

FACT BOOK

2019年6月期 第3四半期決算補足資料



Storyteller tells the Story

物語コーポレーション

2019年5月
コード番号3097
東証第一部

損益計算書(連結)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	8,010	15,878	24,603	33,432	9,501	18,740	28,950	38,781	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554	25,107	39,065	52,123	14,560	28,558	44,050	
売上総利益	5,394	10,571	16,244	22,052	6,268	12,284	18,878	25,331	6,980	13,952	21,616	29,182	8,295	16,464	25,497	34,064	9,656	18,825	28,839	
販売一般管理費	4,858	9,815	14,933	20,092	5,575	11,150	17,013	22,904	6,475	12,908	19,812	26,603	7,306	14,770	22,646	30,708	8,582	16,970	25,707	
営業利益	536	755	1,310	1,959	692	1,134	1,865	2,426	504	1,044	1,803	2,579	989	1,694	2,851	3,355	1,073	1,854	3,131	
経常利益	648	998	1,640	2,407	782	1,292	2,058	2,620	586	1,340	2,171	3,056	1,104	1,927	3,188	3,865	1,258	2,259	3,759	
純利益※	373	455	804	1,257	299	600	1,082	1,371	387	862	1,426	2,072	670	1,204	1,998	2,386	825	1,411	2,319	

売上総利益率	67.3%	66.5%	66.0%	65.9%	65.9%	65.5%	65.2%	65.3%	66.2%	65.7%	65.3%	65.4%	66.0%	65.5%	65.2%	65.3%	66.3%	65.9%	65.4%	
販売管理費率	60.6%	61.8%	60.6%	60.0%	58.6%	59.4%	58.7%	59.0%	61.4%	60.8%	59.9%	59.6%	58.2%	58.8%	57.9%	58.9%	58.9%	59.4%	58.3%	
営業利益率	6.6%	4.7%	5.3%	5.8%	7.2%	6.0%	6.4%	6.2%	4.7%	4.9%	5.4%	5.7%	7.8%	6.7%	7.2%	6.4%	7.3%	6.4%	7.1%	
経常利益率	8.0%	6.2%	6.6%	7.2%	8.2%	6.8%	7.1%	6.7%	5.5%	6.3%	6.5%	6.8%	8.7%	7.6%	8.1%	7.4%	8.6%	7.9%	8.5%	
純利益率	4.6%	2.8%	3.2%	3.7%	3.1%	3.2%	3.7%	3.5%	3.6%	4.0%	4.3%	4.6%	5.3%	4.7%	5.1%	4.5%	5.6%	4.9%	5.2%	

売上高前年比	—	—	—	—	118.6%	118.0%	117.6%	115.9%	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%	118.3%	118.1%	116.8%	115.9%	113.7%	112.7%	
売上総利益前年比	—	—	—	—	116.1%	116.2%	116.2%	114.8%	111.3%	113.5%	114.5%	115.2%	118.8%	118.0%	117.9%	116.7%	116.3%	114.3%	113.1%	
販売一般管理費前年比	—	—	—	—	114.7%	113.5%	113.9%	113.9%	116.1%	115.7%	116.4%	116.1%	112.8%	114.4%	114.3%	115.4%	117.4%	114.8%	113.5%	
営業利益前年比	—	—	—	—	129.1%	150.1%	142.3%	123.8%	72.9%	92.0%	96.7%	106.2%	195.8%	162.2%	158.0%	130.1%	108.5%	109.4%	109.8%	
経常利益前年比	—	—	—	—	120.8%	129.3%	125.4%	108.8%	74.8%	103.7%	105.5%	116.6%	188.3%	143.7%	146.8%	126.4%	113.9%	117.2%	117.9%	
純利益前年比	—	—	—	—	80.1%	131.8%	134.6%	109.0%	129.4%	143.5%	131.7%	151.0%	172.8%	139.6%	140.1%	115.1%	123.2%	117.2%	116.0%	

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

損益計算書(連結)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	8,010	7,868	8,724	8,829	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	
売上総利益	5,394	5,176	5,673	5,808	6,268	6,016	6,593	6,453	6,980	6,972	7,663	7,566	8,295	8,168	9,033	8,566	9,656	9,168	10,013	
販売一般管理費	4,858	4,957	5,117	5,158	5,575	5,574	5,862	5,891	6,475	6,433	6,903	6,790	7,306	7,463	7,876	8,061	8,582	8,387	8,736	
営業利益	536	219	555	649	692	441	731	561	504	539	759	775	989	705	1,156	504	1,073	780	1,277	
経常利益	648	350	641	767	782	509	765	562	586	753	831	884	1,104	822	1,261	677	1,258	1,001	1,499	
純利益※	373	82	348	453	299	301	482	288	387	474	564	646	670	533	794	387	825	585	907	

売上総利益率	67.3%	65.7%	65.0%	65.7%	65.9%	65.1%	64.5%	65.6%	66.2%	65.3%	64.6%	65.6%	66.0%	65.0%	64.7%	65.6%	66.3%	65.5%	64.6%	
販売管理費率	60.6%	63.0%	58.6%	58.4%	58.6%	60.3%	57.4%	59.9%	61.4%	60.2%	58.2%	58.9%	58.2%	59.4%	56.4%	61.7%	58.9%	59.9%	56.3%	
営業利益率	6.6%	2.7%	6.3%	7.3%	7.2%	4.7%	7.1%	5.7%	4.7%	5.0%	6.4%	6.7%	7.8%	5.6%	8.2%	3.8%	7.3%	5.5%	8.2%	
経常利益率	8.0%	4.4%	7.3%	8.6%	8.2%	5.5%	7.5%	5.7%	5.5%	7.0%	7.0%	7.6%	8.7%	6.5%	9.0%	5.1%	8.6%	7.1%	9.6%	
純利益率	4.6%	1.0%	3.9%	5.1%	3.1%	3.2%	4.7%	2.9%	3.6%	4.4%	4.7%	5.6%	5.3%	4.2%	5.6%	2.9%	5.6%	4.1%	5.8%	

