上高	5,490	+220 +4.0%	5,710
既存店売上高 対前年比	+4.5%		+3.7%
売上高	2,817	+53 +1.9%	2,870
営業利益	280	+10 +3.5%	290
(営業利益率)	(9.9%)	(+0.2%)	(10.1%)
経常利益	274	+10 +3.7%	285
(経常利益率)	(9.8%)	(+0.1%)	(9.9%)
当期純利益	168	+13 +7.8%	182
(当期純利益率)	(6.0%)	(+0.3%)	(6.3%)

当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益

今だからこそ、安全・安心を守る取り組みを。



これまで、ずっと。これから、もっと。