売上高前年比	—	—	—	—	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	
売上総利益前年比	—	—	—	—	116.1%	116.2%	116.2%	111.1%	111.3%	115.8%	116.2%	117.2%	118.8%	117.1%	117.8%	113.2%	116.3%	112.2%	110.8%	
販売一般管理費前年比	—	—	—	—	114.7%	112.4%	114.5%	114.2%	116.1%	115.4%	117.7%	115.2%	112.8%	116.0%	114.0%	118.7%	117.4%	112.3%	110.9%	
営業利益前年比	—	—	—	—	129.1%	201.6%	131.6%	86.4%	72.9%	121.9%	103.9%	138.0%	195.8%	130.7%	152.3%	65.1%	108.5%	110.7%	110.3%	
経常利益前年比	—	—	—	—	120.8%	145.2%	119.3%	73.2%	74.8%	148.0%	108.5%	157.2%	188.3%	109.1%	151.6%	76.5%	113.9%	121.7%	118.8%	
純利益前年比	—	—	—	—	80.1%	366.5%	138.3%	63.7%	129.4%	157.5%	116.9%	223.7%	172.8%	112.5%	140.8%	59.9%	123.2%	109.6%	114.2%	

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

損益計算書(単体)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	7,863	15,545	24,071	32,720	9,272	18,256	28,112	37,647	10,248	20,596	32,013	43,094	11,987	23,948	37,128	49,565	13,771	26,992	41,635	
売上総利益	5,315	10,393	15,957	21,666	6,141	12,015	18,415	24,684	6,798	13,559	20,950	28,235	7,943	15,727	24,273	32,468	9,167	17,827	27,300	
販売一般管理費	4,705	9,487	14,426	19,419	5,403	10,822	16,524	22,263	6,324	12,576	19,251	25,777	7,022	14,151	21,645	29,319	8,162	16,128	24,436	
営業利益	610	906	1,531	2,247	737	1,192	1,890	2,420	474	983	1,699	2,458	921	1,576	2,628	3,149	1,004	1,698	2,863	
経常利益	712	1,121	1,835	2,663	845	1,385	2,138	2,714	565	1,259	2,051	2,912	1,038	1,799	2,967	3,671	1,202	2,121	3,493	
純利益	437	578	998	964	455	760	1,228	1,528	366	788	1,313	1,869	603	1,076	1,780	2,173	777	1,309	2,120	

売上総利益率	67.5%	66.8%	66.2%	66.2%	66.2%	65.8%	65.5%	65.5%	66.3%	65.8%	65.4%	65.5%	66.2%	65.6%	65.3%	65.5%	66.5%	66.0%	65.5%	
販売管理費率	59.8%	61.0%	59.9%	59.3%	58.2%	59.2%	58.7%	59.1%	61.7%	61.0%	60.1%	59.8%	58.5%	59.0%	58.2%	59.1%	59.2%	59.7%	58.6%	
営業利益率	7.7%	5.8%	6.3%	6.8%	7.9%	6.5%	6.7%	6.4%	4.6%	4.7%	5.3%	5.7%	7.6%	6.5%	7.0%	6.3%	7.2%	6.2%	6.8%	
経常利益率	9.0%	7.2%	7.6%	8.1%	9.1%	7.5%	7.6%	7.2%	5.5%	6.1%	6.4%	6.7%	8.6%	7.5%	7.9%	7.4%	8.7%	7.8%	8.3%	
純利益率	5.5%	3.7%	4.1%	2.9%	4.9%	4.1%	4.3%	4.0%	3.5%	3.8%	4.1%	4.3%	5.0%	4.4%	4.7%	4.3%	5.6%	4.8%	5.0%	

売上高前年比	124.8%	123.6%	122.3%	121.8%	117.9%	117.4%	116.7%	115.0%	110.5%	112.8%	113.8%	114.4%	116.9%	116.2%	115.9%	115.0%	114.8%	112.7%	112.1%	
売上総利益前年比	123.8%	122.4%	121.1%	120.5%	115.5%	115.6%	115.3%	113.9%	110.7%	112.8%	113.7%	114.3%	116.8%	115.9%	115.8%	114.9%	115.4%	113.3%	112.4%	
販売一般管理費前年比	127.5%	126.8%	124.1%	121.6%	114.8%	114.0%	114.5%	114.6%	117.0%	116.2%	116.5%	115.7%	111.0%	112.5%	112.4%	113.7%	116.2%	113.9%	112.8%	
営業利益前年比	101.2%	90.2%	99.0%	111.7%	120.9%	131.6%	123.4%	107.7%	64.2%	82.4%	89.8%	101.5%	194.3%	160.2%	154.6%	128.1%	109.0%	107.7%	108.9%	
経常利益前年比	114.4%	107.8%	115.0%	126.8%	118.5%	123.5%	116.5%	101.8%	66.8%	90.9%	95.9%	107.3%	183.7%	142.8%	144.6%	126.0%	115.8%	117.9%	117.7%	
純利益前年比	114.4%	92.8%	105.9%	81.1%	103.9%	131.5%	122.9%	158.4%	80.4%	103.7%	106.9%	122.2%	164.8%	136.5%	135.5%	116.2%	128.7%	121.6%	119.0%	

損益計算書(単体)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	7,863	7,682	8,525	8,648	9,272	8,983	9,856	9,534	10,248	10,348	11,416	11,080	11,987	11,960	13,180	12,437	13,771	13,221	14,643	
売上総利益	5,315	5,077	5,564	5,708	6,141	5,874	6,399	6,269	6,798	6,761	7,390	7,284	7,943	7,783	8,546	8,195	9,167	8,660	9,472	
販売一般管理費	4,705	4,781	4,939	4,992	5,403	5,418	5,701	5,739	6,324	6,251	6,675	6,525	7,022	7,128	7,494	7,673	8,162	7,966	8,307	
営業利益	610	296	625	716	737	455	697	530	474	509	715	759	921	655	1,052	521	1,004	693	1,165	
経常利益	712	408	713	828	845	539	753	575	565	694	792	860	1,038	761	1,168	704	1,202	919	1,371	
純利益	437	140	420	△34	455	305	468	300	366	422	525	555	603	472	704	393	777	531	811	

売上総利益率	67.5%	66.0%	65.2%	66.0%	66.2%	65.3%	64.9%	65.7%	66.3%	65.3%	64.7%	65.7%	66.2%	65.0%	64.8%	65.8%	66.5%	65.5%	64.6%	
販売管理費率	59.8%	62.2%	57.9%	57.7%	58.2%	60.3%	57.8%	60.1%	61.7%	60.4%	58.4%	58.8%	58.5%	59.5%	56.8%	61.6%	59.2%	60.2%	56.7%	
営業利益率	7.7%	3.8%	7.3%	8.2%	7.9%	5.0%	7.0%	5.5%	4.6%	4.9%	6.2%	6.8%	7.6%	5.4%	7.9%	4.1%	7.2%	5.2%	7.9%	
経常利益率	9.0%	5.3%	8.3%	9.5%	9.1%	6.0%	7.6%	6.0%	5.5%	6.7%	6.9%	7.7%	8.6%	6.3%	8.8%	5.6%	8.7%	6.9%	9.3%	
純利益率	5.5%	1.8%	4.9%	—	4.9%	3.3%	4.7%	3.1%	3.5%	4.0%	4.5%	5.0%	5.0%	3.9%	5.3%	3.1%	5.6%	4.0%	5.5%	

売上高前年比	124.8%	122.3%	120.1%	120.5%	117.9%	116.9%	115.6%	110.2%	110.5%	115.1%	115.8%	116.2%	116.9%	115.5%	115.4%	112.2%	114.8%	110.5%	111.1%	
売上総利益前年比	123.8%	121.0%	118.8%	118.7%	115.5%	115.6%	115.0%	109.8%	110.7%	115.1%	115.4%	116.1%	116.8%	115.1%	115.6%	112.4%	115.4%	111.2%	110.8%	
販売一般管理費前年比	127.5%	126.0%	119.2%	114.9%	114.8%	113.3%	115.4%	114.9%	117.0%	115.3%	117.0%	113.6%	111.0%	114.0%	112.2%	117.5%	116.2%	111.7%	110.8%	
営業利益前年比	101.2%	73.8%	115.1%	153.9%	120.9%	153.6%	111.6%	74.0%	64.2%	112.0%	102.4%	143.1%	194.3%	128.5%	147.0%	68.6%	109.0%	105.9%	110.7%	
経常利益前年比	114.4%	98.0%	128.4%	164.3%	118.5%	132.1%	105.5%	69.4%	66.8%	128.6%	105.1%	149.4%	183.7%	109.6%	147.4%	81.8%	115.8%	120.7%	117.4%	
純利益前年比	114.4%	58.3%	131.4%	—	103.9%	217.6%	111.2%	—	80.4%	138.4%	112.1%	184.9%	164.8%	111.9%	134.1%	70.7%	128.7%	112.5%	115.1%	

部門別売上高①（四半期累計）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	8,010	15,878	24,603	33,432	9,501	18,740	28,950	38,781	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554	25,107	39,065	52,123	14,560	28,558	44,050	
焼肉部門	4,724	9,196	14,336	19,486	5,676	10,924	16,606	22,051	5,889	11,570	18,020	24,196	6,696	13,098	20,271	27,092	7,530	14,503	22,471	
ラーメン部門	1,151	2,262	3,381	4,486	1,198	2,340	3,541	4,707	1,252	2,554	3,898	5,198	1,500	2,972	4,569	6,099	1,847	3,596	5,485	
お好み焼部門	583	1,159	1,836	2,482	635	1,265	1,970	2,626	645	1,282	1,981	2,634	660	1,299	2,033	2,718	659	1,254	1,905	
ゆず庵部門	—	—	—	—	—	—	—	—	1,429	3,055	4,854	6,735	1,962	4,206	6,651	8,922	2,505	5,167	7,989	
専門店部門	762	1,632	2,566	3,587	1,018	2,231	3,726	5,265	200	464	708	932	222	496	768	1,003	232	520	779	
FC部門	632	1,270	1,926	2,648	733	1,467	2,237	2,958	817	1,633	2,509	3,350	926	1,853	2,810	3,705	994	1,947	2,999	
その他部門	156	356	556	740	239	511	868	1,171	307	656	1,097	1,547	585	1,180	1,959	2,582	790	1,568	2,418	

全社前年比	127.1%	126.2%	125.0%	124.5%	118.6%	118.0%	117.6%	115.9%	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%	118.3%	118.1%	116.8%	115.9%	113.7%	112.7%	
焼肉前年比	122.8%	121.1%	119.3%	118.8%	120.1%	118.7%	115.8%	113.1%	103.7%	105.9%	108.5%	109.7%	113.6%	113.2%	112.4%	111.9%	112.4%	110.7%	110.8%	
ラーメン前年比	107.3%	109.1%	109.6%	108.5%	104.0%	103.4%	104.7%	104.9%	104.5%	109.1%	110.0%	110.4%	119.7%	116.3%	117.2%	117.3%	123.1%	121.0%	120.0%	
お好み焼前年比	122.5%	120.8%	123.3%	124.2%	108.8%	109.1%	107.3%	105.8%	101.5%	101.3%	100.5%	100.3%	102.2%	101.3%	102.5%	103.1%	99.9%	96.5%	93.7%	
ゆず庵前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	159.7%	162.1%	155.4%	151.6%	137.3%	137.6%	137.0%	132.4%	127.6%	122.8%	120.1%	
専門店前年比	233.4%	206.9%	191.6%	186.4%	133.6%	136.6%	145.2%	146.7%	162.1%	133.8%	117.6%	113.1%	111.2%	106.8%	108.4%	107.5%	104.3%	104.8%	101.3%	
FC前年比	109.6%	109.2%	109.8%	110.8%	116.0%	115.5%	116.1%	111.7%	111.3%	111.3%	112.1%	113.2%	113.4%	113.4%	112.0%	110.6%	107.2%	105.0%	106.7%	
その他前年比	—	—	—	—	152.9%	143.5%	156.0%	158.1%	128.7%	128.5%	126.3%	132.0%	190.2%	179.6%	178.5%	166.8%	134.9%	132.9%	123.4%	

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
焼肉構成比	58.9%	57.9%	58.2%	58.2%	59.7%	58.2%	57.3%	56.8%	55.8%	54.5%	54.4%	54.2%	53.3%	52.1%	51.8%	51.9%	51.7%	50.7%	51.0%	
ラーメン構成比	14.3%	14.2%	13.7%	13.4%	12.6%	12.4%	12.2%	12.1%	11.8%	12.0%	11.7%	11.6%	11.9%	11.8%	11.6%	11.7%	12.6%	12.5%	12.4%	
お好み焼構成比	7.2%	7.3%	7.4%	7.4%	6.6%	6.7%	6.8%	6.7%	6.1%	6.0%	5.9%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%	5.2%	4.5%	4.3%	4.3%	
ゆず庵構成比	—	—	—	—	—	—	—	—	13.5%	14.3%	14.6%	15.1%	15.6%	16.7%	17.0%	17.1%	17.2%	18.0%	18.1%	
専門店構成比	9.5%	10.2%	10.4%	10.7%	10.7%	11.9%	12.8%	13.5%	1.8%	2.1%	2.1%	2.0%	1.7%	1.9%	1.9%	1.9%	1.5%	1.8%	1.7%	
FC構成比	7.8%	8.0%	7.8%	7.9%	7.7%	7.8%	7.7%	7.6%	7.7%	7.7%	7.5%	7.5%	7.3%	7.3%	7.1%	7.1%	6.8%	6.8%	6.8%	
その他構成比	1.9%	3.8%	3.8%	3.8%	2.5%	2.7%	2.9%	3.0%	2.9%	3.0%	3.3%	3.4%	4.6%	4.7%	5.0%	4.9%	5.4%	5.4%	5.4%	

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

部門別売上高②（四半期）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	8,010	7,868	8,724	8,829	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	
焼肉部門	4,724	4,471	5,139	5,150	5,676	5,247	5,682	5,445	5,889	5,680	6,450	6,176	6,696	6,402	7,172	6,820	7,530	6,973	7,967	
ラーメン部門	1,151	1,111	1,119	1,105	1,198	1,141	1,201	1,165	1,252	1,301	1,344	1,300	1,500	1,472	1,597	1,529	1,847	1,749	1,889	
お好み焼部門	583	576	676	646	635	630	704	656	645	636	699	652	660	638	734	685	659	594	650	
ゆず庵部門	—	—	—	—	—	—	—	—	1,429	1,625	1,799	1,880	1,962	2,243	2,444	2,270	2,505	2,661	2,822	
専門店部門	762	870	933	1,021	1,018	1,213	1,494	1,539	200	264	244	224	222	273	272	234	232	287	259	
FC部門	632	638	656	721	733	734	769	720	817	816	875	840	926	926	956	895	994	953	1,052	
その他部門	156	199	200	184	239	272	357	303	307	349	440	450	585	594	779	622	790	778	849	

全社前年比	127.1%	125.3%	122.9%	123.0%	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	
焼肉前年比	122.8%	119.4%	116.3%	117.2%	120.1%	117.3%	110.5%	105.7%	103.7%	108.2%	113.5%	113.4%	113.6%	112.7%	111.1%	110.4%	112.4%	108.9%	111.0%	
ラーメン前年比	107.3%	111.0%	110.7%	105.2%	104.0%	102.7%	107.3%	105.4%	104.5%	113.9%	111.8%	111.6%	119.7%	113.1%	118.8%	117.6%	123.1%	118.8%	118.2%	
お好み焼前年比	122.5%	119.0%	127.9%	126.8%	108.8%	109.3%	104.1%	101.5%	101.5%	101.0%	99.3%	99.4%	102.2%	100.3%	104.9%	105.0%	99.9%	93.1%	88.6%	
ゆず庵前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	159.7%	164.2%	145.2%	142.7%	137.3%	138.0%	135.8%	120.7%	127.6%	118.6%	115.4%	
専門店前年比	233.4%	188.1%	169.7%	174.5%	133.6%	139.3%	160.1%	150.7%	162.1%	118.2%	95.5%	100.9%	111.2%	103.4%	111.5%	104.5%	104.3%	105.1%	95.1%	
FC前年比	109.6%	108.9%	111.0%	113.5%	116.0%	114.9%	117.2%	99.9%	111.3%	111.2%	113.7%	116.6%	113.4%	113.4%	109.3%	106.4%	107.2%	102.8%	109.9%	
その他前年比	—	—	—	—	152.9%	136.1%	178.3%	164.4%	128.7%	128.2%	123.3%	148.3%	190.2%	170.3%	176.8%	138.2%	134.9%	130.9%	109.0%	

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
焼肉構成比	58.9%	56.8%	58.9%	58.3%	59.7%	56.7%	55.6%	55.3%	55.8%	53.2%	54.4%	53.5%	53.3%	51.0%	51.3%	52.2%	51.7%	49.8%	51.4%	
ラーメン構成比	14.3%	14.1%	12.8%	12.5%	12.6%	12.3%	11.7%	11.8%	11.8%	12.1%	11.3%	11.2%	11.9%	11.7%	11.4%	11.7%	12.6%	12.4%	12.1%	
お好み焼構成比	7.2%	7.3%	7.7%	7.3%	6.6%	6.8%	6.9%	6.6%	6.1%	5.9%	5.9%	5.6%	5.2%	5.0%	5.2%	5.2%	4.5%	4.2%	4.2%	
ゆず庵構成比	—	—	—	—	—	—	—	—	13.5%	15.2%	15.1%	16.3%	15.6%	17.8%	17.5%	17.3%	17.2%	19.0%	18.2%	
専門店構成比	9.5%	11.0%	10.6%	11.5%	10.7%	13.1%	14.6%	15.6%	1.8%	2.4%	2.0%	1.9%	1.7%	2.1%	1.9%	1.7%	1.5%	2.0%	1.6%	
FC構成比	7.8%	8.1%	7.5%	8.1%	7.7%	7.9%	7.5%	7.3%	7.7%	7.6%	7.3%	7.2%	7.3%	7.3%	6.8%	6.8%	6.8%	6.8%	6.7%	
その他構成比	1.9%	2.5%	2.2%	2.0%	2.5%	2.9%	3.4%	3.0%	2.9%	3.2%	3.7%	3.9%	4.6%	4.7%	5.5%	4.7%	5.4%	5.5%	5.4%	

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

部門別既存店売上高前年比(四半期・国内直営のみ)

		2015年6月期					2016年6月期					2017年6月期					2018年6月期					2019年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
焼肉部門	売上高	104.8%	104.1%	100.9%	100.8%	102.5%	102.2%	102.4%	99.9%	97.2%	100.3%	96.2%	97.9%	101.1%	103.0%	99.6%	105.5%	105.4%	105.1%	101.0%	104.2%	103.2%	100.6%	102.1%		
	客数	105.2%	103.2%	99.8%	99.2%	101.7%	98.8%	101.2%	98.5%	95.6%	98.5%	96.6%	98.2%	101.9%	103.0%	100.0%	105.5%	105.4%	104.8%	100.8%	104.1%	103.4%	100.3%	102.2%		
	客単価	99.6%	100.8%	101.1%	101.7%	100.8%	103.4%	101.2%	101.4%	101.7%	101.9%	99.6%	99.7%	99.3%	100.0%	99.6%	100.0%	100.0%	100.3%	100.2%	100.1%	99.8%	100.3%	100.0%		
ラーメン部門	売上高	104.0%	104.9%	106.5%	107.6%	105.7%	105.6%	103.6%	103.6%	100.5%	103.3%	101.2%	104.4%	104.1%	103.1%	103.2%	103.6%	101.3%	101.9%	101.4%	102.1%	100.8%	100.4%	101.5%		
	客数	102.3%	103.2%	105.8%	106.9%	104.5%	106.1%	103.4%	102.4%	99.5%	102.9%	100.6%	104.9%	105.0%	103.1%	103.4%	103.8%	101.7%	102.2%	102.0%	102.4%	100.4%	100.4%	100.9%		
	客単価	101.7%	101.6%	100.7%	100.7%	101.2%	99.5%	100.2%	101.1%	100.9%	100.4%	100.5%	99.6%	99.1%	100.1%	99.8%	99.8%	99.6%	99.8%	99.4%	99.6%	100.4%	100.0%	100.6%		
お好み焼部門	売上高	104.5%	103.2%	107.5%	102.8%	104.6%	104.4%	105.4%	99.1%	101.9%	102.4%	97.9%	96.5%	99.6%	99.4%	98.4%	102.3%	99.5%	99.5%	100.2%	100.4%	95.2%	91.2%	94.5%		
	客数	102.4%	100.5%	102.1%	97.5%	100.7%	98.3%	100.9%	97.5%	100.7%	99.3%	97.7%	97.9%	101.6%	101.1%	99.7%	103.8%	99.2%	100.2%	102.5%	101.4%	96.3%	91.8%	96.3%		
	客単価	102.0%	102.8%	105.3%	105.4%	103.9%	106.2%	104.5%	101.7%	101.2%	103.1%	100.2%	98.5%	98.0%	98.3%	98.7%	98.6%	100.3%	99.3%	97.7%	99.0%	98.8%	99.3%	98.1%		
ゆず庵部門	売上高	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	97.0%	100.8%	100.6%	101.4%	100.2%	101.1%	104.0%	103.8%	99.9%	102.2%	105.5%	99.3%	100.1%		
	客数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	101.3%	106.2%	103.5%	100.9%	103.0%	97.7%	101.5%	101.2%	100.8%	100.5%	107.4%	100.6%	100.8%		
	客単価	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	95.7%	94.9%	97.3%	100.5%	97.3%	103.4%	102.5%	102.6%	99.0%	101.7%	98.2%	98.8%	99.3%		
専門店部門	売上高	101.3%	103.0%	106.1%	103.7%	103.6%	106.7%	104.2%	101.2%	97.3%	101.6%	105.1%	102.8%	94.3%	99.8%	99.5%	97.7%	103.5%	111.6%	104.5%	104.7%	104.4%	105.1%	99.9%		
	客数	100.3%	99.7%	103.5%	104.5%	102.2%	106.7%	105.7%	103.3%	100.5%	103.4%	105.2%	101.2%	91.1%	98.0%	97.1%	99.0%	106.1%	113.2%	98.9%	104.6%	95.3%	95.8%	97.6%		
	客単価	101.0%	103.4%	102.4%	99.2%	101.4%	99.9%	98.6%	97.9%	96.8%	98.2%	99.9%	101.6%	103.6%	101.9%	102.5%	98.7%	97.5%	98.6%	105.7%	100.1%	109.5%	109.7%	102.5%		
既存店全体	売上高	104.4%	104.1%	102.7%	102.3%	103.3%	103.2%	103.0%	100.5%	98.1%	101.1%	97.3%	99.1%	101.1%	102.5%	100.1%	104.2%	104.1%	104.2%	100.9%	103.3%	102.8%	99.9%	101.2%		
	客数	103.6%	102.9%	102.4%	102.2%	102.8%	101.9%	102.2%	100.1%	97.8%	100.4%	98.5%	101.2%	102.8%	102.6%	101.3%	103.9%	103.2%	103.2%	101.3%	102.9%	102.4%	99.8%	101.2%		
	客単価	100.8%	101.2%	100.3%	100.1%	100.6%	101.3%	100.7%	100.4%	100.3%	100.6%	98.8%	98.0%	98.3%	99.9%	98.8%	100.3%	100.9%	101.0%	99.6%	100.4%	100.4%	100.1%	100.0%		

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

貸借対照表（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
現金及び預金	4,769	4,219	4,118	4,766	4,773	5,389	5,835	5,434	4,358	4,369	4,241	4,450	5,484	5,606	6,200	5,491	5,334	5,448	6,399	
売掛金	437	544	578	573	586	694	750	597	681	844	914	744	855	970	1,087	911	1,016	1,140	1,373	
たな卸資産	241	314	269	258	276	316	271	267	305	339	330	324	324	382	365	362	364	449	368	
その他	388	473	536	469	500	516	564	577	735	779	775	796	866	892	915	1,075	1,180	1,331	1,505	
流動資産	5,837	5,551	5,503	6,069	6,136	6,916	7,421	6,876	6,081	6,333	6,261	6,315	7,530	7,852	8,568	7,841	7,895	8,369	9,646	
有形固定資産	8,325	9,034	9,584	10,040	10,318	11,144	11,588	11,937	12,784	13,556	14,308	14,675	15,278	15,882	16,544	17,083	17,747	18,147	18,344	
無形固定資産	81	146	161	185	181	190	220	237	249	254	276	278	282	286	311	317	318	317	307	
投資その他の資産	2,675	2,926	2,971	3,060	3,151	3,282	3,470	3,566	3,660	3,754	3,796	4,013	4,011	4,109	4,267	4,493	4,531	4,587	4,647	
固定資産	11,081	11,945	12,567	13,118	13,651	14,617	15,280	15,741	16,694	17,565	18,381	18,967	19,571	20,277	21,124	21,894	22,597	23,052	23,299	
総資産	16,919	17,658	18,221	19,354	19,787	21,533	22,701	22,618	22,776	23,898	24,643	25,283	27,102	28,130	29,692	29,735	30,493	31,422	32,945	

買掛金	972	1,300	1,366	1,125	1,216	1,548	1,625	1,203	1,369	1,776	1,978	1,502	1,621	2,140	2,264	1,808	1,925	2,375	2,580	
短期借入金	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他	3,101	3,535	3,336	3,833	3,380	3,878	3,816	3,996	3,960	4,311	4,322	4,470	4,867	5,053	5,669	6,058	5,722	5,900	6,130	
流動負債	4,074	4,835	4,702	4,958	4,847	5,426	5,442	5,200	5,329	6,088	6,301	5,973	6,488	7,194	7,934	7,866	7,648	8,275	8,710	
長期借入金	1,886	1,737	2,177	2,536	2,851	3,666	3,445	3,227	3,014	2,802	2,933	3,203	3,993	3,722	3,965	3,672	4,077	3,775	4,174	
その他	1,180	1,230	1,286	1,353	1,441	1,489	2,512	2,574	2,600	2,719	2,755	2,796	2,852	2,897	2,906	2,928	2,915	2,941	2,971	
固定負債	3,066	2,968	3,463	3,889	4,293	5,155	5,957	5,802	5,615	5,522	5,688	6,000	6,846	6,620	6,872	6,600	6,992	6,716	7,145	
負債合計	7,140	7,804	8,166	8,848	9,140	10,582	11,399	11,002	10,944	11,610	11,990	11,973	13,335	13,814	14,806	14,467	14,640	14,991	15,856	
資本金	2,696	2,697	2,698	2,699	2,700	2,700	2,702	2,703	2,703	2,704	2,707	2,708	2,709	2,709	2,710	2,711	2,714	2,718	2,719	
その他合計	7,071	7,159	7,359	7,812	7,945	8,247	8,581	8,871	9,078	9,554	9,910	10,558	11,018	11,552	12,099	12,488	13,077	13,666	14,304	
株主資本	9,767	9,857	10,057	10,512	10,645	10,947	11,284	11,575	11,782	12,258	12,617	13,266	13,728	14,262	14,809	15,199	15,791	16,385	17,023	
その他合計	10	△2	△2	△5	1	3	18	40	48	29	35	42	38	53	77	68	60	44	65	
純資産	9,778	9,854	10,054	10,506	10,647	10,951	11,302	11,615	11,831	12,288	12,653	13,309	13,767	14,315	14,886	15,267	15,852	16,430	17,089	

負債純資産合計	16,919	17,658	18,221	19,354	19,787	21,533	22,701	22,618	22,776	23,898	24,643	25,283	27,102	28,130	29,692	29,735	30,493	31,422	32,945	
----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--

営業CF	—	1,488	—	3,393	—	1,540	—	3,330	—	1,968	—	4,344	—	2,992	—	5,656	—	2,578	—	
投資CF	—	△2,347	—	△4,507	—	△2,180	—	△4,148	—	△2,320	—	△4,911	—	△2,318	—	△4,802	—	△2,519	—	
財務CF	—	△484	—	307	—	1,156	—	1,504	—	△651	—	△336	—	439	—	196	—	△59	—	
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	△10	—	75	—	△38	—	△142	—	63	—	42	—	43	—	△9	—	△42	—	
現金及び現金同等物期末	—	4,219	—	4,766	—	5,243	—	5,310	—	4,369	—	4,450	—	5,606	—	5,491	—	5,448	—	

主要経営指標・1株当たりデータ(連結)

※2015年6月期より連結決算となっております。

主要経営指標

(百万円)

	2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
有利子負債	2,556	2,373	2,890	3,314	3,933	4,639	5,385	5,138	4,899	4,666	4,845	5,194	6,137	5,847	6,156	5,845	6,351	6,029	6,508	
EBITA	797	1,311	2,168	3,177	1,023	1,821	2,938	3,912	891	1,856	3,087	4,376	1,467	2,687	4,402	5,520	1,631	3,006	4,896	
設備投資	1,165	2,417	3,618	4,871	1,019	2,130	3,171	4,181	1,336	2,533	3,891	5,194	1,109	2,374	3,537	4,943	1,393	2,571	3,530	
自己資本比率	57.7%	55.7%	55.1%	54.2%	53.7%	50.8%	49.7%	51.2%	51.8%	51.2%	51.2%	52.4%	50.6%	50.7%	49.8%	51.0%	51.7%	52.0%	51.6%	
ROA	—	11.3%	—	12.4%	—	12.6%	—	12.4%	—	11.5%	—	12.7%	—	14.4%	—	14.0%	—	14.7%	—	
ROE	—	9.2%	—	11.9%	—	21.9%	—	12.4%	—	14.0%	—	16.6%	—	16.8%	—	16.7%	—	17.2%	—	
流動比率	143.2%	114.8%	117.0%	122.3%	126.5%	127.4%	136.3%	132.2%	114.1%	104.0%	99.3%	105.7%	116.0%	109.1%	107.9%	99.6%	103.2%	101.1%	110.7%	
固定長期適合率	86.3%	93.2%	93.0%	91.1%	91.4%	90.8%	88.6%	90.4%	95.8%	98.8%	100.4%	98.4%	95.1%	97.0%	97.3%	100.4%	99.1%	99.8%	96.4%	

1株当たりデータ

(円)

	2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
一株当たり純資産	1,630.91	1,643.02	1,676.09	1,751.18	1,774.24	1,823.73	1,880.50	1,931.12	1,966.10	2,040.72	2,100.84	2,198.39	2,283.15	2,373.42	2,465.04	2,526.84	2,622.58	2,717.22	2,824.75	
一株当たり当期純利益	62.35	76.05	134.24	209.85	49.94	100.13	180.55	228.65	64.57	143.58	237.54	345.11	111.52	200.35	332.58	397.03	137.31	234.63	385.51	
1株当たり配当金	—	25.00	—	53.00	—	25.00	—	55.00	—	35.00	—	70.00	—	40.00	—	80.00	—	45.00	—	
配当性向	—	—	—	25.2%	—	—	—	24.0%	—	—	—	20.2%	—	—	—	20.1%	—	—	—	

※表中のROAの計算式の分子に経常利益を採用しております。

※ROEの株主資本は期中平均の数値を採用しております。

※有利子負債とは、長期借入金+社債+1年以内長期借入金+短期借入金としております。

※EBITAとは、営業利益+減価償却費としております。

※設備投資(支払ベース)とは、有形固定資産の取得+無形固定資産の取得+差入保証金の差し入れとしております。

社員1名当たりデータ（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	787	817	922	854	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	
一名当たり 売上(千円)	10,178	19,435	26,684	39,148	11,629	22,633	34,713	38,859	10,156	20,638	32,550	38,346	10,027	19,769	31,428	37,098	10,898	21,521	34,095	
一名当たり 営業利益(千円)	681	924	1,421	2,294	847	1,369	2,236	2,431	486	1,015	1,775	2,217	789	1,333	2,293	2,388	803	1,397	2,423	
一名当たり 経常利益(千円)	823	1,222	1,779	2,818	958	1,560	2,467	2,625	564	1,303	2,137	2,627	882	1,517	2,565	2,751	941	1,702	2,909	
一名当たり 純利益(千円)	474	557	872	1,472	366	725	1,298	1,374	373	838	1,403	1,781	535	948	1,607	1,698	618	1,063	1,795	

社員1名当たりデータ（四半期）

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	787	817	922	854	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	
一名当たり 売上(千円)	10,178	9,630	9,462	10,338	11,629	11,158	12,242	9,850	10,156	10,383	11,667	9,910	10,027	9,883	11,229	9,294	10,898	10,548	11,990	
一名当たり 営業利益(千円)	681	268	602	760	847	533	876	562	486	524	747	666	789	555	930	359	803	588	988	
一名当たり 経常利益(千円)	823	429	695	898	958	615	918	563	564	733	818	760	882	647	1,014	482	941	754	1,160	
一名当たり 純利益(千円)	474	100	378	530	366	363	578	289	373	461	555	555	535	420	639	275	618	441	702	

社員1名当たりデータ（単体）

※2015年6月期より連結決算となっております。

社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	637	643	654	754	737	740	747	882	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	
一名当たり 売上(千円)	12,345	24,177	36,806	43,395	12,582	24,671	37,634	42,684	11,489	23,168	36,545	43,661	12,644	25,155	40,488	46,409	13,266	26,104	41,020	
一名当たり 営業利益(千円)	957	1,409	2,341	2,980	1,001	1,611	2,531	2,744	531	1,106	1,939	2,490	971	1,655	2,866	2,949	968	1,642	2,821	
一名当たり 経常利益(千円)	1,118	1,743	2,805	3,532	1,146	1,871	2,862	3,077	633	1,416	2,342	2,950	1,095	1,890	3,236	3,438	1,158	2,052	3,442	
一名当たり 純利益(千円)	687	899	1,527	1,279	617	1,027	1,644	1,733	410	887	1,499	1,893	637	1,130	1,942	2,035	749	1,266	2,089	

社員1名当たりデータ（四半期）

	2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	637	643	654	754	737	740	747	882	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	
一名当たり 売上(千円)	12,345	11,947	13,036	11,470	12,582	12,140	13,194	10,810	11,489	11,640	13,032	11,226	12,644	12,564	14,373	11,645	13,266	12,786	14,427	
一名当たり 営業利益(千円)	957	460	955	949	1,001	614	934	601	531	573	816	769	971	688	1,147	488	968	670	1,148	
一名当たり 経常利益(千円)	1,118	635	1,091	1,098	1,146	729	1,008	652	633	781	904	871	1,095	799	1,274	659	1,158	888	1,351	
一名当たり 純利益(千円)	687	217	643	△45	617	412	626	340	410	474	599	562	637	496	768	368	749	514	799	

総店舗推移

(単位: 店舗)

		2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
焼肉	直営	82	87	93	96	101	103	103	107	113	116	118	121	123	126	127	132	133	136	138	
	FC	47	49	51	56	59	62	67	69	69	75	77	80	83	84	85	85	88	89	91	
	合計	129	136	144	152	160	165	170	176	182	191	195	201	206	210	212	217	221	225	229	
ラーメン	直営	33	33	33	33	34	34	34	34	34	37	38	39	41	44	44	47	48	51	53	
	FC	77	79	79	79	79	79	78	78	79	80	79	78	79	82	83	85	86	86	89	
	合計	110	112	112	112	113	113	113	112	113	117	117	117	120	126	127	132	134	137	142	
お好み焼	直営	19	20	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	22	22	22	22	21	20	
	FC	26	24	24	24	22	22	22	22	22	22	22	22	22	21	20	20	20	20	20	
	合計	45	44	45	45	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	42	42	42	41	40	
ゆず庵	直営	8	12	13	15	15	19	22	24	26	29	34	37	39	41	43	47	48	50	51	
	FC				1	2	3	3	6	7	11	11	12	13	13	13	13	13	13	14	
	合計	8	12	13	16	17	22	25	30	33	40	45	49	52	54	56	60	61	63	65	
専門店	直営	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
	FC																				
	合計	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
その他(海外)	直営	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	7	7	8	10	11	12	14	14	12	
	FC							1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
	合計	3	5	5	5	5	4	5	5	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	
国内・直営合計		145	155	163	168	174	180	184	190	198	207	215	222	228	237	240	252	255	262	265	
海外合計		3	5	5	5	5	4	5	5	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	
FC合計		150	152	154	160	162	166	170	175	177	188	189	192	197	200	201	203	207	208	214	
合計		298	312	322	333	341	350	359	370	380	402	414	424	436	450	455	470	479	488	495	

新規出店・撤退店舗数推移（国内）

	業種	業態	2015年6月期			2016年6月期			2017年6月期			2018年6月期			2019年6月期		
			出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末
直営	焼肉	かるび・カルビ		(3)	4		(1)	3			3			3			3
		きんぐ	12(4)		91	11(1)		103	13		116	11	1	126	6		132
		肉源	1		1			1	1		2	1		3			3
	ラーメン	丸源	1		29	3		32	5		37	7		44	4		48
		二代目		(1)	4		2	2			2			2		(1)	1
		きゃべとん									1		1	2(1)			4
	お好み焼	お好み焼	2		21	1	1	21			21	1		22		2	20
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	8	1	15	9		24	13		37	10		47	4		51
		源の屋			1			1			1			1		1	0
	合計（純増減）	24【1】	1【1】	168	26【4】	4	190	32【1】		222	31【2】	1	252	16【1】	3【2】	265	
F C店	焼肉	かるび・カルビ		(2)	8			8		(2)	6			6			6
		きんぐ	10(2)	1	48	13		61	11(2)		74	5		79	6		85
		肉源															
	ラーメン	丸源	2		77	1	2	76	3	3	76	7		83	4		87
		二代目			2			2			2			2			2
		きゃべとん															
	お好み焼	お好み焼		2	24		2	22			22		2	20			20
	専門店	源氏・げん屋															
		ゆず庵	1		1	5		6	6		12	1		13	1		14
		源の屋															
	合計（純増減）	13	3【1】	160	19【1】	4【3】	175	20	3【2】	192	13	2【1】	203	11		214	
合計（直営店＋F C店）	焼肉	かるび・カルビ		(5)	12		(1)	11		(2)	9			9			9
		きんぐ	22(6)	1	139	24(1)		164	24(2)		190	16	1	205	12		217
		肉源	1		1			1	1		2	1		3			3
	ラーメン	丸源	3		106	4	2	108	8	3	113	14		127	8		135
		二代目		(1)	6		2	4			4			4		(1)	3
		きゃべとん										1		1	2(1)		4
	お好み焼	お好み焼	2	2	45	1	3	43		43	1	2	42		2	40	
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	9	1	16	14		30	19		49	11		60	5		65
		源の屋			1			1			1			1		1	0
	合計（純増減）	37【1】	4【2】	328	45【5】	8【3】	365	52【1】	3【2】	414	44【2】	3【1】	455	27【1】	3【2】	479	

※（ ）内の数値は、同業種業態転換によるもの。

※合計欄【 】内の数値は、出退店数の内、直営・F C間店舗譲渡、異業種転換によるもの。